



Waterschap **Scheldestromen**

Jaarverslaggeving 2025

Inhoudsopgave

Inhoudsopgave	3
1. Inleiding en managementsamenvatting	5
1.1 Inleiding	5
1.2 Managementsamenvatting en rekening in één oogopslag.....	5
1.3 Kerngegevens.....	12
2. Jaarverslag.....	13
2.1 Indeling Programmaverantwoording	13
2.1.1 Programma Waterkeringen	14
2.1.2 Programma Watersystemen.....	16
2.1.3 Programma Wegen	19
2.1.4 Programma Afvalwaterketen	23
2.1.5 Programma Bestuur en Organisatie.....	28
2.1.6 Dekkingsmiddelen	32
2.2 Realisatie en toelichting belastingopbrengsten.....	33
2.3 Gerealiseerd Resultaat.....	42
2.3.1 Resultaatbestemming	42
2.4 Indeling paragrafen.....	43
2.4.1 Financiële positie.....	43
2.4.1.1 Financiering	43
2.4.1.2 Renteschema, renterisiconorm en kasgeldlimiet.....	44
2.4.1.3 Reserves en voorzieningen.....	45
2.4.1.4 Weerstandscapaciteit, risico's en weerstandsratio.....	47
2.4.1.5 Schuldpositie	58
2.4.1.6 Emu saldo.....	59
2.4.1.7 Wendbaarheid van de begroting	60
2.4.1.8 lastendruk (landelijk kengetal)	61
2.4.2 Assetmanagement	62
2.4.2 Bedrijfsvoering.....	67
2.4.3 Verbonden Partijen	69
2.4.4 Openbaarheidsparaagraaf	72
3. Jaarrekening.....	76
3.1 Overzicht baten en lasten	76
3.1.1 Jaarrekening naar programma's	76
3.1.2 Incidentele baten en lasten.....	77
3.1.3 Aanwending onvoorzien	78
3.1.4 Structurele mutaties reserves	78

3.1.5 WNT.....	78
3.2 Gerealiseerde investeringen	79
3.3 Balans	117
3.3.1 Balans met toelichting	117
3.3.2 Niet uit de balans blijvende verplichtingen.....	134
3.3.3 Gebeurtenissen na balansdatum.....	135
3.4 Single Information Single Audit verklaring	135
3.5 Rechtmatigheidsverantwoording.....	136
3.6 Controleverklaring van de onafhankelijk accountant	137
4. Vaststelling jaarverslaggeving 2025	144

1. Inleiding en managementsamenvatting

1.1 Inleiding

In deze jaarstukken legt het dagelijks bestuur verantwoording af over het inhoudelijke en financiële beleid uit de begroting 2025. De jaarverslaggeving is in overeenstemming met de voorschriften (Waterschapswet, het Waterschapsbesluit en de regeling Beleidsvoorbereiding en Verantwoording Waterschappen) opgesteld. De jaarstukken bestaan uit:

- Jaarverslag: waarin per programma (hoofdstuk 2) een toelichting is opgenomen over de bereikte resultaten en de belangrijkste financiële afwijkingen ten opzichte van de begroting. Daarnaast wordt in de paragrafen de financiële positie van het waterschap beschouwd en toegelicht.
- Jaarrekening: omvat de financiële verantwoording van de exploitatierekening en de balans en vormt als zodanig het belangrijkste object voor de controle door de externe accountant (hoofdstuk 3).
- De besluitvorming is opgenomen in hoofdstuk 4.

1.2 Managementsamenvatting en rekening in één oogopslag

Algemeen

In 2025 zijn de werkzaamheden en diensten binnen onze waterschapstaken grotendeels volgens de vastgestelde begroting uitgevoerd. Tegelijkertijd opereert het waterschap in een omgeving met toenemende opgaven. De zeespiegelstijging stelt ons voor structurele uitdagingen op het gebied van waterveiligheid. Binnen het watersysteembeheer worden wij geconfronteerd met extremere weerspatronen, variërend van hevige neerslag tot langdurige droogte.

Ook bij de afvalwaterzuivering nemen de eisen toe, met name ten aanzien van de verwijdering van fosfaat en stikstof. Daarnaast vervult het waterschap een cruciale rol als wegbeheerder in Zeeland. Wij waarborgen de verkeersveiligheid en zorgen ervoor dat onze wegen voldoen aan de landelijke normen. Het daarbij behorende onderhoud van wegen, bermen en beplanting is essentieel voor een veilige en betrouwbare infrastructuur. Een nadere toelichting op de uitvoering van de verschillende waterschapstaken is opgenomen in de programma's in hoofdstuk 2.

Exploitatieresultaat kosten/opbrengsten en bestemming resultaat:

Het voordelig jaarrekeningresultaat 2025 bedraagt € 3,22 miljoen (1,9% van het begrotingstotaal). Op basis van de verdeling tussen de categoriekosten en taak gerelateerde kosten is het resultaat verdeeld over de algemene- en egalisatiereserves. Daarnaast is het voorstel, op basis van eerdere besluitvorming, een afkoopsom van € 0,06 miljoen voor het onderhoud van lichtmasten toe te voegen aan de betreffende bestemmingsreserve.

Hieronder zijn de totale lasten en baten (van alle programma's) opgenomen. Het voordelig resultaat van € 3,22 miljoen is opgebouwd uit lagere lasten (1,1%) en hogere opbrengsten (0,8%).

bedragen x € 1.000,-

	Begroting 2025	Rekening 2025	Resultaat	%
Lasten	167.458	165.533	1.925 V	1,1%
Baten (incl reserves)	167.458	168.753	1.295 V	0,8%
Resultaat (bruto) voor bestemming	-	3.220	3.220 V	1,9%
Bestemming:				
- Netto resultaat (toevoeging aan de reserves)			3.220	1,9%

Een specificatie van de baten en lasten is terug te vinden in hoofdstuk "3.1 Overzicht baten en lasten" en de bestemming van het resultaat in "2.3.1. resultaatbestemming"

Investeringsuitgaven:

In 2025 is er bruto € 68,3 miljoen uitgegeven aan investeringen. Dit betreft € 27,7 miljoen voor de HWBP-projecten en € 40,6 miljoen voor de overige investeringen. Er is € 26,7 miljoen aan subsidies ontvangen. Begroot was een bruto besteding van € 93,3 miljoen en een ontvangst aan subsidies van € 32,3 miljoen. Het verschil blijft behouden binnen de beschikbaar gestelde kredieten. In de lager gerealiseerde bestedingen is het effect van het lager uitvallen van de kosten voor HWBP-project Hansweert, en in mindere mate ook HWBP-project St. Annaland, verwerkt. Ook is er sprake van lagere investeringen bij de afdeling bedrijfsvoering in materiaal en kantoorautomatisering. Voor het overige hebben de lagere bestedingen vooral te maken met het kasritme van de projecten en bij een paar projecten enige vertraging in de uitvoering.

bedragen x € 1.000,-

Investeringen	bruto	netto
Toegekend krediet	402.832	214.062
Gerealiseerd t/m 2024	188.492	73.943
Openstaand krediet 1-1-2025	214.340	140.119
Realisatie 2025	68.270	41.570
Nog te realiseren krediet na 31-12-2025	146.070	98.549

In hoofdstuk 3.2 worden de investeringsprojecten nader toegelicht.

Rekening in één oogopslag

Waterschap Scheldestromen

Jaarrekening 2025

Waterschap Scheldestromen werkt aan een veilig en leefbaar Zeeland. Met deze infographic geven we je een overzicht van de jaarrekening 2025: hoe de inkomsten en uitgaven zijn verdeeld, welke investeringen zijn gedaan en wat het jaarresultaat is.



Investeringen in ruim 150 projecten €68,3 mln

Vijf in 2025 afgeronde projecten uitgelicht:



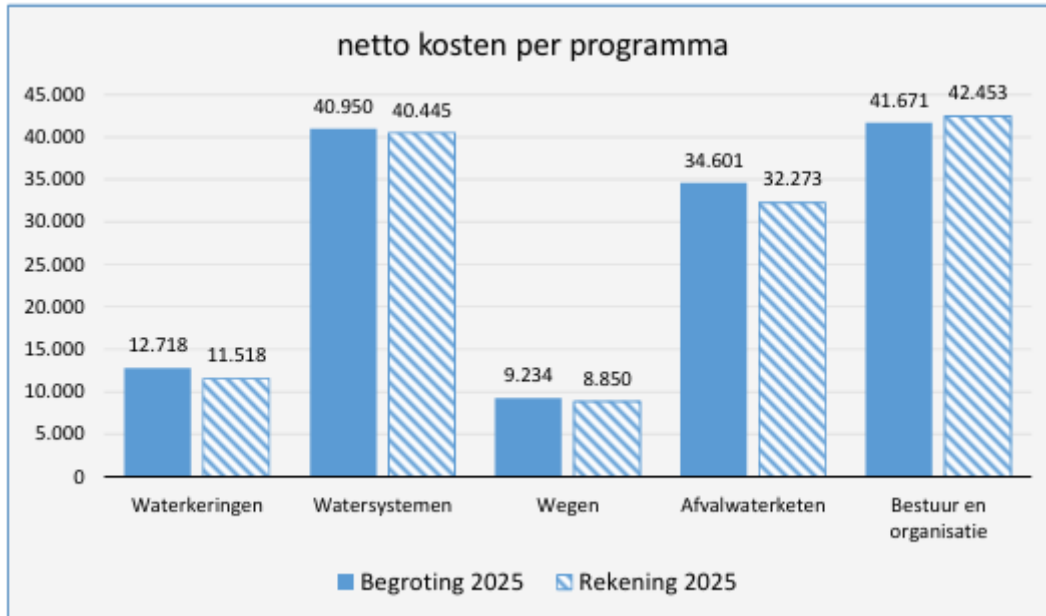
- 1 Fietspad Rijksweg: breder en veiliger**
In 2025: €1,4 mln - Totaal t/m 2025: €1,5 mln
- 2 Dijkversterking Sint-Annaland**
In 2025: €1 mln - Totaal t/m 2025: €2,6 mln
- 3 Rioolgemaal Goes gerenoveerd**
In 2025: €0,7 mln - Totaal t/m 2025: €3 mln
- 4 Renovatie poldergemaal Baarland**
In 2025: €0,9 mln - Totaal t/m 2025: €0,9 mln
- 5 Restauratie duikers Buthdijk Axel**
In 2025: €0,5 mln - Totaal t/m 2025: €0,6 mln



Jaarcijfers van de programma's

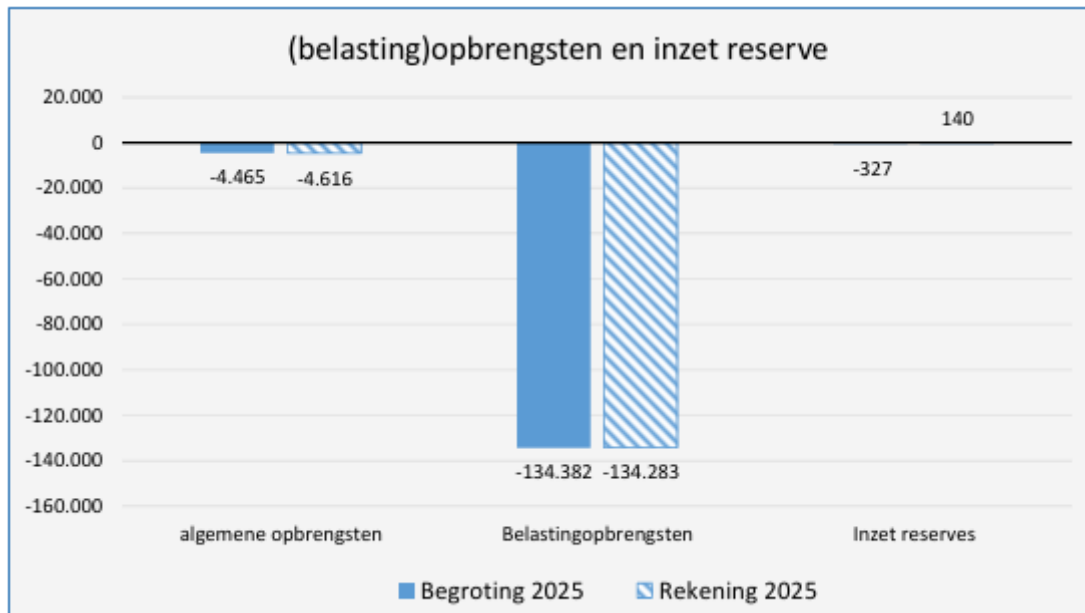
Programmamakosten

In onderstaande grafiek zijn de netto kosten per programma opgenomen. Dit gaat om het saldo van de externe kosten en - opbrengsten, personeelslasten en kapitaallasten. Bij de vier primaire programma's vallen de kosten per saldo lager uit dan begroot, bij bestuur en organisatie vallen de kosten hoger uit.



(Belasting)opbrengsten en inzet reserves

De netto programmakosten worden grotendeels gedekt door belastingopbrengsten. Daarnaast zijn er algemene opbrengsten zoals dividend van de Nederlandse Waterschapsbank, retributies en leges. In de volgende grafiek zijn de opbrengsten weergegeven.

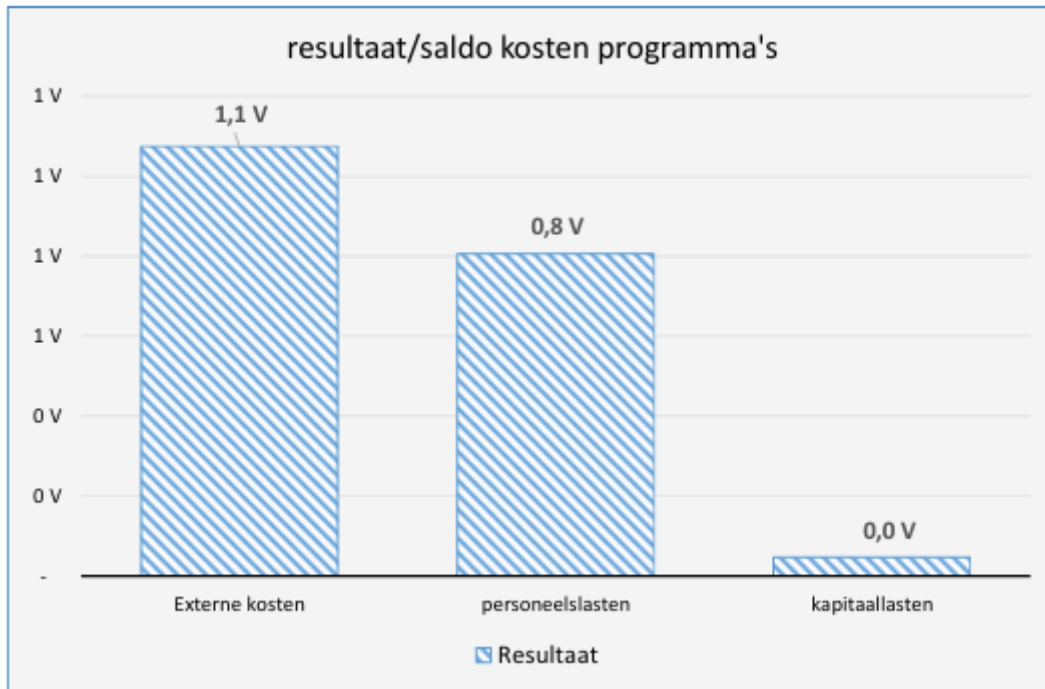


In hoofdstuk 2 wordt per programma verantwoording afgelegd over de verschillen in de kosten en opbrengsten

Resultaat programmakosten met toelichting op hoofdlijnen:

De netto kosten van de programma's, zoals weergegeven in voorgaande grafieken, zijn onder te verdelen in externe kosten, externe opbrengsten, personeelslasten en kapitaallasten. In onderstaande grafiek zijn de resultaten per kostensoort van de programma's Waterkeringen, Watersystemen, Wegen, Afvalwaterketen en Bestuur en Organisatie opgenomen. In totaal is dit het bedrag aan externe kosten, personeelslasten en kapitaallasten, deze vallen in totaliteit € 1,9 miljoen (1,1%) lager uit dan begroot.

In deze managementsamenvatting zijn deze verschillen op hoofdlijnen toegelicht. Een uitgebreidere toelichting is per programma terug te vinden in hoofdstuk 2 bij het betreffende programma.



Externe kosten: € 1,1 miljoen voordelig resultaat (=1,1% van de externe kosten)

De externe kosten zijn begroot (na wijziging) op € 91 miljoen, hiervan is € 1,1 miljoen (1,1%) niet uitgegeven. Dit saldo is verdeeld over de 5 programma's. Op vier programma's is sprake van lagere kosten dan begroot voor een bedrag van € 1,4 miljoen. Daarnaast zijn er hogere kosten op het programma Bestuur en Organisatie van bijna € 0,3 miljoen. Op hoofdlijnen zijn hieronder een aantal belangrijke afwijkingen opgenomen:

- Watersystemen: per saldo € 0,2 miljoen lagere kosten;
 - Voordeel: elektriciteit, onderhoudsbestek watersysteembeheer;
 - Nadeel: maaien waterlopen, monitoring waterkwaliteit;
- Afvalwaterketen: per saldo € 0,2 miljoen lagere kosten;
 - Voordeel: elektriciteit;
 - Nadeel: beheerkosten zuiveringen;
- Waterkeringen: per saldo € 0,5 miljoen lagere kosten;
 - Voordeel: onderhoud kunstwerken en onderhoud waterkeringen;
 - Nadeel: veiligheidstoetsing, maaien waterkeringen;
- Wegen: per saldo € 0,5 miljoen lagere kosten;

- Voordeel: onderhoud kunstwerken, verhardingen, onderhoud beplanting;
- Nadeel: -;
- Bestuur en Organisatie: per saldo € 0,3 miljoen hogere kosten;
 - Voordeel: op diverse ondersteunende taken zoals facilitaire zaken, automatisering, personeel en organisatie, juridische ondersteuning;
 - Nadeel: hogere bijdrage voorziening pensioenen bestuurders, ondersteuning nieuw financieel systeem.

Per programma's zijn de externe kosten uitgebreid toegelicht in hoofdstuk 2.

Personeelslasten: € 0,8 miljoen voordelig resultaat (=1,6% van de personeelslasten)

In totaal kende ons waterschap in 2025 een personeelsbudget van ruim € 58,5 miljoen waarvan € 7,7 miljoen wordt toegerekend aan investeringen. Het exploitatiebudget bedraagt daarmee ruim € 50,8 miljoen. De werkelijke uitgaven in 2025 waren bruto € 57,3 miljoen waarvan € 6,7 miljoen is verantwoord op investeringsprojecten, daarnaast is er een niet begrote opbrengst van € 0,6 miljoen. De netto exploitatiekosten bedragen hiermee € 50 miljoen. Het verschil met de begrote personeelslasten van € 50,8 miljoen bedraagt € 0,8 miljoen (1,6%).

Door de krapte op de arbeidsmarkt is er door het jaar heen sprake van een groot aantal openstaande formatieplaatsen, hiervoor was extra inhuur noodzakelijk.

Kapitaallasten: € 0,05 miljoen voordelig resultaat (=0,2% van de kapitaallasten)

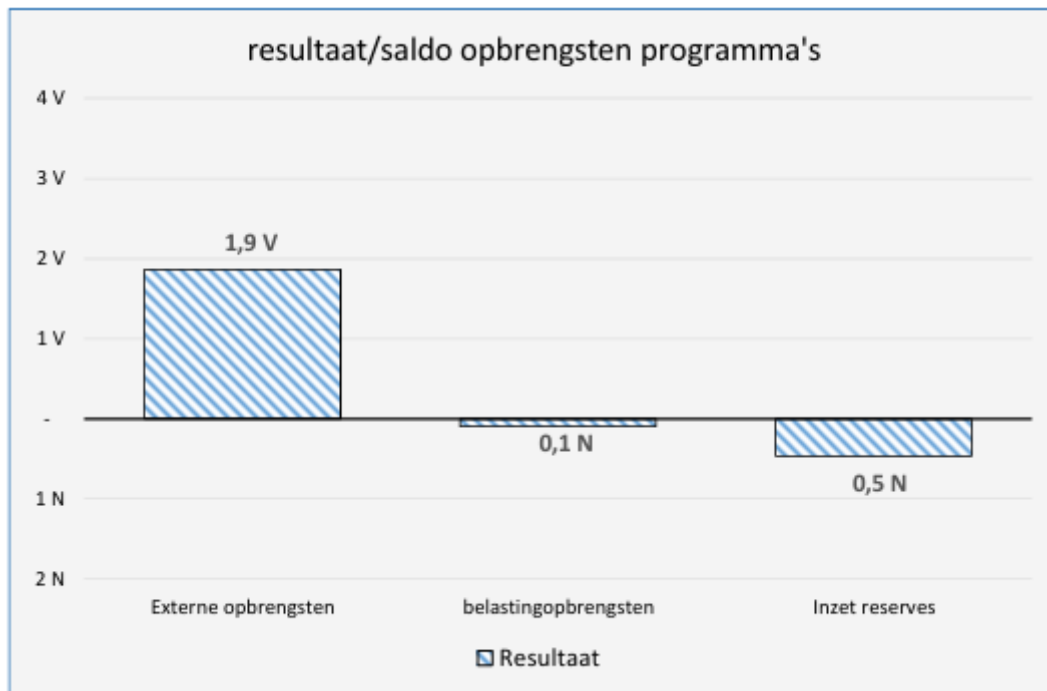
De netto begrote kapitaallasten van € 25,6 miljoen, bestaan uit het saldo van de betaalde rente en afschrijvingen (begroot € 29,6 miljoen) en renteopbrengsten (begroot € 4 miljoen). De werkelijk betaalde rente en afschrijving bedraagt € 29,9 miljoen en de ontvangen rente bedraagt € 4,3 miljoen. De werkelijke netto kapitaallasten komen hiermee uit op € 25,6 miljoen, wat een klein nadeel oplevert van € 0,05 miljoen.

De renteopbrengst bestaat grotendeels uit de ontvangen rente voor schatkistbankieren. Als decentrale overheid is het waterschap verplicht deel te nemen aan het schatkistbankieren. Dit betekent dat we publieke gelden moeten aanhouden bij het Ministerie van Financiën. Het waterschap heeft liquide middelen omdat eind 2023 een geldlening van € 165 miljoen is afgesloten voor meerjarige financiering.

Opbrengsten (dekkingsmiddelen) met toelichting op hoofdlijnen:

De opbrengsten van alle programma's zijn hieronder opgenomen en bestaan uit externe opbrengsten, belastingopbrengsten en de inzet van de reserve. In totaal is er een hogere opbrengst van € 1,3 miljoen (0,8% ten opzichte van de begroting).

In deze managementsamenvatting zijn deze verschillen op hoofdlijnen toegelicht. Een uitgebreidere toelichting is per programma terug te vinden in hoofdstuk 2 bij het betreffende programma.



Externe opbrengsten: € 1,9 miljoen voordelig resultaat (=6,4% van de externe opbrengsten)
 In totaal is er een bedrag van € 28,9 miljoen begroot aan externe opbrengsten (exclusief belastingen). Hiervan is 6,4% meer gerealiseerd dan verwacht. Het betreft hier veel verschillende posten verdeeld over de 5 programma's. Enkele te noemen posten in dit resultaat zijn o.a. ontvangen SDU subsidie zonnepanelen, ontvangsten vergoeding kosten MBR, hogere bijdrage werken voor derden watersystemen, niet begrote verhuur gebouwen. *Per programma zijn de externe opbrengsten toegelicht in hoofdstuk 2.*

Belastingopbrengsten: € 0,1 miljoen nadelig resultaat (=0,1% van de belastingopbrengsten)
 Ten opzichte van de in de begroting opgenomen belastingopbrengst van ruim € 134 miljoen is er een beperkt nadeel van € 0,1 miljoen (0,1%). Dit verschil is minimaal omdat op basis van de tussentijdse rapportages begrotingswijzigingen zijn vastgesteld.

Reserves: € 0,5 miljoen nadeel

In de begroting is er rekening gehouden met onttrekkingen en stortingen in onze algemene reserves, bestemmingsreserves en tariefegalisatiereserves met per saldo een onttrekking van € 0,3 miljoen. Deze onttrekking is als opbrengst in de begroting opgenomen, daarmee is de begroting in evenwicht.

Binnen de verschillende programma's is minder besteed waardoor er minder benodigd is uit de diverse bestemmingsreserves. De lagere onttrekkingen zien we terug bij de bestemmingsreserves voor assetmanagement, informatieveiligheid, effluent onderzoek industrieel afvalwater, kaderrichtlijn water en impuls verkeersveiligheid. De lagere onttrekking (lagere opbrengst) is hier als nadeel opgenomen. De uitvoering van de werkzaamheden en daarmee de onttrekking uit deze bestemmingsreserves is doorgeschoven naar 2026.

1.3 Kernegegevens

Algemene kengetallen	
Oppervlakte beheergebied (waterschapsregelement)	190.266 ha
Aantal gemeenten in beheergebied	13
Aantal inwoners	392.969
Aantal leden algemene vergadering	30
-Ingezetenen	26
-Natuur	2
-Ongebouwd	2
Aantal leden dagelijks bestuur inclusief dijkgraaf	6

bron: kernegegevens website waterschap Scheldestromen per 1 januari 2026 (d.d. 6-2-2026)

Waterkeringen		Wegen	
Lengte primaire waterkeringen	424 km	Lengte wegen*, inclusief wandelpaden	3.578 km
Lengte regionale waterkeringen	573 km	*80 km wegen	125 km
		*60 km wegen	3.453 km
		Lengte fietspaden	362 km
		Aantal kunstwerken in wegen	4.950 stuks
		Lengte singelbeplanting	413 km
		Aantal bomen	125.000 stuks
Watersystemen		Afvalwaterketen	
Lengte waterlopen totaal	12.511 km	Lengte rioolpersleiding, inclusief vrijverval	564 km
-primaire waterlopen	2.940 km	Aantal rioolpersgemalen	155 stuks
-secundaire waterlopen	7.743 km	Aantal zuiveringsinstallaties	15 stuks
-tertiaire waterlopen	1.101 km	Verwerkingscapaciteit zuiveringsinstallaties	799.050 v.e.
-geen legger water	727 km	Aantal slibontwateringsinstallaties	3 stuks
Poldergemalen op buitenwater	51 stuks		
Onderbemalingen op binnenwater	47 stuks		
Aantal stuwen (handbediend of vast)	1.208 stuks		
Aantal geautomatiseerde stuwen	180 stuks		
Aantal duikers (indicatief)	62.227 stuks		

bron: kernegegevens website waterschap Scheldestromen per 1 januari 2026 (d.d. 6-2-2026)

bedragen x € 1.000

Algemeen	Begroting 2025	Rekening 2025
Totale lasten van de programma's	167.458	165.533
Afschrijvingen	21.068	20.506
Personeelslasten netto	54.815	57.123
Aflossingen op geldleningen	10.000	10.000
Boekwaarde vaste activa per 1-1-2025b/31-12-2025r	338.171	349.181
Saldo algemene & bestemmingsreserves excl. resultaatbestemming per 1-1-2025b/31-12-2025r	34.105	47.203
Saldo voorzieningen per 1-1-2025b/31-12-2025r	4.291	5.492
Restant schuld langlopende leningen per 1-1-2025b/31-12-2025r	463.000	453.000
Opbrengst waterschapsbelastingen	131.540	134.283
Overige opbrengsten inclusief inzet reserves	37.363	34.470
Aantal formatie-eenheden (fte's) 2025	569 fte	510 fte

2. Jaarverslag

2.1 Indeling Programmaverantwoording

Programma / Resultaat

De totale kosten zijn verdeeld over 6 programma's. In onderstaand overzicht zijn de netto kosten per programma, de inzet van de reserves en het bruto- en netto resultaat weergegeven.

Bedragen x €1.000

Programma	Realisatie 2024	Begroting 2025 incl wijzigingen	Realisatie 2025
Lasten			
Programma Waterkeringen	12.017	13.216	12.029
Programma Watersystemen	36.637	41.093	41.158
Programma Wegen	27.699	30.563	30.307
Programma Afvalwaterketen	30.771	35.819	33.917
Programma Bestuur&Organisatie	43.194	46.767	48.137
Belasting- en Algemene Opbangsten	-22	0	-15
Totaal Lasten	150.296	167.458	165.534
Baten			
Programma Waterkeringen	-666	-498	-511
Programma Watersystemen	-175	-143	-713
Programma Wegen	-20.068	-21.329	-21.457
Programma Afvalwaterketen	-1.324	-1.218	-1.645
Programma Bestuur&Organisatie	-4.960	-5.096	-5.684
Belasting- en Algemene Opbangsten	-130.406	-138.847	-138.884
Totaal Baten	-157.598	-167.131	-168.894
Netto resultaat	-7.302	327	-3.360
Stortingen			
Programma Waterkeringen	1.604	206	206
Programma Watersystemen	930	1.180	1.180
Programma Wegen	5.363	461	461
Programma Afvalwaterketen	1.767	109	109
Programma Bestuur&Organisatie	474	381	381
Reserves	4.735	8.623	8.623
Totaal Stortingen	14.873	10.960	10.960
Onttrekkingen			
Programma Waterkeringen	-1.408	-358	-358
Programma Watersystemen	-913	-1.390	-1.307
Programma Wegen	-6.309	-2.560	-2.466
Programma Afvalwaterketen	-756	-622	-549
Programma Bestuur&Organisatie	-1.930	-1.843	-1.626
Reserves	-4.430	-4.514	-4.514
Totaal Onttrekkingen	-15.745	-11.287	-10.820
Saldo inzet reserves	-873	-327	140
Netto resultaat na inzet reserves (- voordeel / + nadeel)	-8.175	0	-3.220

Programma's

Per programma wordt in paragraaf 2.1.1 tot en met 2.1.6 een toelichting gegeven op de prestaties, de externe kosten en opbngsten, de personeelskosten, de kapitaallasten (rente en afschrijving).

2.1.1 Programma Waterkeringen

In Nederland bepaalt de Waterwet dat waterkeringen - dijken, dammen, stuwen en duinen - moeten voldoen aan strenge veiligheidsnormen. Deze wet is er sinds 2009 en zorgt ervoor dat we de waterveiligheid regelmatig toetsen en waar nodig verbeteren. Onder andere door toenemende dreiging van klimaatverandering, zijn in 2017 aangescherpte veiligheidseisen ingevoerd. Dit betekent dat waterschappen dijken moeten aanpassen om aan deze nieuwe eisen te voldoen en om te zorgen voor blijvende waterveiligheid voor onze inwoners. Waterschap Scheldestromen beheert en inspecteert dagelijks ruim 425 kilometer aan Zeeuwse dijken en duinen. Tot 2050 versterken we 114 kilometer aan Zeeuwse kustlijn binnen het Hoogwaterbeschermingsprogramma (HWBP).

Wat hebben we bereikt Programma Waterkeringen

In 2025 hebben we in brede zin voortgang geboekt op onze inzet voor waterveiligheid in Zeeland. Voor het Hoogwaterbeschermingsprogramma (HWBP) is een belangrijk resultaat dat alle gewenste trajecten voor de middellange termijn zijn opgenomen in de landelijke programmering. Daarmee ligt waterschap Scheldestromen op koers voor de versterkingsopgave tot 2050. Daarnaast is gestart met de tweede landelijke beoordelingsronde (LBO-2) voor de primaire waterkeringen. Deze wettelijke beoordeling moet voor 1 januari 2035 zijn afgerond. Op het gebied van zorgplicht hebben we duidelijke stappen gezet in de verdere professionalisering van onze werkwijze. De jaarlijkse Waterveiligheidsrapportage is opgesteld en de nieuwe toezichtstrategie van ILT is toegepast. Risico gestuurd assetmanagement is in ontwikkeling, ondersteund door verbeteringen in onze informatievoorziening en gegevenskwaliteit. Het Beheerplan Waterkeringen is conform planning verder uitgewerkt en ligt op schema voor afronding eind 2026. Het plan geeft steeds scherper inzicht en kaders voor toekomstbestendige beheerafwegingen. Daarnaast hebben we actief deelgenomen aan regionale en landelijke initiatieven, waaronder het gebiedsoverleg Zuidwestelijke Delta en de Klimaatadaptatiestrategie Zeeland. Deze samenwerking versterkt onze kennis en draagt bij aan goed afgestemde keuzes in waterveiligheid en klimaatadaptatie. Ook hebben we veel plannen van derden beoordeeld en initiatiefnemers begeleid bij ontwikkelingen die raken aan onze waterkeringen. Hierbij zijn onze technische adviezen en beleidskaders richtinggevend geweest. Voor het Veerse Meer is uitvoering gegeven aan het convenant 2024-2033 en is gestart met het opstellen van het businessplan met alle convenantpartners. Op het gebied van recreatief medegebruik zijn stappen gezet richting het actualiseren van afspraken met gemeenten, waaronder de uitwerking van het plan van aanpak. Tot slot hebben we inspanningen geleverd om in te spelen op landelijke en Europese ontwikkelingen, en actief deelgenomen aan de ontwikkelingen rondom de herijking van het HWBP en de implementatie van de Europese Richtlijn Overstromingsrisico's. Deze ontwikkelingen worden actief gevolgd en betrokken bij onze strategische planning. Eén onderdeel daarvan is de uitwerking van de waterveiligheidsfilosofie die in 2026 zal worden afgerond.

Overzicht prestaties programma Waterkeringen

Waterveiligheid

- We boeken jaarlijks vooruitgang op de prestatie-indicator inrichting- en uitvoeringseisen wettelijke zorgplicht primaire waterkeringen (wordt meetbaar gemaakt in de jaarlijkse waterveiligheidsrapportage).
- We lopen op schema om de doelstelling van het HWBP voor 2050 te halen zodat alle waterkeringen en kunstwerken binnen het areaal aan de norm voldoen zoals gesteld in de Waterwet (meetbaar in jaarlijkse rapportage herijking programmering HWBP).

Toelichting prestaties programma Waterkeringen

- Jaarlijkse vooruitgang zorgplicht

Samenvattend kan worden gesteld dat het waterschap de zorgplicht voor de waterkeringen op deskundige wijze uitvoert. De organisatie boekt aantoonbare vooruitgang in het realiseren van de ambities en blijft gericht werken aan verdere verbetering. Het jaar 2025 laat zien dat de organisatie zich verschuift van inrichting en voorbereiding naar concrete uitvoering en borging van juridisch beheer, informatiemanagement, assetmanagement, vergunningverlening, toezicht en handhaving en calamiteitenzorg, met een duidelijke focus op risicogericht werken en operationele effectiviteit.

- Doelstelling HWBP 2050

In 2025 zijn stappen gezet om de doelstelling van het HWBP voor 2050 te halen. Meerdere projecten zijn op het programma gekomen, waarbij voor alle fasen subsidie is voorzien. Landelijk wordt gewerkt aan een lange termijn planning om te zorgen dat we als alliantie de deadline halen. Binnen Scheldestromen lopen op dit moment meerdere projecten. Aandachtspunt blijft de personele capaciteit, al zijn ook daar de nodige stappen in gezet.

Exploitatie

Bedragen x €1.000

Beleidsproducten	Realisatie 2024	Begroting 2025 incl wijzigingen	Realisatie 2025
Lasten	12.017	13.216	12.029
Baten	-666	-498	-511
Gerealiseerd saldo van baten en lasten	11.351	12.718	11.518
Stortingen	1.604	206	206
Onttrekkingen	-1.408	-358	-358
Totaal reserves;	196	-152	-152
Netto saldo programma waterkeringen	11.547	12.566	11.366

Toelichting afwijkingen exploitatie

De netto kosten voor het programma Waterkeringen over 2025 zijn € 1.200.000,- lager ten opzichte van de begroting 2025 inclusief wijzigingen. Deze daling wordt veroorzaakt door lagere lasten van € 1.187.000,- en hogere baten van € 13.000,-. De belangrijkste wijzigingen betreffen:

Lasten:

De lasten binnen het programma Waterkeringen vallen ten opzichte van de begroting op totaalniveau € 1.187.000,- lager uit. Bij de externe kosten zijn de lasten € 482.000,- lager dan begroot, de personeelslasten zijn € 414.000,- lager dan begroot en de kapitaallasten zijn € 291.000,- lager dan begroot. Hieronder een toelichting op de grootste afwijkingen.

- € 250.000,- hogere lasten voor veiligheidstoetsing. Er zijn extra onderzoeken uitgevoerd als voorbereiding op de nog op te starten HWBP-projecten en er zijn kosten gemaakt voor het doorontwikkelen van het softwarepakket Zeekoe wat gebruikt wordt voor dieptemetingen.
- € 116.000,- hogere lasten voor het maaien van waterkeringen. In 2025 is het raamcontract voor het maaien van waterkeringen en wegbermen opnieuw aanbesteed met hogere tarieven tot gevolg. Daarnaast is de onderhoudsmethode gewijzigd door de nieuwe gedragscode soortenbescherming, met meer extensief maaien en afvoeren van maaisel.

- € 500.000,- lagere lasten voor onderhoud kunstwerken in primaire en regionale waterkeringen. Als gevolg van het tijdelijk vacant zijn van de functie maintenance engineer is er minder onderhoud uitgevoerd dan begroot was.
- € 285.000,- lagere lasten onderhoud waterkeringen. De lagere lasten hebben diverse oorzaken, werkzaamheden zijn efficiënter uitgevoerd, door het ontbreken van definitieve beleidskaders zijn werkzaamheden aan regionale waterkeringen doorgeschoven naar 2026 en na inspecties is gebleken dat er minder onderhoud en reparaties nodig waren aan de glooiingen.
- € 65.000,- lagere lasten voor calamiteitenplannen. Er was in 2025 geen noodzaak voor externe adviezen of evaluaties waardoor het budget hiervoor niet is gebruikt.
- € 414.000,- lagere personeelslasten als gevolg van openstaande vacatures en een lagere urenverantwoording op het programma dan begroot door ondersteunende teams zoals de centrale werkplaats, vergunningverlening en het team calamiteitszorg.
- € 291.000,- lagere kapitaallasten door voornamelijk lagere rentelasten. Voor de voorfinanciering van project HWBP Hansweert waren ook rentelasten begroot maar deze zijn bij de 4e begrotingswijziging al naar beneden bijgesteld.

Baten:

De externe opbrengsten die in de begroting zijn opgenomen bestaan voornamelijk uit bijdragen van de convenantpartners voor de exploitatie Veerse Meer. De opbrengsten vallen in totaal € 13.000,- hoger uit dan begroot.

Reserves:

Er waren in 2025 geen wijzigingen in de stortingen en onttrekkingen van de reserves ten opzichte van de begroting 2025 inclusief wijzigingen.

2.1.2 Programma Watersystemen

Het programma Watersystemen omvat een breed pakket aan taken en verantwoordelijkheden voor beleid, beheer en onderhoud van oppervlakte- en grondwater en muskusrattenbestrijding. Onder invloed van Europese en landelijke wetgeving, klimaatverandering, opkomst van nieuwe stoffen, maar ook maatschappelijke thema's als zoet water, werken we aan grote uitdagingen met als doel schoon en voldoende water.

Wat hebben we bereikt Programma Watersystemen

De grote en verantwoordelijke rol die we als waterschap hebben in het beheer en onderhoud van het watersysteem in de provincie hebben we in 2025 ingevuld. Het uitgangspunt dat er bij extreme neerslag geen verwijtbare schade is door overstroming vanuit de sloot is in het droge jaar 2025 gerealiseerd. Het maaiseizoen dat dit jaar eerder dan de verwachte 15 augustus gestart is, is volledig benut. Er is gewerkt volgens de Gedragscode bestendig beheer en onderhoud, waarbij ook een tussenevaluatie is gedaan.

Gezond Water

Het meest zichtbare onderhoud zoals baggeren en onderhoud aan de waterlopen heeft vooral in de tweede helft van het jaar plaats gevonden. En de voorbereiding en uitvoering van werkzaamheden zoals afgesproken binnen de programmering voor de Kader Richtlijn Water (KRW) lopen naast elkaar. Er zijn Natuurvriendelijke oevers aangelegd en de voorbereiding voor de resterende kilometers wordt opgepakt. Ook is er een aanvullend maatregelenpakket opgesteld voor het SGBP3 (2022-2027) en is er een start gemaakt met het opstellen van het SGBP4 (2028-2033). Het terugdringen van Emissies en de maatregelen die hiervoor bedacht zijn, zijn geprogrammeerd binnen de waterschapsprojecten en worden zowel gestimuleerd binnen het Agrarisch Natuur- en Landschapsbeheer (ANLb) als via het Deltaplan Agrarisch Waterbeheer (DAW).

Voldoende water, passende peilen

De evaluatie van de huidige peilbesluiten wordt uitgevoerd, zodat we door de hele provincie een goed peilbeheer kunnen voeren. Cruciaal in het peilbeheer is goed onderhoud van onze stuwen en gemalen en afspraken over de betrouwbaarheid en beschikbaarheid hiervan. Assetmanagementbeleid is organisatiebreed opgepakt en vastgesteld en de onderhoudsplanningen worden meer toekomstgericht opgebouwd.

Het beheer en waar mogelijk vergroten van de zoetwatervoorraad is uitgevoerd. Onderzoek en meewerken aan pilots als bassins, zoet zoute stuwen, Interreg projecten in het gebied dragen hier aanzienlijk aan bij. De samenwerking met de provincie Zeeland en binnen de Zuid Westelijke Delta zijn hier helpend in.

Overzicht prestaties programma Watersystemen

Voldoende Water

- 95% van de geplande en begrote onderhoudswerkzaamheden van maaien en baggeren in het watersysteem zijn jaarlijks uitgevoerd.
- De vangstinspanning loopt gelijk op met de landelijke afspraken voor de muskusrattenbestrijding, zowel in het midden van Zeeland als in de grensregio.

Schoon water

- In 2027 hebben we 38,2 kilometer natuurvriendelijke oevers aangelegd, waarmee voor 100% aan de KRW-opgave op dit punt is voldaan.
- In 2027 hebben we zes vispassages aangelegd waarmee 60% van ons beheergebied bereikbaar is voor vis, waarmee voor 100% aan de KRW-opgave op dit punt is voldaan.

Toelichting prestaties programma Watersystemen

- Onderhoudswerkzaamheden van maaien en baggeren in het watersysteem: In 2025 zijn 95% van de maaiwerkzaamheden en 96% van de reguliere baggerwerkzaamheden uitgevoerd. Resterende werkzaamheden worden het eerste kwartaal van 2026 uitgevoerd, waardoor de prestatie-indicator van 95% ruim gehaald wordt.
- Vangstinspanning muskusratbestrijding: Zoals verwacht is de vangstinspanning in 2025 met 25% gedaald. Het vangstresultaat is 2.976 vangsten in 2025 ten opzichte van 3.992 vangsten in 2024. Hiermee blijft de landelijke doelstelling 2034 van de nuloptie in Zeeland haalbaar.

- **Aanleg natuurvriendelijke oevers:**
Van de geplande 38,2 km aan natuurvriendelijke oevers (NVO's) is inmiddels 18,7 km gerealiseerd. Daarnaast bevindt 15,3 km zich in voorbereiding of uitvoering. Voor de resterende meters is er intensief overleg tussen SBB, provincie Zeeland en het waterschap, de verwachting is op korte termijn overeenstemming te hebben over de resterende opgave.
- **Aanleg vispassages:**
Tot en met 2027 is de realisatie van zes vispassages voorzien. Met de aanleg van deze voorzieningen wordt volledig invulling gegeven aan de opgave vanuit de Kaderrichtlijn Water (KRW) op dit onderdeel. De uitvoering verloopt conform planning. De vispassages maken onderdeel uit van de KRW-maatregelen zoals opgenomen in het Waterkwaliteitportaal. Voor deze maatregelen geldt een resultaatverplichting richting de provincie Zeeland en het Rijk.

Van de zes geplande vispassages zijn inmiddels drie projecten succesvol opgeleverd, te weten de vispassage De Poel en Lovenpolder in 2024 en de vispassage bij Stuw Dreefken in 2025. Voor de resterende drie locaties – Borssele, De Luyster en Nieuwesluis – zijn de voorbereidende werkzaamheden gestart, waarbij deze volgens afspraak voor eind 2027 worden opgeleverd.

Exploitatie

Bedragen x €1.000

Beleidsproducten	Realisatie 2024	Begroting 2025 incl wijzigingen	Realisatie 2025
Lasten	36.637	41.093	41.158
Baten	-175	-143	-713
Gerealiseerd saldo van baten en lasten	36.463	40.950	40.445
Stortingen	930	1.180	1.180
Onttrekkingen	-913	-1.390	-1.307
Totaal reserves;	17	-210	-127
Netto saldo programma watersystemen	36.480	40.740	40.318

Toelichting afwijkingen exploitatie

De netto kosten voor het programma Watersystemen over 2025 zijn € 422.000,- lager ten opzichte van de begroting 2025 inclusief wijzigingen. Deze daling wordt veroorzaakt door hogere lasten van € 65.000,-, hogere baten van € 570.000,- en een lagere onttrekking uit de reserve van € 83.000,- ter dekking van de incidentele kosten. De belangrijkste wijzigingen betreffen:

Lasten:

De lasten voor het programma overschrijden de begroting in totaal met € 65.000,- (0,2%). Hieronder een specificatie van de belangrijkste verschillen:

- € 1.136.000,- lagere lasten voor elektriciteit. Door de droogte is er minder uitgegeven aan elektriciteit.
- € 801.000,- hogere lasten voor het maaibestek. Het maaibestek is duurder geworden door de nieuwe aanbesteding van het nieuwe maaibestek 2025-2028. Ondanks de verandering van maaimethode boven de Westerschelde is dankzij het droge najaar meer werk uitgevoerd dan verwacht.

- € 378.000,- hogere baten voor BOB gefactureerde werkzaamheden gemeenten. Per 2025 worden de BOB werkzaamheden niet meer op basis van gemene rekening verrekend met de gemeenten maar op basis van facturatie. In de begroting 2025 zijn deze opbrengsten opgenomen in de lasten maar in de realisatie zijn de opbrengsten conform regelgeving opgenomen onder de baten. Hierdoor vindt er een verschuiving plaats tussen lasten en baten.
- € 180.000,- hogere kosten voor monitoring waterkwaliteit. De oorzaak zijn de hogere kosten van bemonsteringanalyses wegens het moeten voldoen aan KRW verplichtingen en de daarbij behorende strikte EU-biotanormen, wat inzet van externe expertise vereist.
- € 171.000,- lagere kosten voor het onderhoudsbestek. Ondanks het nauwkeurig begroten van werkzaamheden in de 9 werkgebieden gebeuren er altijd onverwachte zaken die acuut aandacht vragen of zorgen dat het beschikbare geld niet volledig wordt ingezet. Dit middelt zich uit over de werkgebieden.

Baten:

De werkelijke baten overschrijden de begroting in totaal met € 570.000,-. Hieronder een specificatie van de belangrijkste verschillen:

- € 378.000,- hogere baten voor BOB gefactureerde werkzaamheden gemeenten. Per 2025 worden de BOB werkzaamheden niet meer op basis van gemene rekening verrekend met de gemeenten maar op basis van facturatie. In de begroting 2025 zijn deze opbrengsten opgenomen in de lasten maar in de realisatie zijn de opbrengsten conform regelgeving opgenomen onder de baten. Hierdoor vindt er een verschuiving plaats tussen lasten en baten.
- € 124.000,- hogere baten voor uitgevoerde werken voor derden. Op basis van de bestuursovereenkomst kunnen wij op verzoek werkzaamheden uitvoeren voor Rijkswaterstaat. Dit jaar zijn er werken uitgevoerd langs de A58, N57 en N59. Deze kosten zijn doorbelast aan Rijkswaterstaat.
- € 62.000,- hogere baten voor aanvoer afdeklaag Oostkade Sluiskil.

Reserves:

De onttrekking reserves is € 83.000,- lager dan begroot.

2.1.3 Programma Wegen

Met circa 4.000 kilometer aan wegen, waaronder 3.453 kilometer aan 60-kilometerwegen, 125 kilometer aan 80-kilometerwegen, 362 kilometer fietspaden en bijna 5.000 kunstwerken, waaronder 100 bruggen en 4.850 duikers, is waterschap Scheldestromen één van de grootste wegbeheerders van Zeeland. Ook openbare verlichting, circa 125.000 bomen en 413 kilometer singelbeplanting maken integraal onderdeel uit van onze omvangrijke beheertaak. De zorgplicht voor dit areaal is wettelijk verankerd in de Wegenwet en het Burgerlijk Wetboek en is voor zowel de inrichting als het beheer en onderhoud nader uitgewerkt in geldende CROW-richtlijnen. In lijn met het Waterschapsbeheerprogramma en het Bestuursakkoord is de wegentaak een blijvende kernverantwoordelijkheid. Daarbij lag de focus afgelopen jaar op de doorontwikkeling van assetmanagement en de instandhouding van het bestaande areaal.

Wat hebben we bereikt Programma Wegen

Assetmanagement

In 2025 is gestart met de doorontwikkeling van assetmanagement. Om volgens de principes van assetmanagement te kunnen werken, is betrouwbare en actuele assetdata een randvoorwaarde. Afgelopen jaar hebben we de data van onze bruggen op orde gebracht. Hierdoor is beter inzicht ontstaan in de technische staat, restlevensduur en vervangingsopgave. Daarnaast is er gestart met de implementatie van beheermodules voor kunstwerken en groen. Bij verhardingen is het beheerprogramma geactualiseerd. Ook is er in oktober een maintenance engineer aangetreden. Door deze inzet is een stevige basis gelegd voor de verdere doorontwikkeling van ons assetmanagement.

Beheer en onderhoud wegverhardingen

Het beheer en onderhoud van het Zeeuwse wegennet staat toenemend onder druk als gevolg van klimaatontwikkelingen (langdurige hitte en droogte), een stijgende verkeersintensiteit en zwaarder wordende verkeersbelasting. De instandhoudingsopgave voor het beheer en onderhoud wordt daardoor structureel omvangrijker. Met het in 2025 beschikbaar gestelde budget zijn op 63 locaties oppervlaktebehandelingen, op 33 locaties deklagen en op 2 locaties reconstructies (Annavosdijk & Fietspad Rijksweg) uitgevoerd. In totaal goed voor zo'n 104 km aan onderhoudsmaatregelen. Om meerjarig inzicht te krijgen in de toekomstige beheer en onderhoudsopgave voor het Zeeuwse wegennet, heeft Sweco, een beheerplan opgesteld. Dit plan is eind 2025 afgerond en biedt inzicht in de staat van ons areaal, de benodigde instandhoudingsmaatregelen en de bijbehorende financiële consequenties. De uitkomsten worden in 2026 aan het bestuur voorgelegd.

Verkeersveilige inrichting van wegen

De inrichting van onze wegen wordt stapsgewijs aangepast aan de geldende CROW-richtlijnen, de uitgangspunten zoals benoemd in het Strategisch Plan Verkeersveiligheid 2030 en de Mobiliteitsvisie Zeeland. Uit recente vormtoetsen blijkt dat met name de 80 km-wegen grotendeels nog niet voldoen aan de landelijke inrichtingseisen. Daarmee ligt er een substantiële opgave om de weginrichting op orde te brengen. Om hier binnen de beschikbare mogelijkheden op te sturen zijn herinrichtingsmaatregelen afgelopen jaar, waar mogelijk, gecombineerd met gepland onderhoud. Zo zijn er bijvoorbeeld bij de Annavosdijk en Oudelandsdijk op vijf locaties kruispunt- en wegvakplateaus gerealiseerd. Om te komen tot een robuuste meerjarenvisie en op langere termijn de juiste afwegingen te kunnen maken is er behoefte aan een eenduidig toekomstbeeld voor het gehele Zeeuwse wegennet. In dat kader is in 2025 een doorstart gemaakt met de herziening van de wegencategorisering. Deze actualisatie moet leiden tot heldere keuzes qua inrichting van onze wegen. Het streven is om de herijkte categorisering in 2026 bestuurlijk voor te leggen. De verdere prioritering van de opgave en knelpunten (voorkomend uit het kwaliteitsnetwerk landbouwverkeer) zal na de besluitvorming worden uitgewerkt.

Fiets

Het Zeeuws Toekomstbeeld Fiets (ZTF) vormt als strategische visie een richtinggevend kader voor prioritering en meerjarige programmering van het fietsnetwerk. Binnen deze kaders is in 2025 onder meer groot onderhoud uitgevoerd aan het fietspad langs de Wilgenhoekweg bij Sint-Laurens en zijn de fietspaden langs de Rijksweg bij Sint Philipsland en de Ringdijk Noord bij Cadzand verbreed. Ook is gestart met de verbreding van de fietspaden langs de Werendijkseweg en de Klaassesweg bij Zoutelande, waarvan de afronding in 2026 wordt voorzien. Waar mogelijk worden meekoppelkansen benut, zoals bij de verbreding van het Spoorpad bij Kapelle. Daarnaast is in 2025 bijgedragen aan verkenningen en studies, waaronder de opwaardering van de (door)fietsroute Heinkenszand-Goes.

Kunstwerken

Waterschap Scheldestromen beheert een omvangrijk areaal aan kunstwerken. Het beheer en onderhoud is gericht op het waarborgen van veiligheid, functionaliteit en levensduur. In 2025 is de raamovereenkomst ten behoeve van de inspecties van bruggen afgesloten, waarna er 20 bruggen zijn geïnspecteerd. Ook zijn er aanvullende onderzoeken uitgevoerd naar de bruggen aan de Mariekerkseweg en de Dijkmeesterweg. Door toepassing van inspecties wordt stapsgewijs inzicht verkregen in de technische staat en onderhoudsopgave van ons bruggenareaal. Binnen het duikerprogramma is de vervanging van de duiker aan de Driesprongweg succesvol afgerond. Ook de aanpak van de voetgangersbrug bij Slijkplaat is in 2025 gerealiseerd.

Openbare verlichting

In samenwerking met de Zeeuwse gemeenten neemt het waterschap gefaseerd lichtmasten (eigendom en beheer en onderhoud) over van de gemeenten. In 2025 zijn er circa 650 lichtmasten overgenomen van de gemeenten Hulst, Kapelle en Sluis. In 2026 zijn we voornemens om de overdrachten met de resterende gemeenten af te ronden. Verder is er in 2025 een nieuwe samenwerkingsovereenkomst met Bureau Openbare Verlichting Zeeland (BOVZ) afgesloten. Opvolgend is een nieuw onderhoudsbestek door de BOVZ op de markt gezet.

Groenareaal

Het waterschap geeft invulling aan de wettelijke zorgplicht voor bomen en wegbeplanting. Hiervoor is in 2025 de voorbereiding gestart voor de toepassing van een nieuwe risicogestuurde beheer- en onderhoudssystematiek. De nadruk ligt hierbij op veiligheid, instandhouding en behoud van het totale beplantingsareaal. Daarnaast is er ingezet op slimme compensatieoplossingen waarbij er in Zeeuws-Vlaanderen extra bomen zijn aangeplant. Verder is de implementatie van de gedragscode en het opstellen van de ecologische werkprotocollen gestart. Door de invoering van de nieuwe Gedragscode en stijgende onderhoudscontractkosten zijn de uitgaven toegenomen, maar deze hebben we in 2025 grotendeels binnen de begroting op kunnen vangen. Voor een structureel sluitende exploitatie zijn de budgetten vanaf 2026 bijgesteld.

Gladheidbestrijding

Het waterschap is partner in het samenwerkingsverband voor de gladheidbestrijding in Zeeland en draagt bij in de voor de acties ter voorkoming en bestrijding van de gladheid op ons wegenareaal. Uit de eindafrekening van het winterseizoen 2024/2025 blijkt dat de kosten, door een relatief zachte winter, in lijn lagen met de begroting. Mede door de koude periode begin januari 2026 wordt voor het seizoen 2025/2026 rekening gehouden met een mogelijke overschrijding van het budget.

Overzicht prestaties programma Wegen

- De lengte van de wegbeplantingen langs onze wegen blijft minimaal gelijk aan 2023
- De inrichting van het hoofdwegennet komt overeen met de CROW richtlijnen en heeft een gemiddeld rapportcijfer van 6

Toelichting prestaties programma Wegen

- De lengte van de wegbeplantingen langs onze wegen blijft minimaal gelijk aan 2023
In het seizoen 2025-2026 is er verdeeld over 19 locaties in totaal 1.800 meter aan beplanting bijgekomen. Onder andere door de extra aanplant van bomen in Oost-Zeeuws Vlaanderen. Deze aanplant draagt tegelijkertijd bij aan de versterking van leefgebieden voor vleermuizen. De doelstelling is daarmee behaald.

- De inrichting van het hoofdwegennet komt overeen met de CROW richtlijnen en heeft een gemiddeld rapportcijfer van 6
Door adviesbureau Antea Group is een vormtoets uitgevoerd om te bepalen of onze gebiedsontsluitingswegen en erftoegangswegen type I aan de CROW-richtlijnen voldoen. Daarbij is in 2025 een uitvraag gedaan om de wegvakken te combineren tot gehele wegen (inclusief weglengte). Uitgaande van de nieuwe data scoren de gebiedsontsluitingswegen een 2,1 en de erftoegangswegen type I scoren een 5,9. Het gemiddelde totaal cijfer over beide type wegen bedraagt dan een 5,4. Toekomstig streven we naar de realisatie van deze PI.

Exploitatie

Bedragen x €1.000

Beleidsproducten	Realisatie 2024	Begroting 2025 incl wijzigingen	Realisatie 2025
Lasten	27.699	30.563	30.307
Baten	-20.068	-21.329	-21.457
Gerealiseerd saldo van baten en lasten	7.631	9.234	8.850
Stortingen	5.363	461	461
Onttrekkingen	-6.309	-2.560	-2.466
Totaal reserves;	-946	-2.099	-2.005
Netto saldo programma wegen	6.685	7.135	6.845

Toelichting afwijkingen exploitatie

De netto kosten voor het programma Wegen over 2025 zijn € 290.000,- lager ten opzichte van de begroting 2025 inclusief wijzigingen. Deze daling wordt veroorzaakt door lagere lasten van € 256.000,-, hogere baten van € 128.000,- en € 94.000,- lagere onttrekking uit de reserves.

Lasten:

De lasten binnen het programma Wegen vallen ten opzichte van de begroting op totaalniveau € 256.000,- lager uit. De oorzaak ligt voornamelijk in werkzaamheden die door slechte weersomstandigheden eind 2025 en/of capaciteit bij contractaannemers doorgeschoven zijn naar 2026. De personeels- en kapitaallasten zijn hoger dan begroot. Hieronder een toelichting op de grootste afwijkingen.

- € 220.000,- lagere lasten onderhoud kunstwerken. Inspectieuitkomsten waren niet tijdig beschikbaar om in 2025 omgezet te worden in concrete onderhoudsacties. Hierdoor zijn een deel van de werkzaamheden doorgeschoven naar 2026.
- € 150.000,- lagere lasten verhardingen. Een deel van de geplande werkzaamheden zoals onderhoud aan de Oude Schroeweg/Kalverdijk zijn doorgeschoven naar 2026.
- € 80.000,- lagere lasten onderhoud beplantingen. Een klein deel van de werkzaamheden zoals het knotten van bomen is doorgeschoven naar 2026
- € 50.000,- lagere lasten voor beheersinstrumenten wegen. Er is eind 2025 een opdracht verstrekt voor beheersinstrumenten van het groen areaal. De werkzaamheden worden in 2026 uitgevoerd.
- € 165.000,- hogere personeelslasten. Er is vanwege vacatureruimte extra ingehuurd om de werkzaamheden uit te voeren. Hiertegenover staat een besparing aan eigen personeel.
- € 58.000,- hogere kapitaallasten. Door een hogere rente zijn de totale kosten van rente en afschrijvingen voor het programma iets hoger dan geraamd.

Baten:

Een groot deel van de hogere opbrengsten zoals de bijdrage in het kader van de Wet herverdeling wegenbeheer en subsidiebijdragen vanuit het Strategisch Plan Verkeersveiligheid voor aanleg van bermverhardingen en verkeersveiligheids-maatregelen zijn reeds verwerkt in de 4e begrotingswijziging. Per saldo zijn de opbrengsten € 128.000,- hoger dan de begroting inclusief wijzigingen.

- € 62.000,- hogere opbrengst overdracht lichtmasten. Eind 2025 is er van een gemeente nog een gewenningsbijdrage ontvangen in het kader van de overdracht van lichtmasten. Deze wordt via de bestemming van het jaarresultaat toegevoegd aan de reserve Lichtmasten.
- € 35.000,- hogere opbrengst bijdrage Zwerfafval. Vanuit het Rijk is een bijdrage ontvangen in het kader van de Uitgebreide Producentenverantwoordelijkheid (UPV) Zwerfafval over de jaren 2023 en 2024 waarvan € 35.000,- aan het programma Wegen is toegerekend. Deze bijdrage was niet voorzien in de begroting.
- € 30.000,- hogere opbrengst diversen. Zoals elk jaar zijn er diverse kleinere bijdragen voor werkzaamheden/diensten aan derden en vergoedingen voor schades ontvangen. Deze incidentele opbrengsten worden niet begroot.

Reserves:

Impuls Verkeersveiligheid

In 2024 is een extra budget van € 4,5 miljoen beschikbaar gesteld in de vorm van een bestemmingsreserve om de verkeersveiligheid een impuls te geven gedurende de bestuursperiode 2024-2027. In de begroting 2025 was een bedrag van € 1.254.000,- toegevoegd aan de budgetten van het programma Wegen. De onderstaande werkzaamheden zijn in 2025 gerealiseerd waarvoor in totaal een bedrag van € 1.172.000,- uit de reserve wordt onttrokken.

- Onderhoud fietspad Ringdijk Noord bij Cadzand en onderhoud Langeweg te Hoek
- Vervangen van een deel van doorgroeistenen door asfalt aan de Baaiweg bij Zoutelande
- Aanleg van ongeveer 15 kilometer doorgroeistenen
- Extra verkeersveiligheidsmaatregelen
- Inhuur/Onderzoek

Lichtmasten

In 2025 is bij de 4e begrotingswijziging een nieuwe bestemmingsreserve Lichtmasten gevormd van € 449.000,- voor toekomstig beheer en onderhoud van de door gemeenten aan het waterschap overgedragen lichtmasten.

2.1.4 Programma Afvalwaterketen

Onder het programma Afvalwaterketen vallen alle technische installaties die nodig zijn voor het afvoeren en zuiveren van afvalwater. Rioolwaterzuiveringsinstallaties, persleidingen, riolgemalen maar ook data en (digitale)systemen om gegevens te verzamelen en deze installaties automatisch te kunnen besturen. Dit gebeurt volgens geldende wet- en regelgeving en is een dankbaar vakgebied voor nieuwe ontwikkelingen, innovaties en (circulair) (her)gebruik. Investerings en onderhoud zijn noodzakelijk om deze installaties goed te laten functioneren.

Wat hebben we bereikt Programma Afvalwaterketen

Binnen het programma Afvalwaterketen is in 2025 blijvend gewerkt aan een robuust en toekomstbestendig systeem voor het transporteren, zuiveren en verwerken van afvalwater. De capaciteit van het systeem is op peil gehouden, waardoor ongeveer 52 miljoen m³ afvalwater verantwoord is afgevoerd en gezuiverd. Alle rioolwaterzuiveringen hebben het aangeboden afvalwater verwerkt en afgevoerd, waarbij aandacht is besteed aan risico gestuurd beheer en onderhoud. Op het gebied van zuivering is uitvoering gegeven aan de opgaven voor stikstof- en fosfaatverwijdering en is geanticipeerd op de vernieuwde Richtlijn Stedelijk Afvalwater. Er is deelgenomen aan landelijke onderzoeken, reststromen zijn doelmatig verwerkt, waaronder 24.500 ton slib via SNB, en er zijn stappen gezet richting circulariteit en grondstofterugwinning. Voor de reductie van lachgasemissies wordt deelgenomen aan het landelijke versnellingsprogramma, waarmee inzicht wordt verkregen in emissies en mogelijke reductiemaatregelen op onze zuiveringen. Hiermee wordt invulling gegeven aan de ambities rondom CO₂-footprint verlaging. Op het gebied van ZZS en PFAS is onderzoek uitgevoerd in lijn met de landelijke aanpak. In overleg met de RUD wordt brononderzoek verkend om vervuiling bij de bron tegen te gaan. De samenwerking binnen SAZ+ met gemeenten en Evides is versterkt, gericht op een toekomstbestendige waterketen. De actualisatie van de Nota Riolerings is in gang gezet, waarmee nieuwe kaders voor afstemming met gemeenten worden voorbereid. Ook zijn concrete projectstappen gezet, zoals de voorbereiding van de fosfaatrecyclingfabriek bij SNB (beoogde ingebruikname 2028) en de aansluitwerkzaamheden voor gemaal Waterzande op zuivering Kloosterzande. Ondanks het extreem droge jaar (508 mm neerslag t.o.v. gemiddeld 800 mm) is de continuïteit van transport en zuivering geborgd gebleven.

Overzicht prestaties programma Afvalwaterketen

Schoon water

- De installaties voor het zuiveren van afvalwater functioneren naar behoren. We zorgen ervoor dat de totale zuiveringsprestatie (het rendement waarmee nutriënten en stoffen worden verwijderd op de zuivering) minimaal 80% is.
- We voldoen aan de nalevingsverplichting zoals opgenomen in de lozingsvergunningen voor het lozen van gezuiverd afvalwater. We streven een nalevingsverplichting van 98% na.
- We hebben een goed functionerend transportsysteem voor het transporteren van afvalwater vanaf het overnamepunt tot aan de zuiveringen. Nooduitlaten door het technisch falen van het systeem mogen niet voorkomen.

Toelichting prestaties programma Afvalwaterketen

De afvalwaterketen is in verandering. De context van afvalwaterketen is in de afgelopen jaren sterk veranderd door veranderende wet- en regelgeving, technologische en maatschappelijke ontwikkelingen. Deze ontwikkelingen zullen zich de komende jaren voortzetten als gevolg van Europees en Nederlands beleid. Dit alles heeft geleid tot een toename van het takenpakket voor de medewerkers werkzaam in de afvalwaterketen, en zal leiden tot verdere toename in de komende jaren. Voorbeelden hiervan zijn de invloed van het effluent op oppervlaktewater en daarmee onderhoud aan andersoortige en complexere installaties, toename in objecten, meer omgevingsgericht werken en ad hoc werkzaamheden zoals PFAS- en ZZS-bemonsteringen.

De haalbaarheid van de prestaties van afvalwaterketen staat als gevolg van deze ontwikkelingen onder druk. Hiervoor zijn en worden plannen opgesteld om de afdeling toekomstbestendig te maken: hierin wordt aangegeven waaraan gewerkt moet worden om te voldoen aan de prestatie-eisen en de risico's te verlagen.

De rollen en verantwoordelijkheden vanuit de afdelingen Afvalwaterketen en Projecten bij investeringsprojecten worden verder uitgewerkt. Het tijdig realiseren van renovatie- en nieuwbouwprojecten is belangrijk vanwege de impact die dit heeft op het uitvoeren van de beheers- en onderhoudswerkzaamheden aan deze assets. Gerealiseerde projecten hebben namelijk direct effect op de staat van de assets.

Om de ambities en prestaties van onze zuiveringstaken zoveel als mogelijk te kunnen realiseren vindt inhuur van personeel plaats. De procesoperators worden hierdoor ontlast. Op die manier worden in ieder geval de wettelijke zuiveringstaken uitgevoerd. Het onderhoud aan de gemalen van de gemeente Middelburg, in het kader van de samenwerkingsovereenkomst, vindt plaats door inhuur van capaciteit. Deze kosten worden in het geheel doorbelast naar de gemeente Middelburg.

Met name uit het afgelopen jaar blijkt dat binnen afvalwaterketen in de toekomst rekening gehouden moet worden met: schaarste van grondstoffen, levertijden van materialen, inflatie, stijging van loonkosten en prijzen, capaciteitsproblemen en toekomstige ontwikkelingen als gevolg van veranderende wet- en regelgeving zoals Natuurherstelwet, klimaatakkoord, Kader Richtlijn Water en de richtlijn stedelijk afvalwater.

Prestatie-indicatoren

De zuiveringsprestatie is een jaardoelstelling van 80% en is een samengestelde prestatie-indicator van rendementen voor chemisch zuurstofverbruik, fosfaat en stikstof over het gehele gebied. De in 2025 gerapporteerde zuiveringsprestatie is 82,9% en daarmee is de jaardoelstelling behaald.

De nalevingsverplichting heeft betrekking op de lozingsvergunningen van alle zuiveringen. Een toetsing vindt plaats op de normen van de vergunningen voor de parameters chemisch zuurstof en biologisch zuurstofverbruik, stikstof, fosfaat en onopgeloste bestanddelen. Elke overschrijding van één van deze parameters van de lozingsvergunning wordt meegenomen in de berekening van deze prestatie-indicator. Een overtreding van de vergunning per individuele parameter vindt plaats als het voortschrijdend gemiddelde over 365 dagen boven de norm ligt. Dat betekent dat een slecht resultaat van een jaar geleden meetelt in deze berekening.

In 2025 is gebleken dat de meerdere zuiveringen niet aan bepaalde lozingseisen kunnen voldoen bij regenweeraanvoer voorafgaand door een lange periode van droogte. De aangevoerde vracht aan afvalstoffen kan dan oplopen tot tweemaal de ontwerpcapaciteit. Overschrijdingen van de normen voor stikstof en fosfaat komen in beperkte mate voor op meerdere zuiveringen. Algemene oorzaken hiervoor zijn hoge aanvoer onder regenweerstandigheden, lage temperatuur, procesverstoringen, toxische lozingen en het falen van chemicaliëndosering.

Op zuivering Breskens is het voortschrijdend gemiddelde voor fosfaat boven de norm van 2 mg/l uitgekomen. Dit is een gevolg van een tweetal oorzaken. Extreem hoge aanvoer tijdens regenweerstandigheden en door een defecte slibaflaat. Het defect was in eerste instantie niet duidelijk, omdat de slibaflaat niet direct zichtbaar is. Door de defecte slibaflaat is de korrelvorming van het actiefslib verslechterd en daardoor trad slibuitspoeling op. Aangezien slib hoge fosfaatgehalten bevat, leidde dit direct tot normoverschrijdingen. Het defect is hersteld en ook in de tweede beluchtingstank is de slibaflaat gecontroleerd. Om herhaling te voorkomen wordt de slibaflaat periodiek geïnspecteerd.

Op zuivering Oostburg en zuivering Walcheren is als gevolg van extreem hoge aanvoer tijdens regenweerstandigheden na een lange droge periode de norm voor fosfaat overschreden.

Op zuivering Terneuzen is het voortschrijdend gemiddelde voor stikstof en fosfaat meerdere keren overschreden. In 2025 deden zich op deze zuivering vrijwel alle hierboven genoemde oorzaken van procesverstoringen voor. De stikstofverwijdering verliep onvoldoende. Hiervoor zijn meerdere oorzaken vastgesteld: het uitblijven van het gewenste effect van de nieuwe koolstofbron, een lekkend verdeelwerk, een verstopte selector en een niet functionerende dosering van de koolstofbron. Voor deze zuivering is een plan van aanpak opgesteld om de achterliggende oorzaken nader te onderzoeken en de procesvoering te verbeteren en te optimaliseren.

Op zuivering Willem-Annapolder is het voortschrijdend gemiddelde voor stikstof en fosfaat meerdere keren overschreden. De normoverschrijding voor stikstof ligt net boven de lozingseis van 10,0 mg N/l. Doordat deze zuivering zwaar wordt belast ligt het effluentgehalte normaal maar net onder de lozingsnorm. Een kleine verstoring leidt tot een langdurige normoverschrijding. Onder andere hiervoor was in het meerjarenprogramma een grote renovatie gepland op deze zuivering. Na renovatie worden betere prestaties verwacht. In de tussentijd worden in 2026 maatregelen getroffen om eenvoudig realiseerbare optimalisaties alvast door te voeren.

De extreme regenbuien in 2025 laten zien dat de huidige zuiveringen niet ontworpen zijn om dergelijke piekbelastingen volledig te verwerken. De STOWA is daarom gestart met een landelijke werkgroep die onderzoekt hoe extreme weersomstandigheden zich verhouden tot zuiveringsprestaties, in het bijzonder de stikstofverwijdering. Het waterschap volgt deze ontwikkelingen actief.

Hiermee komt het nalevingspercentage over 2025 uit op 89,3%.

Bij het niet technisch functioneren van de rioolgemalen kan een nooduitlaat plaatsvinden. Een nooduitlaat kan negatieve effecten hebben op het oppervlaktewater. Elke individuele nooduitlaat wordt geregistreerd. Het inwerking treden van een nooduitlaat is een start van de storingsanalyse. De storingsanalyse wordt uitgevoerd om de oorzaak in beeld te brengen. Een storingsanalyse kan aanleiding zijn om modificaties uit te voeren om een

dergelijk voorval in de toekomst te voorkomen.

In 2025 zijn in totaal zes nooduitlaten in werking getreden. Eén nooduitlaat was het gevolg van een storing aan de tijdelijke pompinstallatie, waardoor gedurende een volledige dag onverdund afvalwater is geloosd. Dit heeft geleid tot verontreiniging van het oppervlaktewater en de waterbodem, evenals geconstateerde stankoverlast. De aannemer heeft alle vervuiling in zowel het water als de waterbodem volledig verwijderd. Een tweede nooduitlaat werd veroorzaakt naar aanleiding van een leidingbreuk, waarbij gedurende twee uur onverdund afvalwater is geloosd. De overige vier nooduitlaten hadden geen invloed op de milieukwaliteit, aangezien deze slechts enkele minuten actief zijn geweest.

Exploitatie

Bedragen x €1.000

Beleidsproducten	Realisatie 2024	Begroting 2025 incl wijzigingen	Realisatie 2025
Lasten	30.771	35.819	33.917
Baten	-1.324	-1.218	-1.645
Gerealiseerd saldo van baten en lasten	29.447	34.601	32.272
Stortingen	1.767	109	109
Onttrekkingen	-756	-622	-549
Totaal reserves;	1.011	-513	-440
Netto saldo programma afvalwaterketen	30.458	34.088	31.832

Toelichting afwijkingen exploitatie

De netto kosten voor het programma Afvalwaterketen over 2025 zijn € 2.256.000,- lager ten opzichte van de begroting 2025 inclusief wijzigingen. Dit verschil bestaat uit € 1.902.000,- lagere lasten, € 427.000,- hogere opbrengsten en een lagere onttrekking uit de reserve van € 73.000,- ter dekking van de incidentele kosten. De belangrijkste wijzigingen betreffen:

Lasten:

De lasten onderschrijden de begroting in totaal met € 1.902.000,- (5,3%). Hieronder een specificatie van de belangrijkste verschillen:

- € 1.793.006,- lagere personeelslasten doordat in de begroting 2025 rekening is gehouden met hogere doorberekeningen aan het programma Afvalwaterketen dan werkelijk gerealiseerd. Daarnaast zijn de vacatures en externe inhuur in 2025 nog steeds lastig in te vullen. Hiervoor is bij de 3e monitor reeds een begrotingswijziging van € 1.301.000,- verwerkt.
- € 273.000,- lagere elektriciteitskosten rioolgemalen/zuiveringen. Door de droge weersomstandigheden zijn de verbruiken bij vooral de rioolgemalen fors lager.
- € 97.000,- hogere beheerskosten zuiveringen door de indexatie van de nieuwe overeenkomst voor de Membraambioreactor installatie.

Baten:

De werkelijke baten zijn in 2025 €427.000,- hoger dan begroot. Hieronder een specificatie van de belangrijkste verschillen:

- € 195.000,- Hogere doorrekening energie MBR € 195.000,- als gevolg van meer verbruik in 2025 .
- € 158.000,-ontvangen SDU subsidie op de zonnepanelen geïnstalleerd bij de zuiveringen.

Reserves:

De onttrekking reserves is € 73.000,- lager dan begroot. In 2025 was gepland onderzoek effluent € 62.000,- en assetmanagement € 96.000,- te onttrekken. Het onderzoek effluent is door vertrek personeel verschoven naar 2026 en de onttrekking assetmanagement was iets lager dan voorzien.

2.1.5 Programma Bestuur en Organisatie

Het programma Bestuur en Organisatie ondersteunt het dagelijks werk en de projecten van het waterschap. Het zorgt dat het waterschapswerk veilig, efficiënt en rechtmatig kan worden uitgevoerd. Voor de uitvoering van het waterschapswerk wordt goede digitale informatie steeds belangrijker, evenals de beveiliging daarvan. Verder hebben wettelijke ontwikkelingen, landelijke bijdragen en de groei van de waterschapsorganisatie impact op de kosten. Ook verwacht de maatschappij steeds meer van ons op het gebied van communicatie en participatie.

Wat hebben we bereikt Programma Bestuur en Organisatie

In 2025 is veel aandacht uitgegaan naar de werving en selectie van nieuwe medewerkers, om de doelstellingen van de organisatie te kunnen realiseren. Ruim 90 vacatures werden succesvol ingevuld, waarvan driekwart met een externe kandidaat. Uitstroom van medewerkers betrof met name pensionering. De totale personeelsformatie van het waterschap groeide in 2025 met ruim 30 fte naar 510 fte. Ondertussen werd volop geïnvesteerd in het bestaande personeel, met onder meer een nieuwe gesprekscyclus, trainingen en een strategische personeelsplanning. Samen met Rijkswaterstaat en de provincie Zeeland is een traineeprogramma Water opgezet. Begin 2025 ging de organisatie live met een nieuw personeelssysteem. De uitvoering van de wet DBA (die gaat over schijnzelfstandigheid van inhuurkrachten) heeft in 2025 veel inspanning gekost, evenals omstandigheden waardoor eind 2025 de overstap moest worden gemaakt naar een nieuwe broker voor de inhuur van personeel.

Ondertussen is gewerkt aan het inrichten en testen van een nieuw financieel systeem. Er is veel inspanning geleverd om de interne beheersing verder op orde te krijgen conform de aanbevelingen in de boardletter van de account en de voorbereidingen zijn getroffen voor de eerste door het dagelijks bestuur af te geven rechtmatigheidsverantwoording. Verder is alles voorbereid om per 1 januari 2026 belastingen te kunnen heffen op basis van het nieuwe belastingstelsel. Daarbij hebben in het kader van dit belastingstelsel succesvolle draagvlakpeilingen plaatsgevonden voor plusvoorzieningen voor de aanvoer van zoetwater. Diverse financiële verordeningen zijn geactualiseerd en door de algemene vergadering vastgesteld en de midterm review van het bestuursakkoord is uitgevoerd.

Op basis van een uitgebreid onderzoek heeft de algemene vergadering besloten tot de verkoop van kantoor Terneuzen, waarna gestart is met de uitvoering van dit besluit. Ondertussen is veel grond verworven en geruild voor toekomstige projecten. Terwijl de implementatie van de Wet Open Overheid (WOO) door is gegaan op basis van de landelijke planning, is de impact van grote WOO-verzoeken en complexe juridische procedures op de organisatie toegenomen.

Op informatiseringsgebied neemt de invloed van kunstmatige intelligentie (AI) toe, welke in samenwerking met Het Waterschapshuis nauwlettend is gevolgd. De algemene voortgang op het gebied van informatisering werd in 2025 geremd door de nodige openstaande vacatures op dat vakgebied. Om het bewustzijn op informatieveiligheid en privacy te vergroten en op die manier risico's te verminderen, is gestart met uitgebreide online trainingen voor medewerkers.

Overzicht prestaties programma Bestuur en Organisatie

Bedrijfsvoering

- Van de aangevraagde vergunningen wordt tenminste 95% binnen vastgestelde termijn behandeld.
- Het waterschap voldoet in 2027 voor 90% aan de Baseline informatiebeveiliging overheid.
- De streefwaarde van het weerstandsvermogen is niveau B (1,4 - 2,0).

Toelichting prestaties programma Bestuur en Organisatie

Het waterschap voldoet in 2027 voor 90% aan de Baseline Informatiebeveiliging Overheid.

In 2025 is gestart met een verplichte online training voor medewerkers op het gebied van informatieveiligheid en privacy, bedoeld om kennis en bewustzijn op deze onderwerpen te vergroten. Tevens zijn stappen gezet om de beveiliging op onder meer laptops te verbeteren. Niet op alle fronten kon de benodigde voortgang worden geboekt. Op een aantal projecten werd niet de beoogde voortgang geboekt. Zo is de start van de realisatie van het project fysieke toegangsbeveiliging (PRJ1544) uitgesteld naar 2026 bij gebrek aan voldoende personele capaciteit voor de projectleiding en uitvoering.

In 2025 is een nieuwe versie van de Baseline Informatiebeveiliging Overheid vastgesteld (BIO2) met aangepaste eisen. Op basis daarvan zal in 2026 een herijking plaatsvinden van de gestelde eisen, de voortgang op de prestatie-indicator en de planning van de realisatie. Het tijdig halen van het doel blijft onverminderd de ambitie.

Van de aangevraagde vergunningen wordt tenminste 95% binnen de vastgestelde termijn behandeld.

In 2025 is 84 % van de aangevraagde vergunningen binnen de wettelijke termijn afgehandeld. Dat is minder dan het gestelde doel. Oorzaak was onder meer dat er vanwege personeelsverloop een groot deel van 2025 nog openstaande vacatures waren die moesten worden ingevuld. Er was daardoor een periode minder personele capaciteit beschikbaar om de aanvragen af te handelen. De vacatures zijn inmiddels ingevuld. Daarnaast steeg het aantal aanvragen met bijna honderd ten opzichte van 2024 waardoor de afwikkeling in bepaalde gevallen langer duurde.

De streefwaarde van het weerstandsvermogen is niveau B (1,4 - 2,0).

We streven op basis van de in de algemene vergadering van 4 april 2024 vastgestelde "nota Weerstandsvermogen, risicomangement, reserves en voorzieningen" naar een weerstandsvermogen dat ruim voldoende is (waardering B). Dat betekent dat we genoeg algemene reserves hebben om risico's te kunnen opvangen. Eind 2025 is er sprake van een "A" waardering (Uitstekend). Dit betekent dat er sprake is van een surplus aan weerstandsvermogen. Dit surplus kan, conform de vastgesteld nota worden ingezet bij de begroting en meerjarenraming. Bij de begroting 2026 en meerjarenraming is hiermee ook rekening gehouden waardoor er op termijn sprake zal zijn van een ratio "B".

Exploitatie

Bedragen x €1.000

Beleidsproducten	Realisatie 2024	Begroting 2025 incl wijzigingen	Realisatie 2025
Lasten	43.194	46.767	48.137
Baten	-4.960	-5.096	-5.684
Gerealiseerd saldo van baten en lasten	38.234	41.671	42.454
Stortingen	474	381	381
Onttrekkingen	-1.930	-1.843	-1.626
Totaal reserves;	-1.456	-1.462	-1.245
Netto saldo programma bestuur en organisatie	36.778	40.209	41.209

Toelichting afwijkingen exploitatie

Lasten:

Het resultaat van het programma Bestuur en Organisatie over 2025 is € 1.000.000,- negatief. Het negatieve resultaat wordt hoofdzakelijk verklaard door twee factoren:

- € 917.000,- hogere bijdrage pensioen ABP bij overdracht pensioenwaarde politieke ambtsdragers

De Wet toekomst pensioenen introduceert een nieuw pensioenstelsel. Vanaf 1 januari 2028 worden de pensioenen, die momenteel onder de Appa (Arbeidsvoorwaardenregeling politieke ambtsdragers) vallen, ondergebracht bij pensioenfonds ABP. De overgang is wettelijk geregeld en niet vrijwillig; politieke ambtsdragers vallen dan wettelijk onder de verplichtstelling van het ABP. Om de bestaande pensioenen te kunnen overzetten, is eenmalig een collectieve waardeoverdracht uitgevoerd. De overdracht is zo ingericht dat er geen nadelige gevolgen zijn voor de pensioenaanspraken van de ambtsdragers, noch voor de andere pensioendeelnemers van ABP. Voor de overdrachtswaarde is op de balans van het waterschap een voorziening opgenomen op basis van een externe contante waarde berekening. Gezien de in de loop van 2025 opgelopen dekkingsgraad van het ABP was een toevoeging aan deze voorziening eind 2025 nodig. Deze kosten waren niet te voorzien bij het opstellen van de begroting 2025, maar zijn in december 2025 reeds bestuurlijk gemeld.

- € 1.183.000,- hogere personeelslasten, met name door minder activering
In de vierde begrotingswijziging van 2025 zijn de personeelskosten voor het programma Bestuur en Organisatie naar beneden bijgesteld. Daarbij is toen een risico gemeld, dat zich deels heeft voorgedaan: van de toerekening van personeelslasten aan de investeringen wordt vooraf een inschatting gemaakt. Uit de werkelijk geschreven uren blijkt dat een groter deel dan voorzien niet rechtstreeks aan een project kan worden toegerekend en daardoor ten laste van de exploitatie komt. Dit leidt tot een overschrijding ten opzichte van de gewijzigde begroting.

Daarnaast zijn er diverse andere afwijkingen die gezamenlijk leiden tot het genoemde resultaat:

- Facilitair € 160.000,- lager: Bij de gebouwen vielen de huurkosten en stookkosten lager uit dan voorzien. Daar tegenover staan hogere kosten door cao-stijgingen bij de schoonmaak en beveiliging en hogere kosten voor onderhoud van het kantoor en overige gebouwen. Naarmate de gebouwen ouder worden, neemt het onvoorzien onderhoud net als in het voorgaande jaar toe. Door de uitgevoerde investering in nieuw meubilair waren de reparatiekosten voor meubilair aanzienlijk lager dan voorgaande jaren.
- Automatisering € 267.000,- lager: Telefoon- en internetkosten zijn lager uitgevallen als gevolg van optimalisaties en een eenmalige teruggave vanwege lager gebruik in een eerdere jaren. In de begroting 2026 zijn de verwachte kosten al naar beneden bijgesteld.

- Personeel en organisatie € 160.000,- lager: De beoogde activiteiten rondom het onderzoek naar het werkgeversmerk en de bijbehorende arbeidsmarktstrategie en -communicatie hebben gedeeltelijk in 2025 plaats gevonden. De meeste kosten hiervoor worden echter pas in 2026 gemaakt. Er is sprake van een stijging van de kosten van dienstreizen, onder andere door personeelsuitbreiding. Als gevolg van de gestegen loonsom en instroom in de WIA is er ook een hogere verzekeringspremie. Er zijn minder kosten gemaakt voor diensten ten behoeve van personeel & organisatie. De kosten voor salarisstroken zijn aanzienlijk lager bij de nieuwe e-HRM leverancier ten opzichte van de vorige.
- Kwaliteitszorg en Arbo: € 53.000,- lager: Kosten van acties in het kader van de risico inventarisatie en evaluatie zijn meegevallen en de werkzaamheden zijn verspreid over een langere periode (deels na 2025).
- Financiën en comptabiliteit € 389.000,- hoger: De eerste en tweede begrotingswijzigingen van Sabewa zorgen voor een verhoogde deelnemersbijdrage van € 187.000,-. Het overige deel wordt verklaard doordat bij de implementatie en grondig testen van het nieuwe financieel systeem meer ondersteuning nodig was dan aanvankelijk begroot.
- Bestuurlijke handhaving € 106.000,- lager: Door uitzonderlijk droge weersomstandigheden zijn aanzienlijk minder bemonsteringen uitgevoerd dan voorzien.
- Juridische ondersteuning € 182.000,- lager: Aanvankelijk was de begroting voor juridische ondersteuning via een begrotingswijziging verhoogd vanwege een toename van het aantal en complexiteit van bezwaren, WOO-verzoeken en juridische procedures. Deze ontwikkeling doet zich ook daadwerkelijk voor. Een aantal juridische procedures is echter -zoals in de monitor van september 2025 reeds was voorzien- niet afgerond en loopt nog door in 2026, bijvoorbeeld omdat de zittingsdatum later of nog niet gepland is. Deze kosten zullen in 2026 alsnog worden gemaakt.
- Inkoopcoördinatie € 31.000,- lager: Doordat de marktdag in het voorjaar van 2026 zal plaatsvinden en er minder is uitgegeven aan externe ondersteuning voor aanbestedingen. Een deel van deze kosten zal in 2026 alsnog worden gemaakt.
- Grond aan- en verkoop € 58.000,- hogere kosten: Er hebben meer grondtransacties plaatsgevonden voor het aankopen of ruilen van gronden voor projecten. Dit leidt onder meer tot meer kosten voor taxaties.
- Educatie € 41.000,- lager: Scholen doen minder vaak een beroep op ons aanbod voor educatie, er wordt gekeken naar alternatieven om deze doelgroep te bereiken.

Baten:

- Bestuurlijke dwangsommen € 43.000,- hogere opbrengsten: Opbrengsten uit bestuurlijke dwangsommen waren niet begroot. Hier staan in de primaire afdelingen ook kosten tegenover.
- Gebouwen € 504.000,- hogere opbrengsten: Als gevolg van verhuur en dienstverlening aan huurders. In kantoor Terneuzen zijn enkele huurders langer gebleven dan in de oorspronkelijke begroting was voorzien. Nieuw af te sluiten overeenkomsten waren in de begroting voorzichtig geraamd. Ook zijn er meer diensten aan huurders geleverd (catering, automatisering e.d.), waar deels hogere kosten tegenover staan.
- Wagenpark € 71.000,- hogere opbrengsten: Door inruil van personenauto's. Daartegenover staat een hogere afschrijving doordat auto's eerder zijn ingeruild.

- **Grond aan- en verkopen:** De opbrengst door aan- en verkoop van onroerende zaken is ruim € 400.000,- hoger dan oorspronkelijk begroot, maar dit is reeds meegenomen in een tussentijdse begrotingswijziging en komt daarom niet meer tot uiting in het resultaat.

Reserves:

Bestemmingsreserve Arbo € 45.000,- lagere onttrekking

In 2025 zijn er leidingmarkeringen aangebracht bij een aantal rwzi's. Bij de resterende rwzi's worden de markeringen in 2026 aangebracht zodat deze veiligheidsmaatregel op alle locaties doorgevoerd is.

Bestemmingsreserve Informatieveiligheid € 172.000,- lagere onttrekking

In 2025 is minder uitgegeven aan informatieveiligheid doordat geplande maatregelen geïntegreerd konden worden in reguliere projecten. Deels kon gebruik gemaakt worden van financiering vanuit de Zeeuwse norm Weerbare Overheid. Daarnaast zijn, gezien de aankomende Cyberbeveiligingswet en de vaststelling van BIO2, enkele investeringen bewust gefaseerd om desinvesteringen te voorkomen en aansluiting bij het nieuwe normenkader te waarborgen. Tegelijkertijd is bij een aantal lopende projecten sprake geweest van lagere voortgang door capaciteitsdruk.

2.1.6 Dekkingsmiddelen

Exploitatie

De "Belastingen en algemene opbrengsten" heten vanaf 2025 "dekkingsmiddelen". Hierop zijn o.a. de belastingopbrengsten, dividendopbrengsten, retributies en leges verantwoord.

Bedragen x €1.000

Beleidsproducten	Realisatie 2024	Begroting 2025 incl wijzigingen	Realisatie 2025
Lasten	-22	0	-15
Baten	-130.406	-138.847	-138.884
Gerealiseerd saldo van baten en lasten	-130.427	-138.847	-138.899
Stortingen	4.735	8.623	8.623
Onttrekkingen	-4.430	-4.514	-4.514
Totaal reserves;	305	4.109	4.109
Netto kosten programma dekkingsmiddelen	-130.122	-134.738	-134.790

Toelichting afwijkingen exploitatie

Lasten:

Dit betreffen de VPB en BTW aangiften.

Baten:

Aan waterschapsbelastingen is in 2025 een bedrag van € 94.000,- minder ontvangen dan begroot. Totaal is er een bedrag aan belastingen verantwoord van € 134.288.000,-.

Begroot, na begrotingswijziging, een bedrag van € 134.382.000,-.

Over het boekjaar 2024 is in 2025 € 3.836.000,- aan dividend ontvangen van de Nederlandse Waterschapsbank, begroot na begrotingswijziging € 3.835.000,-.

Aan retributies en leges is een bedrag van € 760.000,- ontvangen (begroot € 630.000,-).

Reserves:

Hier zijn de reservemutaties uit de algemene- en egalisatiereserves opgenomen die niet direct bij een programma zijn verantwoord. Deze toevoegingen en onttrekking zijn conform de begroting (av besluitvorming).

2.2 Realisatie en toelichting belastingopbrengsten

Gerealiseerd resultaat per taak / belastingcategorie

Omschrijving (toelichting)

In de nota Kostentoerekening en onderbouwing tarieven is vastgelegd op welke wijze de kosten van primaire producten worden toegerekend aan taken (kostendragers) en categorieën.

In het volgende overzicht is de verdeling naar de taken en categorieën opgenomen.

Excel-tabel

Bedragen x
€ 1.000

Programma				Taken		Categoriekosten				
	Begroting 2025	Begroting incl. wijz	Jaarrek. 2025	Water-systeem beheer	Zuiverings-beheer	Ingeze-tenen	Gebouwd	On-gebouwd	Natuur	Zuiverings-beheer
Waterkeringen	12.616	12.566	11.366	11.366						
Watersystemen	40.261	40.740	40.318	39.628	690					
Wegen	7.172	7.135	6.845	6.845						
Afvalwaterketen	35.389	34.088	31.832		31.832					
Bestuur & organisatie (excl kst heffing/verkiezing)	39.634	36.871	37.658	26.088	11.570					
Totale kosten	135.072	131.400	128.019	83.927	44.092	0	0	0	0	0
Dekking kosten:										
Overige retributies	-330	-330	-289	-289						
Opbrengst leges	-300	-300	-470	-470						
Onvoorzien (per programma opgenomen)			0							
Rente/vpb			-19	-10	-9					
Dividend	-3.000	-3.835	-3.837	-3.837						
algemene- en bestemmingsreserves	-2.240	2.267	2.267	213	2.054					
Totaal dekking	-5.870	-2.198	-2.348	-4.393	2.045	0	0	0	0	0
Totaal netto kosten	129.202	129.202	125.671	79.534	46.137	0	0	0	0	0
Categoriekosten:										
Kwijtschelding	2.199	1.950	1.955			928				1027
Oninbaar	324	324	836	148		179	126	59		324
Opbrengst invorderingskosten	-530	-530	-670			-134	-220	-77		-239
Verkiezingen	22	22	72			72				
Categoriekosten heffingen	3.316	3.316	3.479			644	1075	155	32	1573
Tariefsegalisatiereserve	-1.000	1.842	1.842			206	-146	173	-27	1.636
Totaal categoriekosten	4.331	6.924	7.514	148	0	1.895	835	310	4	4.321
Te dekken door belastingen:	133.536	136.126	133.185	79.682	46.137	1.895	835	310	4	4.321
Totaal opbrengst watersysteemheffing	-82.865	-83.945	-84.066	-884		-25.960	-42.054	-14.860	-308	
Totaal opbrengst zuiveringsheffing	-50.671	-52.181	-52.339							-52.339
Totaal opbrengst belastingen	-133.536	-136.126	-136.405	-884	0	-25.960	-42.054	-14.860	-308	-52.339
Jaarrekening totaal taak/categorie				78.798	46.137	-24.065	-41.219	-14.550	-304	-48.018
Begroting totaal taak/categorie				80.187	48.087	-24.056	-41.232	-14.586	-313	-48.087
Resultaat per taak/categorie	0	0	3.220	1.388	1.950	9	-13	-36	-9	-69
			voordeel	voordeel	voordeel	voordeel	voordeel	nadeel	nadeel	voordeel

met + zijn de kosten / -/- de opbrengsten

Toelichting toerekening kosten

Welke kosten zijn toegerekend aan de taken watersysteembeheer en zuiveringsbeheer:

De hieronder genoemde kosten en opbrengsten worden toegerekend aan de taken watersysteembeheer en zuiveringsbeheer. Het verschil per taak met de begrote kosten komt ten gunste/laste van de algemene reserves. Het betreft de volgende kosten:

- De kosten van de programma's Waterkeringen, Watersystemen en Wegen gaan in zijn geheel naar watersysteembeheer, op de kosten van rioleringsplannen na, die naar zuiveringsbeheer gaan. De kosten van afvalwaterketen gaan volledig naar zuiveringsbeheer;
- De kosten van het programma Bestuur en Organisatie gaan voor een groot deel naar watersysteembeheer. Met name de kosten van beheer keur, vergunningen & meldingen gaan voor het grootste gedeelte naar watersysteembeheer;
- De kosten van vergunningen & meldingen afvalwaterketen, Wabo adviezen, toezicht afvalwaterketen en een percentage van toezicht (25%)/handhaving algemeen (10%) gaan naar zuiveringsbeheer;
- De kosten van bestuur en communicatie gaan voor 50% naar watersysteembeheer en voor 50% naar zuiveringsbeheer. De opbrengsten van beheer niet reglementaire taken komen alleen ten goede van watersysteembeheer;
- De opbrengsten van de dekkingsmiddelen precario, leges en retributies komen ten goede aan het watersysteembeheer;
- De mutaties in het boekjaar in de algemene reserve en de overige bestemmingsreserves (afhankelijk van het doel waartoe ze gevormd zijn) worden toegerekend aan de taken watersysteembeheer en zuiveringsbeheer.

Welke kosten worden toegerekend aan de belastingcategorieën:

De hieronder genoemde kosten en opbrengsten worden toegerekend aan de belastingcategorieën. Het verschil met de begrote categoriekosten komt ten gunste/laste van de betreffende egaliseringsreserve. De categoriekosten bestaan uit:

- De kosten van belastingheffing en invordering. Deze worden direct aan de betreffende categorieën toegerekend;
- De kosten van verkiezingen. Deze worden rechtstreeks aan de categorie ingezetenen toegerekend evenals de kosten van kwijtschelding en oninbaar;
- De belastingopbrengsten komen rechtstreeks ten gunste van de categorieën, de opbrengst verontreinigingsheffing komt ten gunste van het watersysteembeheer;
- De mutaties in de tariefegaliseringsreserves worden aan de categorieën toegerekend.

Voor een toelichting op het verschil tussen de begroting inclusief wijzigingen en de jaarrekening wordt voor de programma's Waterkeringen, Watersystemen, Wegen, Afvalwaterketen en Bestuur en Organisatie verwezen naar de toelichtingen op de programma's in hoofdstuk 2.1.

Belastingopbrengst

Hieronder zijn de totale belastingopbrengsten inclusief invorderingskosten en de kwijtschelding en oninbaar opgenomen, een lagere opbrengst ten opzichte van de begroting (na wijziging) van ruim € 0,94 miljoen. In het onderdeel 'Analyse resultaat belastingopbrengsten' worden de oorzaken toegelicht. De algemene vergadering is periodiek geïnformeerd over de belastingopbrengsten door middel van de bestuursmonitors. In de laatste monitor was al sprake van een geprognosticeerde meeropbrengst, dit resultaat is opgenomen in de 4e begrotingswijziging 2025. Na begrotingswijziging is het gerealiseerde resultaat van de belastingopbrengsten € 0,94 miljoen negatief.

Hieronder wordt per belastingsoort een toelichting gegeven op de verschillen.

De bruto opbrengsten van de waterschapsbelasting zijn per categorie als volgt:

Bedragen x € 1.000,-

Waterschapsbelasting	primaire begroting	Begroting na wijziging	Jaarrekening	verschil
Watersysteemheffing ingezetenen	25.711	26.002	26.094	92
Watersysteemheffing gebouwd	41.480	42.152	42.274	122
Watersysteemheffing ongebouwd	14.753	14.932	14.937	5
Watersysteemheffing natuurterreinen	334	308	308	
Zuiveringsheffing	50.857	52.367	52.578	211
Verontreinigingsheffing	928	895	884	-11
Kwijtschelding / oninbaar	-2.523	-2.274	-2.787	-513
Totaal	131.543	134.382	134.288	-94

De opbrengsten (belastingjaar) zijn gebaseerd op onderstaande eenheden:

Belastingeenheden	Eenheden primaire begroting	Eenheden begroting na wijzigingen	Eenheden jaarrekening
Woonruimten	175.000	176.128	176.227
WOZ-waarden in € 1 miljoen	78.893	80.101	80.251
Hectares ongebouwd	143.000	144.470	144.389
Hectares natuurterreinen	30.200	27.758	27.738
Vervuilingseenheden Zuiveringsheffing	568.000	579.318	578.361
Vervuilingseenheden Verontreinigingsheffing	10.400	10.400	10.575

Analyse resultaat belastingopbrengsten

Hieronder wordt per belastingsoort een toelichting gegeven op de verschillen.

Ingezetenen

De belastingopbrengst voor watersysteemheffing ingezetenen valt € 0,09 miljoen hoger uit. Dit wordt grotendeels veroorzaakt door een meeropbrengst uit voorgaande jaren en hogere invorderingsopbrengsten.

Ingezetenen	Bedragen x € 1.000
meer opbrengst 2025	14
meer opbrengst nog opgelegd voorgaande jaren	48
hogere invorderingsopbrengsten	29
Totaal meer opbrengst Ingezetenen	92

Heffingseenheden

In de volgende tabel is de ontwikkeling van de heffingseenheden voor de watersysteemheffing van ingezetenen weergegeven.

Ingezetenen jaar	Begroot eenheden	Werkelijk eenheden
2022	171.000	172.310
2023	172.000	174.154
2024	173.000	175.227
2025	176.128	176.227

Gebouwd

De belastingopbrengst voor de watersysteemheffing gebouwd valt € 0,122 miljoen hoger uit. Er is sprake van een beperkte meeropbrengst over 2025 en hogere invorderingsopbrengsten.

Gebouwd	Bedragen x € 1.000
meer opbrengst 2025	79
minder opbrengst nog opgelegd voorgaande jaren	-1
hogere invorderingsopbrengsten	45
Totaal meer opbrengst Gebouwd	122

Waardeontwikkeling Gebouwd

In de volgende tabel is de waarde ontwikkeling gebouwd weergegeven en de afwijking ten opzichte van de begrote waarde.

Bedragen x € 1 miljoen			
Gebouwd	Begroot	Werkelijk	Afwijking
jaar	WOZ-waarde	WOZ-waarde	%
2022	60.651	61.678	1,69%
2023	70.179	70.196	0,02%
2024	74.879	76.061	1,58%
2025	80.101	80.251	0,19%

Ongebouwd

De watersysteemheffing ongebouwd sluit nagenoeg aan bij de begroting.

Ongebouwd	Bedragen x € 1.000
minder opbrengst 2025	-8
minder opbrengst nog opgelegd voorgaande jaren	-
hogere invorderingsopbrengsten	13
Totaal meer opbrengst Ongebouwd	5

Natuur

De watersysteemheffing natuur sluit aan bij de begrote belastingopbrengst natuur.

Natuur	Bedragen x € 1.000
meer/minder opbrengst 2025	-
meer/minder opbrengst nog opgelegd voorgaande jaren	-
Totaal meer opbrengst Natuur	-

Heffingseenheden Ongebouwd en Natuur

In het volgende overzicht is de ontwikkeling van het aantal heffingseenheden ongebouwd en natuur weergegeven.

jaar	Watersysteemheffing ongebouwd ha.			Totaal belaste ha. Ongebouwd	Totaal belaste ha. Natuur	Totaal belast ha. Watersysteemheffing
	vol tarief	wegen	totaal ongebouwd			
2022	136.000	4.563	140.563	145.126	28.578	173.704
2023	134.908	4.556	139.464	144.019	29.309	173.328
2024	134.704	4.684	139.388	144.073	30.389	174.462
2025	134.921	4.734	139.655	144.389	27.738	172.127

Zuiveringsheffing

Bij de zuiveringsheffing is sprake van een hogere opbrengst van € 0,211 miljoen. Ten opzichte van de totale opbrengst zuiveringsheffing is de afwijking marginaal. In totaal een saldo van een hogere opbrengst zuiveringsheffing huishoudens en een lagere opbrengst zuiveringsheffing bedrijven.

Zuiveringsheffing	Bedragen x € 1.000
Huishoudens:	333
meer opbrengst 2025	119
meer opbrengst nog opgelegd voorgaande jaren	175
hogere invorderingsopbrengsten	39
Bedrijven:	-122
minder opbrengst 2025	-204
meer opbrengst nog opgelegd voorgaande jaren	68
hogere invorderingsopbrengsten	14
Totaal meer opbrengst Zuiveringsheffing	211

Aantal vervuilingseenheden huishoudens

In onderstaand overzicht is de ontwikkeling van het aantal ve's weergegeven voor zowel de zuiveringsheffing huishoudens als bedrijven.

Zuiveringsheffing	Huishoudens	Bedrijven	Totaal
jaar	eenheden	eenheden	eenheden
2022	424.951	145.277	570.228
2023	427.977	148.283	576.260
2024	434.919	141.177	576.096
2025	437.361	141.000	578.361

eenheden deels nog op basis van voorlopige aanslagen

Aantal vervuilingseenheden bedrijven

In de volgende tabel is de ontwikkeling van het aantal vervuilingseenheden (v.e.'s) weergegeven voor de zuiveringsheffing bedrijven, gespecificeerd naar de meetbedrijven (incl. contract- en tabelbedrijven op basis van bemonstering) en de overige bedrijven (tabel op basis bijlage II klasse indeling en forfaitaire bedrijven).

jaar	meet- & tabelbedrijven	overige bedrijven	totaal
2022	30.642	114.634	145.276
2023	31.166	117.117	148.283
2024	26.074	115.103	141.177
2025	24.039	116.961	141.000

eenheden deels nog op basis van voorlopige aanslagen

Verontreinigingsheffing

De opbrengsten verontreinigingsheffing liggen in lijn met de begroting.

Verontreinigingsheffing	Bedragen x € 1.000,-
Huishoudens:	3
meer opbrengst 2025	3
meer opbrengst nog opgelegd voorgaande jaren	1
Bedrijven:	-15
minder opbrengst 2025	-8
minder opbrengst nog opgelegd voorgaande jaren	-6
Totaal meer opbrengst Verontreinigingsheffing	-11

* afwijking ivm afronding op duizendtallen

Kwijtschelding

Hieronder zijn de verschillen in kwijtschelding voor ingezetenen en zuiveringsheffing weergegeven. Totaal ligt dit in lijn met de begroting.

Kwijtschelding	Bedragen x € 1.000
Ingezetenen:	-47
minder kwijtschelding 2025	-43
minder kwijtschelding voorgaande jaren	-4
Zuiveringsheffing:	52
meer kwijtschelding 2024	44
meer kwijtschelding voorgaande jaren	8
Totaal meer verleende Kwijtschelding	5

Verleende Kwijtscheldingen

In de volgende tabellen is een overzicht opgenomen over de werkelijk verleende kwijtscheldingen. Een toelichting is opgenomen in dit hoofdstuk onder Kwijtscheldingsbeleid.

Overzicht verleende kwijtschelding per boekjaar

Bedragen x € 1,-

Verleende kwijtschelding							
jaar	Ingezetenen		Zuiveringsheffing		Subtotaal		Totaal jaar
	dienstjaar	voorgaand jaar	dienstjaar	voorgaand jaar	dienstjaar	voorgaand jaar	
2022	850.000	34.572	850.000	46.667	1.700.000	81.239	1.781.239
2023	939.479	38.058	901.025	49.989	1.840.504	88.047	1.928.551
2024	956.265	51.351	943.735	65.064	1.900.000	116.415	2.016.415
2025	948.632	-20.595	1.036.368	-9.249	1.985.000	-29.844	1.955.156

Oninbaar

In de begroting 2025 was voor oninbaar (toevoeging aan de voorziening) een bedrag van € 0,324 miljoen opgenomen. In werkelijkheid is dit € 0,513 miljoen hoger. De hoogte van de voorziening wordt berekend door Sabewa Zeeland op basis van de openstaande belastingdebiteuren eind 2025. De hogere toevoeging heeft te maken met de hogere debiteurenstand eind 2025.

Oninbaar	Bedragen x € 1.000
Ingezetenen	82
Gebouwd	97
Ongebouwd	46
Verontreinigingsheffing	148
ZH-huishoudens	93
ZH-bedrijven	46
Totaal meer (+) / minder (-) Oninbaar	513

Mutatie Voorziening Oninbaar

Bedragen x € 1,-

Voorziening oninbaar Jaar	Belastingen				Debiteuren- stand per 31-12
	Stand per 1-1	afgeboekt	toegevoegd	Stand per 31-12	
2022	2.038.817	174.628	-97.694	1.766.495	4.579.753
2023	1.766.495	129.437	-	1.637.058	4.701.637
2024	1.637.058	478.167	-	1.158.891	5.188.857
2025	1.158.891	232.053	844.145	1.770.983	6.955.871

Voorziening oninbaar Jaar	Invorderingsopbrengsten				Debiteuren- stand per 31-12
	Stand per 1-1	afgeboekt	toegevoegd	Stand per 31-12	
2022	-	-	446.563	446.563	890.339
2023	446.563	50.406	-	396.157	861.210
2024	396.157	91.398	61.400	366.158	840.619
2025	366.158	5.781	-7.499	352.878	817.308

In de tabel is te zien dat de benodigde omvang van de voorziening voor 2025 hoger uitvalt dan het jaar daarvoor. Dit heeft te maken met het hogere debiteurensaldo eind 2025. De berekening van de benodigde omvang van de voorziening is vanaf boekjaar 2024 belegd bij Sabewa Zeeland aangezien Sabewa Zeeland beter inzicht heeft in het debiteurenbestand. De gehanteerde berekeningsmethodiek voor het bepalen van de omvang van de voorziening is zowel met de accountant van Sabewa Zeeland afgestemd als met de accountant van het waterschap.

Waterschapsbelastingen - Beschrijving kwijtscheldingsbeleid

Het kwijtscheldingsbeleid wordt door Sabewa Zeeland uitgevoerd aan de hand van de door de algemene vergadering vastgestelde kwijtscheldingsnormen. Deze is vastgesteld op 100%. Dat wil zeggen dat in de regel kwijtschelding wordt verleend aan belastingschuldigen met een inkomen op of onder bijstandsniveau. In beginsel is deze norm 90% maar het waterschap Scheldestromen kent een ruimhartiger kwijtscheldingsbeleid door de norm te stellen op 100%. Alle gemeenten in Zeeland hanteren dezelfde norm. Sabewa Zeeland voert ook voor de niet aangesloten gemeenten het kwijtscheldingsbeleid uit. Door samen te werken wordt bereikt dat het indienen en afhandelen van verzoeken om kwijtschelding eenvoudiger is. De belastingschuldige hoeft maar één aanvraagformulier (met bijlagen) voor kwijtschelding van gemeentelijke - en waterschapsbelastingen in te dienen.

De algemene vergadering heeft op 13 november 2013 besloten om met ingang van 2014 de kwijtscheldingsnormen te verruimen voor ondernemers (eenmansbedrijven) voor belastingschulden met betrekking tot de privéhuishouding, met de netto-kosten van kinderopvang en voor personen van 65 jaar en ouder de kwijtscheldingsnorm te verhogen tot 100% van de van toepassing zijnde netto AOW-bedragen.

In 2016/2017 heeft een werkgroep de Leidraad kwijtschelding beoordeeld. Dit met het doel deze zo mogelijk te verduidelijken en/of te vereenvoudigen. De aangepaste Leidraad kwijtschelding is op 27 januari 2017 door het dagelijks bestuur van Sabewa Zeeland vastgesteld.

In 2019 is de Leidraad opnieuw door Sabewa Zeeland beoordeeld en waar nodig aangepast. Hierbij is ook vooral gekeken naar de juistheid van de informatie in de Leidraad en de leesbaarheid. Ook zijn in deze aanpassingen in de bepalingen omtrent het autobezit aangepast.

Het recht op kwijtschelding wordt aan het begin van het belastingjaar beoordeeld door toezending van persoonsgegevens van die belastingplichtigen die het voorgaande jaar kwijtschelding hebben ontvangen aan de Stichting Inlichtingenbureau. Deze Stichting is een onderdeel van het ministerie van Sociale zaken en werkgelegenheid en toetst aangeleverde gegevens aan de wettelijke normen voor inkomen, vermogen en voertuigbezit, een en ander volgens de daarvoor geldende landelijke regeling.

Kwijtschelding wordt alleen verleend voor de watersysteemheffing ingezetenen en zuiveringsheffing - en verontreinigingsheffing huishoudens.

Waterschapsbelastingen - Kostendekkendheid

De netto kosten zijn toegerekend aan de belastingcategorieën en worden grotendeels gedekt door de waterschapsbelastingen. De opbouw van de verschillende belastingtarieven kan als volgt worden weergegeven. Om het dekkingspercentage te berekenen worden de kosten per eenheid tarief gedeeld door het tarief.

Alle onttrekkingen uit de reserves hebben conform de besluitvorming plaatsgevonden. Voor een specificatie van de inzet van de investeringen wordt verwezen naar hoofdstuk 2.4.1.4 weerstandcapaciteit, risico's en weerstandsratio of hoofdstuk 3.5 balans.

Bedragen x € 1

Inzet reserves:	Watersysteemheffing				zuiveringsheffing
	ingezetenen	gebouwd (%)	ongebouwd	natuurterreinen	
Tarief exclusief inzet reserves:	€ 150,20	0,06365%	€ 105,27	€ 12,34	€ 84,13
Inzet reserves:					
Algemene reserve	€ 1,61	0,00061%	€ 1,20	€ 0,12	€ -2,85
Bestemmingsreserves	€ 3,45	0,01049%	€ 2,56	€ 0,26	€ 0,64
Tariefegalisatiereserve	€ -1,18	0,00019%	€ -1,21	€ 0,89	€ -2,88
Subtotaal	€ 3,88	0,01129%	€ 2,55	€ 1,28	€ -5,08
Tarief	€ 146,32	0,05236%	€ 102,72	€ 11,06	€ 89,21
Dekkingspercentage tarieven rekening 2025	97,41%	82,26%	97,58%	89,66%	106,04%
Dekkingspercentage tarieven begroting 2025	94,00%	92,70%	94,40%	94,80%	98,50%

Waterschapsbelastingen - Tarieven en tariefontwikkeling

In onderstaande tabel is de tariefontwikkeling over de afgelopen jaren weergegeven voor de verschillende belastingsoorten.

Bedragen x € 1.000

Belastingtarieven	Begroot 2021	Begroot 2022	Begroot 2023	Begroot 2024	Begroot 2025
Watersysteemheffing ingezetenen per woonruimte	€ 115,00	€ 122,83	€ 134,96	€ 141,60	€ 146,32
Watersysteemheffing gebouwd % van de WOZ-waarde	0,05745%	0,05677%	0,05708%	0,05246%	0,05236%
Watersysteemheffing ongebouwd per hectare	€ 77,68	€ 83,29	€ 91,52	€ 97,35	€ 102,72
Watersysteemheffing natuurterreinen per ha.	€ 9,50	€ 10,25	€ 10,88	€ 10,78	€ 11,06
Zuiveringsheffing per vervuilingseenheid	€ 64,89	€ 67,82	€ 72,08	€ 78,28	€ 89,21
Verontreinigingsheffing per vervuilingseenheid	€ 64,89	€ 67,82	€ 72,08	€ 78,28	€ 89,21

Kwijtschelding publieke schulden in het kader van hersteloperatie kinderopvangtoeslag

In 2025 zijn er in het kader van de hersteloperatie kinderopvangtoeslag geen kwijtscheldingen geweest.

bedragen x €1

Jaar	aantal gedupeerden waterschap (paragraaf 3.3 uitkeringsregeling)	berekend bedrag uitvoeringskosten (gedupeerden*€ 100,-) (paragraaf 3.3 uitkeringsregeling)	kwijtscholden bedragen (paragraaf 3.2 uitkeringsregeling)
2021	161	16.100	-
2022	30	3.000	14.386
2023	-	-	-
2024	-	-	-
2025	-	-	-

2.3 Gerealiseerd Resultaat

In de volgende hoofdstukken is de berekening van het resultaat naar watersysteembeheer, zuiveringsbeheer en de belastingcategorieën opgenomen. Ook vindt u het voorstel van de bestemming van het positieve resultaat.

2.3.1 Resultaatbestemming

Hierna is het voorstel tot de bestemming van het positieve exploitatieresultaat van € 3,220 miljoen opgenomen.

Bedragen x € 1.000

Taak / categorie	Bestemming resultaat 2025
Algemene Reserves	
- Watersysteembeheer (toevoeging)	1.326
- Zuiveringsbeheer (toevoeging)	1.950
Egalisatiereserves	
- Ingezetenen (toevoeging)	9
- Gebouwd (onttrekking)	-13
- Ongebouwd (onttrekking)	-36
- Natuur (onttrekking)	-9
- Zuiveringsheffing (onttrekking)	-69
Egalisatiereserves (onttrekking)	-118
Bestemmingsreserve	
- Lichtmasten (toevoeging afkoopsom)	62
Totaal resultaat 2025	3.220

2.4 Indeling paragrafen

2.4.1 Financiële positie

2.4.1.1 Financiering

Het doel van de paragraaf Financiering, rente en schuldpositie is het bevorderen en transparant maken van het financierings- en treasurybeleid, het verbeteren van de besluitvorming daarover en het beter mogelijk maken van een goede beoordeling daarvan door de toezichthouder. In dit hoofdstuk wordt ingegaan op de vermogensbehoefte, de renteontwikkeling en het risicobeheer.

De vermogenstoename of -afname in het afgelopen jaar kan bepaald worden door het verschil tussen herkomst en bestedingen van middelen.

In 2025 is voor € 10.000.000,- afgelost en zijn geen vaste financieringsmiddelen aangetrokken gezien de geldlening van € 165.000.000,- die in 2023 is afgesloten voor meerdere jaren.

bedragen x € 1.000

Vermogensmutaties		Herkomst	Besteding	Mutaties
<i>Vaste activa:</i>	Afschrijvingen	20.384		
	Subsidies/bijdragen van derden	26.700		
	Verkopen en fin. Activa	189		
	Bruto uitgaven		68.270	
<i>Eigen vermogen:</i>	Toevoegingen	10.820		
	Onttrekkingen		10.960	
<i>Voorzieningen:</i>	Toevoegingen		1.380	
	Besteding (incl. vrijval)	-743		
<i>Lang lopende schulden:</i>	Stortingen			-
	Aflossingen	10.000		
Totaal		67.350	80.610	
Vermogensmutatie				-13.261

2.4.1.2 Renteschema, renterisiconorm en kasgeldlimiet

Renteschema

In onderstaand schema zijn conform de Notitie rente de rentelasten en rentebaten in beeld gebracht. Het rente saldo wordt op basis van de berekende omslagrente toegerekend aan de investeringen binnen de betreffende taakvelden.

De berekening van de omslagrente vindt plaats over de boekwaarde per 1 januari .

Renteschema		Rekening 2025		Primaire begroting 2025		
	Rente lang geld		9.292.720		8.892.000	
	Rente lang geld (voorgenomen financiering HWBP)		3.173		730.000	
	Rente kort geld		105.208			
1	De externe rentelasten over de korte en lange financiering	+	9.401.101		9.622.000	
2	De externe rentebaten (idem)	-/-	4.356.500		4.003.000	
	saldo rentelasten en rentebaten		5.044.601		5.619.000	
3	rentelasten die specifiek moeten worden toegerekend	-/-	105.168		730.000	
4	rentebaten die specifiek worden toegerekend	+	0		0	
	aan de taken toe te rekenen externe rente via rente omslag		4.939.433		4.889.000	
	aan de taken toegerekende rente (rente omslag) watersysteem- en zuiveringsbeheer	-/-	4.939.433		4.889.000	
5	Renteresultaat		0		0	
	Taken		Boekwaarde	%	Boekwaarde	%
	watersysteem- en zuiveringsbeheer		327.365.052	1,509%	338.170.778	1,446%

De totale omslagrente die wordt berekend over de boekwaarde per 1-1-2025 valt 0,063% hoger uit dan begroot in 2025.

De netto rentekosten die worden meegenomen in de renteomslag vallen € 0,05 miljoen hoger uit, daarnaast is er sprake van een lagere boekwaarde per 1-1-2025.

In de netto rentekosten zijn ook de renteopbrengsten verdisconteerd. In 2023 is een geldlening van € 165 miljoen afgesloten bedoeld voor meerjarige financiering en een eventuele voorfinanciering van HWBP. Door deze lening is er een overschot aan liquide middelen. Als decentrale overheid is het waterschap verplicht voor de niet ingezette liquide middelen deel te nemen aan het schatkistbankieren (SKB). De ontvangen rente van het schatkistbankieren valt in 2025 € 0,35 miljoen hoger uit dan begroot.

De rentekosten voor de voorfinanciering van HWBP projecten wordt niet meegenomen in de renteomslag maar direct toegerekend aan het programma Waterkeringen. De voorfinancieringskosten vallen € 0,6 miljoen lager uit dan opgenomen in de primaire begroting 2025. Dit is in de loop van 2025 gemeld in de bestuursmonitor en verwerkt in een begrotingswijziging 2025.

Renterisiconorm

Om de risico's te beperken is het treasurybeleid defensief en risicomijdend. Het beleid is er op gericht om toekomstige risico's inzichtelijk te maken, te beheersen, te verminderen of te verschuiven. Het risicobeheer bestaat uit o.a. renterisico, kredietrisico en liquiditeitsrisico, waarbij voor het waterschap het renterisico het belangrijkste is. De uitvoering van de treasurytaak mag in ieder geval niet leiden tot een vergroting van de risico's voor de organisatie. Hierbij geldt dat het niveau van renterisico's in de komende jaren de wettelijke normen (de kasgeldlimiet en de renterisiconorm), zoals vastgelegd in de Wet Fido, niet overschrijdt.

De renterisiconorm beoogt een zodanige opbouw van de leningenportefeuille dat het risico uit hoofde van renteaanpassing en herfinanciering van leningen beperkt blijft. De renterisiconorm is voor de waterschappen vastgesteld op 30% van het begrotingstotaal bij

aanvang van het betreffende jaar. Het waterschap heeft geen leningen met een renteherziening.

	Renterisiconorm	Norm	2025
1	Totale lasten programmabegroting		168.903
2	Renterisiconorm (30% van 1)	30%	50.671
3	Betaalde aflossingen		10.000
	Ruimte (2-3)		40.671

Kasgeldlimiet

De kasgeldlimiet is het maximum dat gesteld is aan de mate waarin van korte financiering (looptijd maximaal één jaar) gebruik mag worden gemaakt. In de 'Uitvoeringsregeling Fido' is dit maximum voor de waterschappen vastgesteld op 23% van het begrotingstotaal. Voor het waterschap betekent dit voor 2025 € 38,8 miljoen. In 2025 is het waterschap binnen de kader van de kasgeldlimiet gebleven.

bedragen x € 1.000

periode (eind van het)	Vlottende schuld (-/-) middelen	Kasgeldlimiet	Ruimte onder kasgeldlimiet
Begrotingstotaal 2025		168.903	
Norm kasgeldlimiet		23%	
1e kwartaal	176.396	-38.848	-215.244
2e kwartaal	194.731	-38.848	-233.579
3e kwartaal	208.214	-38.848	-247.061
4e kwartaal	202.081	-38.848	-240.928

2.4.1.3 Reserves en voorzieningen

De omvang en mutaties van de algemene reserves, bestemmingsreserves en voorzieningen in de rekening 2025 zijn in de volgende tabellen weergegeven. De toelichtingen hierop zijn opgenomen in paragraaf 3.5 'Balans met toelichtingen'.

Bedragen x € 1.000,-

Algemene reserves en bestemmingsreserves	Saldo 31-12-2024 voor resultaat-bestemming	Onttrekking resultaat 2024	Toevoeging resultaat 2024	Saldo 31-12-24 na resultaat-bestemming	Onttrekking 2025	Toevoeging 2025	Saldo 31-12-2025	Voorstel bestemming resultaat 2025	Saldo 31-12-2025 na resultaat-bestemming
Algemene reserves									
watersysteembeheer	22.287		1.528	23.816	-4.439	3.498	22.874	1.326	24.200
zuiveringsbeheer	3.233		1.682	4.915	-452	2.069	6.532	1.950	8.482
Totaal algemene reserves	25.520	-	3.211	28.731	-4.891	5.567	29.407	3.276	32.683
Bestemmingsreserves									
Tariefegalisatiereserves									
watersysteemheffing ingezetenen	907		679	1.586	-200	406	1.792	9	1.801
watersysteemheffing ongebouwd	145	-14		132	-	448	580	-36	544
watersysteemheffing gebouwd	2.974		841	3.815	-800	379	3.394	-13	3.381
watersysteemheffing natuurterreinen	83	-6		76	-	-27	49	-9	40

zuiveringsheffing	671		2.133	2.804	-	1.636	4.440	-69	4.371
Totaal tariefegalisatiereserves	4.780	-20	3.653	8.413	-1.000	2.842	10.255	-118	10.137
Overige bestemmingsreserves									
Impuls verkeersveiligheid	3.071			3.071	-1.172	-	1.899		1.899
cultuurhistorische duikers en sluizen	323			323	-	-	323		323
Innovatie	15			15	-	-	15		15
Veerse Meer te verstrekken subsidies (Leader)	275			275	-12	28	291		291
Kader Richtlijn Water (KRW)	195			195	-25	-	170		170
GGA wegen	247			247	-131	-	116		116
effluent - onderzoek industrieel afvalw.	9			9	-	-	9		9
informatieveiligheid	62			62	-	-	62		62
Assetmanagement	793			793	-168	-	625		625
Muskusrattenbestrijding	1.199			1.199	-373	-	826		826
Arbo maatregelen 2024-2026	803			803	-311	-	492		492
Kennis en ontwikkeling medewerkers 2024	273			273	-83	-	190		190
Baggeren Grote Wateren	150			150	-150	-	-		-
Bestemmingsreserve lichtmasten	-			-	-	700	700		700
Bestemmingsreserve Participatie en Trainees	-			-	-	449	449	62	511
Uitgestelde werken en diensten	-			-	-	500	500		500
Totaal overige bestemmingsreserves	1.173		1.331	2.504	-2.504	874	874		874
Totaal bestemmingsreserves	8.588	-	1.331	9.919	-4.929	2.551	7.541	62	7.603
Totaal reserves	13.368	-20	4.984	18.332	-5.929	5.393	17.796	-56	17.740
Totaal reserves	38.888	-20	8.195	47.063	-10.820	10.960	47.203	3.220	50.423

De omvang en mutaties van de voorzieningen in de rekening 2025 zijn in onderstaande tabel weergegeven. De toelichtingen hierop zijn opgenomen in paragraaf 3.5 'Balans met toelichtingen'.

bedragen x € 1.000

Voorzieningen	Saldo 1-1-2025	Interne verminderingen	Externe verminderingen	Interne vermeerderingen	Externe vermeerderingen	Saldo 31-12-2025
Personele voorzieningen	4.855	-230	-513	1.222	158	5.492
Totaal	4.855	-230	-513	1.222	158	5.492

2.4.1.4 Weerstandscapaciteit, risico's en weerstandsratio

Bij de taakuitoefening en in de bedrijfsvoering loopt het waterschap risico's van uiteenlopende aard. Tegen een deel van deze risico's kan een waterschap zich verzekeren, of moeten er voorzieningen worden gevormd, of kunnen anderszins worden opgevangen. Voor een deel van de risico's is dit echter niet het geval. Daarnaast wordt er soms voor gekozen om voor bepaalde verzekerbare risico's eigen risicodragers te worden door zich bewust niet voor deze risico's te verzekeren. De niet verzekerde risico's kunnen, als ze zich voordoen, (grote) financiële consequenties hebben. Het is dus zaak voor het waterschap, dat ze zich bewust is van de risico's die ze loopt en ze beheerst. Het uitsluiten van risico's is echter niet mogelijk. Niet verzekerde risico's die zich voordoen, moet het waterschap opvangen met het eigen vermogen (reserves), door belastingverhoging of door ombuigingen binnen de begroting.

Het weerstandsvermogen bestaat uit de relatie tussen:

- de weerstandscapaciteit, zijnde de middelen en mogelijkheden waarover het waterschap beschikt of kan beschikken om niet begrote kosten te dekken;
- alle risico's waarvoor geen maatregelen zijn getroffen en die van materiële betekenis kunnen zijn in relatie tot de financiële positie.

De weerstandscapaciteit is te omschrijven als de omvang van de direct beschikbare financiële middelen om onverwachte financiële tegenvallers op te vangen. Het is als het ware een buffer om ervoor te zorgen dat bestaand beleid en voorzieningen niet in gevaar komen als risico's werkelijkheid worden.

Binnen de organisatie zijn er assetmanagementadviseurs die zorgen voor de ontwikkeling van het assetmanagement. Met assetmanagement maken we keuzes over te nemen maatregelen, die keuzes dragen bij aan het verbeteren van de risicopositie. Met risicomanagement trachten we inzicht te verkrijgen in de risicopositie om vervolgens passende maatregelen te nemen. Om dit te kunnen doen voeren we risicoanalyses uit. Met deze risicoanalyses krijgen we input voor het nemen van beheersmaatregelen. Met assetmanagement zorgen we voor een optimale balans tussen behalen van prestaties, de kosten die daar mee gemoeid zijn en het beheersen van risico's.

In de AV van 4 april 2024 is de Nota weerstandsvermogen, risicomanagement, reserves en voorzieningen vastgesteld. Met deze beleidsnota is in de onderstaande berekening van het weerstandsvermogen rekening gehouden.

Berekening weerstandscapaciteit

In de weerstandscapaciteit worden alleen die middelen opgenomen die in een begrotingsjaar en de daaropvolgende begrotingsjaren vrij aanwendbaar zijn zonder dat dit effect heeft op de gewenste kernactiviteiten van het waterschap en de gewenste ontwikkeling van de lastendruk. Dit geldt voor de algemene reserve en het niet bestemde deel van de tariefegalisatiereserves. De aanwezige overige bestemmingsreserves maken geen deel uit van de weerstandscapaciteit. Deze worden ingezet voor het doel waarvoor deze gevormd zijn. Er is een mogelijkheid om de belastingcapaciteit in te zetten en daarmee de weerstandscapaciteit te vergroten. In het jaar 2024 was dit niet het geval en is hier niets opgenomen.

De totale weerstandscapaciteit per ultimo van het jaar is als volgt bepaald:

Beschikbaar	begroot	rekening
Stille reserve	p.m.	p.m.
Belastingcapaciteit	p.m.	p.m.
Onvoorzien	100	100
Algemene reserves	17.778	29.407
Tariefsegalisatiereserves	4.654	10.255
Totaal	22.532	39.762

Strategische risico's & ontwikkelingen

Strategische risico's zijn het gevolg van de gekozen strategische koers van de organisatie of het gevolg van gemaakte keuzes die leiden tot een strategische koerswijziging. Ze hebben impact op de strategische doelstelling van een organisatie. Vaak zijn de kans van optreden en de impact van deze risico's niet goed (financieel) te kwantificeren en niet direct te managen. Hierna wordt nader ingegaan op de strategische risico's en een aantal relevante ontwikkelingen.

Onvolledig beeld omvang benodigd onderhoud van assets

In 2025 is gestart met de doorontwikkeling van assetmanagement (AM). Hierin werken we toe naar het in beeld brengen van de meerjarenopgave en gebruiken we een integrale prioritering in de balans tussen prestaties, risico's en kosten. Afgelopen jaar hebben we gewerkt aan heldere kaders en doelstellingen. Hieromtrent is het AM-beleid opgesteld en vastgesteld. Verder werkten we aan het strategisch assetmanagementplan (SAMP), het vormgeven van de AM-organisatie, integrale formats voor de assetmanagementplannen (AMP's) en Lange Termijn Assetplannen (LTAP's) en de structurering van de daarvoor benodigde data. Deze producten worden in de loop van 2026 opgeleverd. Door de implementatie van de doorontwikkeling van ons assetmanagement werken we stapsgewijs toe naar de concretisering van onze meerjaren beheer- en onderhouds- en investeringsopgave en een integrale prioritering daarvan. Tot de afronding van de volledige implementatie bestaan er risico's doordat de data nog niet op orde is en de status van de assets nog niet volledig in beeld is gebracht, waardoor kans op uitval en schade aanwezig is en meerjarenopgave en meerjareninvesteringen nog in de uitvoering kunnen variëren. Vanuit de bovengenoemde hoofdlijn is hieronder per kerntaak een verdieping op het resultaat alsmede de risico's omschreven.

Afvalwaterketen

Jaarlijks worden alle assets, zoals rioolgemalen, zuiveringen en poldergemalen, bezocht. Het bezoek is nodig voor het uitvoeren van inspecties, het uitvoeren van preventief onderhoud, het uitvoeren van correctief onderhoud bij geconstateerde gebreken. Kan een gebrek niet direct worden opgelost dan wordt een werkorder aangemaakt. Deze werkorder wordt geprioriteerd en afhankelijk van deze urgentie ingepland. Belangrijkste risico is dat in sommige gevallen op korte termijn een renovatie moet worden uitgevoerd in de vorm van een investeringsproject. Bij het op orde krijgen van de onderhoudstoestand in het onderhoudsbeheerssysteem kan een dergelijk onverwacht investeringsproject mogelijk worden voorkomen. Op korte termijn wordt ingezet op het op orde brengen van de data in het onderhoudsbeheerssysteem. Ook worden de preventieve onderhoudsactiviteiten nader beoordeeld en waar nodig aangescherpt. Als deze punten onvoldoende worden geborgd, kan dit leiden tot uitval of functieverlies van de betreffende assets.

Watersystemen

In 2024 is de toestand van de circa 600 stuwen in beeld gebracht door onze kantonniërs. Op basis hiervan is de vervangingsopgave en een eerste LTAP vastgesteld. Met het toegekende extra budget wordt op basis van een op risico's gebaseerde programmering de vervanging of het herstel van de stuwen uitgevoerd. Een groot risico voor watersystemen is het niet goed in beeld hebben van de gemalen. Daarom zijn in 2025 gehele toestandsinspecties uitgevoerd op een aantal gemalen. De resultaten daarvan gebruiken we om van te leren en zullen in 2026 gebruikt worden voor het opstellen van de eerste LTAP-gemalen.

Wegen

In 2025 is de raamovereenkomst voor de inspectiecyclus voor de bruggen tot en met 2029 aanbesteed. Naast deze inspectie is er ook een jaarlijkse schouw ingevoerd waarmee een belangrijke stap gezet is naar een meer systematische en planmatige werkwijze. Daarnaast is gestart met het verder vormgeven en structureren van de werkwijze voor de duikers, zodat ook hiervoor een eenduidige en toekomstbestendige beheer- en onderhoudsaanpak wordt ingericht. Door toenemend inzicht in de kwaliteit van de assets binnen wegen is duidelijk geworden dat op termijn extra budget en capaciteit nodig zijn om het gewenste kwaliteitsniveau te realiseren. Het tijdig beschikbaar stellen van deze middelen is essentieel om uitval en risico's in het areaal te voorkomen.

Waterkeringen

In 2025 zijn opnieuw uitgebreide inspecties uitgevoerd op dijken, duinen, waterkerende kunstwerken en vooroevers. De meeste waarnemingen betroffen reguliere schadebeelden die geen direct waterveiligheidsrisico vormen. Op basis van de resultaten zijn herstelmaatregelen doorgevoerd en waar nodig opgenomen in het Maatregelenplan Hoogwater en de meerjaren- onderhoudsplanning. Ook zijn diverse proefsluitingen van kunstwerken succesvol uitgevoerd om de inzetbaarheid tijdens hoogwater te borgen. Hoewel het areaal van de waterkeringen overwegend in goede staat verkeert, blijven er risico's bestaan zolang gegevens nog niet volledig actueel zijn, enkele inspectieopgaven nog lopen en bepaalde beheerprocessen nog niet volledig zijn gestandaardiseerd of risicogestuurd ingericht. We werken daarom stapsgewijs toe naar volledig inzicht in de status van het areaal en naar een integrale, datagestuurde meerjarenopgave. Daarmee vergroten we onze voorspelbaarheid, beperken we risico's en versterken we de waterveiligheid voor de toekomst.

Uitvoering projecten

Bij de programmering en voorgenomen realisatie van projecten wordt als uitgangspunt de beschikbare personele capaciteit en het financieel kader gehanteerd. In 2025 is evenals in 2024 vooruitgang geboekt in de invulling van openstaande vacatures. Tevens is er veel aandacht geweest voor het realistisch programmeren in het Meerjaren Investerings Programma en het maken van keuzes hierin. De doorontwikkeling van assetmanagement ondersteunt ons bij het organisatiebreed onderbouwen van keuzes in de meerjarenplanningen, op basis van risicogestuurd werken en implementatie-eisen vanuit wet- en regelgeving. Vanwege de toenemende investeringsopgave is in de begroting 2026 voorzien in het uitbreiden van de personele capaciteit. In 2026 wordt dit verder uitgewerkt in een planmatige werving, 'onboarding' en opleiding van nieuwe medewerkers. Zowel voor de projecten voor de kerntaken op het gebied van afvalwaterketen, waterbeheer, wegen en waterkeringen, als ook voor de HWBP-projecten. We hebben daarbij nog steeds te maken met krapte op de arbeidsmarkt. De voorbereiding van projecten vraagt steeds meer tijd. Strengere en veranderende wet- en regelgeving zoals stikstof, de Omgevingswet en de Wet kwaliteitsborging, zorgen voor langere doorlooptijden bij het verleggen van kabels en leidingen en de gevolgen van netcongestie bij het aanvragen of verzwaren van elektriciteitsaansluitingen zorgen voor extra tijdsbeslag en vertraging in de uitvoering. Deze risico's zijn actueel en spelen binnen meerdere kerntaken. De beheersing van het risico van krapte in de personele capaciteit vindt onder andere plaats door op cruciale openstaande posities inhuurkrachten in te zetten. Het door de overheid actief invulling geven van de wet DBA om schijnzelfstandigheid te voorkomen maakt dat hier ook beperkingen op zijn en het waterschap rekening moet houden met de wettelijke kaders. Voor de HWBP-opgave is de keuze om, gezien de omvang van de projecten, naast een basisbezetting, personele capaciteit vooral ook op projectniveau te organiseren met inzet van inhuurkrachten en samenwerking met marktpartijen en het uitzetten van opdrachten bij ingenieursbureaus. Een beheersmaatregel ten aanzien van de langere doorlooptijden om een project voor te bereiden is het nog eerder kunnen beschikken over de projectscope en het startdocument zodat voorbereiding tijdig kan starten. Er wordt nu twee tot tweeëneuhalf jaar gehanteerd. Gezien de ontwikkelingen moet er rekening worden gehouden met minimaal drie jaar. Dit leidt tot extra benodigde personele capaciteit en een overgangperiode om dit mogelijk te maken.

Kaderrichtlijn Water (KRW doelen) worden niet tijdig behaald

Het jaar 2027 is in de wetgeving opgenomen als deadline voor de KRW. Op dat moment moeten er verschillende maatregelen gerealiseerd zijn en doelen behaald worden. Voorbereiding, uitvoering en oplevering van de maatregelen zal in deze begrotingsperiode moeten plaatsvinden. Bij prioritering van inzet en middelen is hier zoveel als mogelijk rekening mee gehouden, bij afwegingen komende jaren is het zaak de KRW maatregelen prioriteit te blijven geven.

Onvoldoende mensen met een beperking in dienst

De Wet Banenafpraak verplicht werkgevers voldoende banen te scheppen voor mensen met een arbeidsbeperking. Werkgevers uit de sector Overheid zijn gezamenlijk verantwoordelijk voor het realiseren van banen. Momenteel ligt er een wetsvoorstel met als doel de Wet Banenafpraak te vereenvoudigen. Als werkgevers de afgesproken aantallen van de banenafpraak niet halen komt er een quotumregeling. Het kabinet wil af van de heffing bij de quotumregeling. In plaats daarvan komt er de inclusiviteitsopslag. Deze opslag wordt geheven via een bestaande premie. Het kabinet houdt nu al rekening met dit nieuwe systeem. Daarom wordt de quotumheffing voorlopig niet doorgevoerd.

Stijgende kosten kust- en dijkversterkingen

Als gevolg van de uitkomsten van de wettelijke beoordeling van de primaire waterkeringen aan de hand van de nieuwe waterveiligheidsnormen en de effecten van klimaatverandering en zeespiegelstijging neemt de opgave van de benodigde dijkversterkingen toe. We zijn alert op de toekomstige kosten van de waterveiligheidsopgave. Deze mogen niet leiden tot een onevenredige lastenverzwaring voor de Zeeuwse burger. In december 2025 is door het Rijk en de Unie van Waterschappen ingestemd met een set bestuurlijke afspraken voor de herijking van het Hoogwaterbeschermingsprogramma. Belangrijk onderdeel daarvan was het beschikbaar stellen van extra financiële middelen (totaal 2,25 miljard euro) voor de periode 2030-2036. Verder zijn er afspraken gemaakt over de effectuering van de 10 procent eigen bijdrage per waterschap aan de hand van de realisatiekosten van dijkversterkingsprojecten en meer stabiliteit in de jaarlijkse solidariteitsbijdrage die de waterschappen bijdragen in het HWBP. Bij de uitvoering van kust- en dijkversterking onderzoeken we verschillende scenario's om de meest haalbare en betaalbare oplossing te bepalen. De eerste ronde van de wettelijke beoordeling van de primaire waterkeringen is afgerond en toont aan dat ruim 25% van de Zeeuwse primaire waterkeringen niet voldoet aan de ondergrens van de huidige wettelijke veiligheidsnorm. Er is naar schatting minimaal € 1,5 miljard (waarvan 10 % voor rekening van het waterschap) nodig tot 2050 om de afgekeurde dijkvlakken te versterken zodat ze voldoen aan de norm.

Baseline Basis op orde

De Baseline Basis op orde is het minimale ambitieniveau waaraan het waterschap Scheldestromen wil voldoen op het gebied van digitalisering. Digitalisering verandert onze maatschappij ingrijpend en is tegelijkertijd essentieel om de maatschappij draaiende te houden. De huidige technologische ontwikkelingen zorgen voor een digitale transformatie waarin alle 21 waterschappen kansen moeten grijpen die de informatiesamenleving hen biedt. Dit willen zij doen op een verantwoorde, veilige en mensgerichte manier. Daarvoor is het van belang dat de digitale basis op orde is. In deze baseline wordt invulling gegeven aan de doelen vanuit nieuwe wetgeving en EU- of overheidsrichtlijnen. Het risico wat we kunnen lopen, is dat we niet rechtmatig handelen. De aanpak hiervan is risico gestuurd. Hiermee borgen we dat de focus vooral ligt op de zaken die vanuit wetgeving met een harde deadline worden opgevolgd, zoals de Wet Open Overheid, Omgevingswet en de EU-Single digital gateway. In 2025 is hieraan uitvoering gegeven middels het project implementatie Wet Open Overheid op basis van de planning van de Rijksoverheid, en het project voor het door ontwikkelen van onze SharePoint omgeving zodat deze voldoet aan wet- en regelgeving en dienstdoet als toekomstbestendig dynamisch archief en semi-statisch archief.

Landelijk is de aangepaste Nederlandse Digitaliseringsstrategie opgesteld. Binnen lopende initiatieven wordt gestuurd op aansluiting bij deze koers, waarbij we samen met andere overheden werken aan versterking van onze strategische digitale autonomie om risico's door afhankelijkheid van andere landen te beperken. Hierdoor blijven we wendbaar en voorbereid op de eisen die de komende jaren aan publieke digitale dienstverlening worden gesteld.

Schade als gevolg van cyber-aanvallen op de digitale infrastructuur

In 2025 is het waterschap geconfronteerd met een toenemende dreiging van cybercriminaliteit, mede als gevolg van toenemende georganiseerde cyberaanvallen en veranderende geopolitieke verhoudingen. Door de inzet van samenhangende technologische en organisatorische maatregelen zijn cyberdreigingen beheerst. De digitale infrastructuur, waaronder netwerken en geautomatiseerde assets zoals stuwen, poldergemalen en zuiveringen, is gedurende het jaar operationeel en stabiel gebleven. De bewustwording van medewerkers op het gebied van cybersecurity blijft een belangrijk aandachtspunt binnen de verdere versterking van de digitale weerbaarheid. De menselijke factor vraagt blijvend aandacht binnen het geheel van preventieve en detectieve maatregelen. Gedurende 2025 hebben zich geen verstoringen van primaire processen voorgedaan als gevolg van cyberaanvallen. Hierdoor zijn er geen directe financiële schadeposten ontstaan die samenhangen met uitval of verstoring door cyberincidenten. Met de aankomende Wet weerbaarheid kritieke entiteiten wordt een verdere aanscherping van eisen aan digitale en operationele weerbaarheid voorzien. Dit kan op middellange termijn leiden tot extra investeringsdruk, met name op het gebied van beveiligingsmaatregelen, governance en compliance.

Instandhoudingsprojecten kunnen niet tijdig geprogrammeerd worden

Vanuit het uitgangspunt van beschikbare capaciteit zijn er keuzes gemaakt bij het programmeren van de totale investeringsopgave. Deze keuzes worden ook op basis van risicoprofielen gemaakt.

Het niet tijdig uit kunnen voeren van projecten op de RWZI's heeft als risico dat niet kan worden voldaan aan wet- en regelgeving. De lozingsnormen kunnen dan mogelijk worden overschreden. Bij de zuivering Willem Annapolder neemt het risico toe. Maatregelen worden onderzocht om op korte termijn toch te gaan voldoen aan de lozingsnormen. Daarnaast kunnen door het niet tijdig kunnen programmeren van projecten procesonderdelen gaan falen wat financiële gevolgen kan hebben.

Operationele risico's

Operationele risico's kunnen optreden bij de uitvoering van de bedrijfsfuncties van de organisatie als gevolg van ontoereikende of niet succesvolle interne processen, mensen en systemen, of externe gebeurtenissen. Er heeft een gekwantificeerde analyse van de operationele risico's plaatsgevonden. Voor deze analyse zijn de volgende typen risico's buiten beschouwing gelaten:

- projectrisico's waarvoor binnen het project al een voorziening is getroffen;
- strategische risico's die niet goed (financieel) te kwantificeren zijn.

Het waterschap werkt er aan om de risico's bij de uitvoering van de kerntaken op een meer systematische eenduidige wijze te gaan beheersen. Als start hiervan is in 2020 de bedrijfswaardenmatrix opgesteld waarmee het risiconiveau van een gebeurtenis kan worden vastgesteld. Risico's worden uitgedrukt als kans x effect. Door de kans van voorkomen van een ongewenste gebeurtenis en het bijbehorende gevolg (effect) tegen elkaar af te zetten in de matrix, wordt het risiconiveau bepaald. Het risiconiveau geeft aan of het waterschap een risico acceptabel vindt of niet. Op basis daarvan kunnen vervolgens maatregelen ontworpen worden om risico's te verkleinen door de kans van optreden of het effect te verkleinen. Voor de restrisico's die dan nog resterend zijn en waarbij sprake kan zijn van financiële tegenvallers, is er een bepaalde weerstandscapaciteit nodig. Als die risico's zich vervolgens manifesteren kan de weerstandscapaciteit worden aangewend.

In het hierna opgenomen geconsolideerde risico-overzicht is de benodigde weerstandscapaciteit opgenomen. Daarvoor zijn eerst de belangrijkste operationele risico's binnen de vijf programma's geïnventariseerd. Er is gekeken naar de restrisico's - na beheersing - met een maximaal financieel gevolg van meer dan € 100.000.-. Vervolgens

zijn de risico's gekwantificeerd in 'kans van optreden' en het 'maximale financiële gevolg'. De financiële impact van het risico is bepaald door deze twee waarden met elkaar te vermenigvuldigen. Deze exercitie leidt tot de volgende tabel met gekwantificeerde operationele risico's, waarmee de benodigde weerstandscapaciteit is bepaald. De operationele risico's zullen in de toekomst periodiek worden geëvalueerd.

Bedragen x € 1.000,-

Risico overzicht:		Operationeel risico	Programma	Begroting 2025		Actualisatie 2025	
begroot 2025	rekening 2025			Kans van optreden [1]	Impact x € 1.000,- [2]	Kans van optreden [1]	Impact x € 1.000,- [2]
nieuw	1.	Gevolgen oorlog Iran op brandstofprijzen	Alle			Midden	2.000
	2.	Personeelskosten: salarisverhoging (CAO) en extra kosten inhuur doordat vacatures niet kunnen worden ingevuld	Alle	Midden	1.500	Midden	1.000
	3.	Renterisico Schatkistbankieren	Alle	Midden	2.250	Midden	1.000
	4.	Mogelijke uitval of onderbreking van ICT middelen en processen	Alle	Klein	850	Klein	850
	5.	Hoger uitvallen van aanbestedingen (hoger dan begroot)	Alle			Midden	750
	6.	Extra energiekosten riool- en polder gemalen door extreme neerslag	Afvalwaterketen/ Watersystemen	Midden	600	Midden	600
	7.	Schade aan waterkeringen door extreme omstandigheden	Waterkeringen	Klein	510	Klein	510
	8.	BTW over pensioenpremie	Alle	Klein		Klein	340
	9.	Extra kosten gladheidbestrijding bij buitengewoon winterweer	Wegen	Klein	50	Midden	250
	10.	Calamiteiten door uitstel projecten rioolgemalen, poldergemalen en zuiveringen	Afvalwaterketen/ watersystemen	Groot	249	Groot	249
	valt buiten top 10	Hitteschade aan Wegen	Wegen	Groot	166		0
		Schending van de AVG Privacywet	Bestuur & Organisatie	Klein	71		0
	vervallen	Aanbesteden waterlopen valt mogelijk hoger uit	Watersystemen	Midden	56		0
		TOTAAL TOP 10			6.302		7.549

[1] De kans van optreden kan worden gekwantificeerd als: klein (impact-17%), midden (impact-50%) en groot gevolg (impact-83%).

[2] Impact = kans x financieel gevolg in €.

Gekwantificeerde operationele risico's

De gekwantificeerde operationele risico's worden hieronder verder toegelicht. Hierbij is de volgorde van de geactualiseerde risico's (rekening 2025) aangehouden.

1. Gevolgen oorlog Iran op brandstofprijzen

De oorlog in Iran leidt tot hogere energie- en brandstofprijzen, wat direct doorwerkt in de kosten van ons waterschap. Volgens ramingen van het CPB zorgen de stijgende olie- en gasprijzen voor circa 0,6 procent extra inflatie. Dit vertaalt zich in zichtbaar hogere externe kosten. Bij een uitgavniveau van € 65 miljoen aan goederen en diensten betekent dit een potentiële meerlast van ongeveer € 3,9 miljoen. Hoewel niet alle kosten direct energieafhankelijk zijn, werken prijsstijgingen in brandstoffen door in contractindexeringen en in essentiële werkzaamheden zoals transport, maaien, baggeren en het gebruik van chemicaliën. Daarnaast bestaat het risico op schaarste aan brandstoffen, wat de uitvoeringszekerheid van onze primaire taken verder onder druk kan zetten. De kans van optreden is als 'midden' gerubriceerd (50% = € 2.000.000,-).

2. Onzekerheid loonontwikkeling en krapte arbeidsmarkt

De werkelijke CAO-stijgingen van 2025 en 2026 passen binnen de begrotingscijfers. Hierdoor is er geen sprake meer van een risico op de loonontwikkeling voor deze jaren. Een aantal vacatures is gedurende het jaar intern of extern succesvol ingevuld. Op een deel van de openstaande vacatures is ingehuurd. Hiervoor is een contract met een broker om maximaal bereik te hebben in de huidige schaarse arbeidsmarkt en spoedig en rechtmatig in te huren om de continuïteit van het werk te waarborgen. De inhuurkosten konden in 2025 zijn opgevangen binnen de financiële ruimte die ontstond door openstaande vacatures.

Ook zijn er in 2026 nog vele vacatures in te vullen, door de krappe arbeidsmarkt is er naar verwachting extra inhuur noodzakelijk voor cruciale functies. De omvang van de onzekerheid loonontwikkeling en de krapte op de arbeidsmarkt is ingeschat op € 2.000.000,-. De kans van optreden is als 'midden' gerubriceerd (50% = € 1.000.000,-).

3. Renterisico schatkistbankieren

Eind 2023 zijn langjarige leningen afgesloten om de investeringsportefeuille voor de periode tot en met 2027 te financieren. Dat geld is in één keer ontvangen, maar wordt de komende jaren geleidelijk uitgegeven. De liquide middelen die op enig moment nog niet nodig zijn voor de financiering van investeringen moeten we uitzetten bij het schatkistbankieren van de Rijksoverheid. De vergoeding op het schatkistbankieren is in 2025 hoger gebleken dan waarmee in de begroting rekening gehouden was. Een negatief renterisico heeft zich dus niet voorgedaan.

In de begroting 2026 is de aannahme gedaan dat de rentebaten op het schatkistbankieren 2% bedragen. Ten tijde van het opstellen van de begroting was de rente dalende (begin 2026 1,93%). Afhankelijk van de renteontwikkelingen op het schatkistbankieren kan dit tot een nadeel (als de rente gemiddeld lager is dan 2%) leiden. De impact wordt gekwantificeerd op € 2.000.000,- (geen renteopbrengst), waarbij de kans van optreden wordt ingeschat op 'midden' (50% = € 1.000.000,-).

4. Mogelijke uitval of onderbreking van ICT middelen en processen

Voor de uitvoering van de taken is het waterschap in hoge mate afhankelijk van ICT middelen en geautomatiseerde processen. Deze digitalisering brengt risico's met zich mee, zoals uitval of verstoring van systemen door technische storingen, cyberaanvallen, complexiteit van de ICT-infrastructuur of afhankelijkheden van leverancier. Dergelijke incidenten kunnen leiden tot het stilvallen van werkprocessen, verlies van gegevens of beperkingen in het bedienen van installaties. In 2025 hebben zich dergelijke incidenten niet voorgedaan.

Het voldoen aan de eisen uit de Baseline Informatiebeveiliging Overheid (BIO/BIO2) blijft daarbij een belangrijk aandachtspunt. Daarnaast is het waterschap voorbereid op de aankomende Cyberbeveiligingswet, die strengere eisen stelt aan cyberweerbaarheid en incidentafhandeling. Waar nodig worden mitigerende maatregelen genomen om risico's te beperken en de continuïteit van de bedrijfsvoering te waarborgen. Niet naleving kan leiden tot handhavend optreden en bestuurlijke boetes tot € 10 miljoen. De omvang van dit risico wordt indicatief geraamd op € 5.000.000. De kans van optreden wordt als 'klein' ingeschat (17% = € 850.000,-).

5. Hoger uitvallen aanbestedingen dan begroot

In 2025 is duidelijk geworden dat aanbestedingen aanzienlijk hoger kunnen uitvallen dan vooraf begroot. Dit bleek onder meer uit het maaibestek, waar de kosten € 1,4 miljoen hoger uitvielen dan voorzien. Deze meerkosten zijn verwerkt in de begrotingswijziging 2025 en vanaf 2026 meegenomen in de begroting en het meerjarenraming. De marktontwikkelingen blijven echter ongunstig: prijsstijgingen, capaciteitskrapte en strengere eisen leiden tot structureel hogere inschrijvingen. Hierdoor blijft het risico bestaan dat toekomstige aanbestedingen wederom boven de raming uitkomen, ondanks reeds doorgevoerde ophogingen. De omvang van dit risico wordt geschat op € 1.500.000,-; de kans van optreden is als 'midden' gerubriceerd (50% = € 750.000,-).

6. Extra energiekosten riool- en poldergemalen door extreme neerslag

Een risico dat samenhangt met de klimaatverandering is de kans op hogere energiekosten door extreme neerslag. Extreme neerslag heeft dan vooral invloed op de energiekosten van riool- en poldergemalen. Voor de begroting 2026 is uitgegaan van ca. € 4,8 miljoen aan elektriciteitskosten voor de riool- en poldergemalen. Op basis van historische feiten kan er bij dit risico een maximale afwijking van 25% optreden in het geval het waterschap te maken krijgt met extreme neerslag. Dit leidt dan tot een financieel gevolg c.q. hogere energiekosten van € 1.200.000,-. De kans van optreden is gerubriceerd in de categorie 'midden' (50% = € 600.000,-).

7. Schade aan waterkeringen door extreme omstandigheden

Het waterschap heeft meerdere keren per jaar te maken met stormen variërend van licht tot zeer zwaar. Daarbij kan de periode tussen meerdere stormen kort zijn. Deze stormen komen ook steeds frequenter voor buiten het stormseizoen. De (grote) schade die een storm tot gevolg kan hebben betreft voornamelijk de waterkeringen assets. Er moet worden gedacht aan schade aan duinen, glooiingen, steenzettingen en kreukelbermen. Indien er sprake is van schade moeten er acute herstelwerkzaamheden worden gepleegd. Daarnaast kan ook extreem laag water zorgen voor schade aan waterkeringen en vooroevers. Dit zorgt voor onvoorziene kosten in het begrotingsjaar. De impact van dit risico wordt gechat op € 3.000.000,- waarbij de kans wordt gerubriceerd in de categorie 'klein' (17% = € 510.000,-).

8. BTW op pensioenpremie medewerkers

Op 30 september 2025 heeft het Hof Arnhem-Leeuwarden twee uitspraken gedaan met betrekking tot pensioenuitvoering en BTW. In deze uitspraken heeft het Hof - kort weergegeven - beslist dat de uitvoering van een pensioenregeling één dienst is die niet kwalificeert als een voor de BTW vrijgestelde verzekeringsdienst. Bij effectuering van deze uitspraken zou het pensioenfonds recht hebben op aftrek van voorbelasting en de volledige pensioenpremie belast zijn met BTW. Dit zou aanzienlijke financiële gevolgen voor ons waterschap hebben, omdat wij de betreffende BTW niet kunnen aftrekken.

Echter, de staatssecretaris van Financiën heeft op 12 november 2025 in een officiële mededeling kenbaar gemaakt dat hij deze Hof-uitspraken niet overneemt als uitgangspunt voor de belastbaarheid van pensioenpremies, mede omdat deze in tegenstelling zijn aan de uitspraak van het Hof Amsterdam uit 2023 met betrekking tot eenzelfde situatie. Tegen deze laatste uitspraak heeft belanghebbende beroep in cassatie ingesteld bij de Hoge Raad. Zolang de Hoge Raad in die procedure geen uitspraak heeft gedaan, blijft het uitgangspunt voor de staatssecretaris en de Belastingdienst dat de pensioenuitvoering als één vrijgestelde dienst moet worden aangemerkt, overeenkomstig de uitspraak van Hof Amsterdam. Voor pensioenfondsen die het standpunt van staatssecretaris/Belastingdienst (blijven) toepassen, waaronder het ABP, is er geen verplichting om BTW over de pensioenpremie te berekenen. Gecombineerd met het feit dat de uitspraak van de Hoge Raad in de cassatieprocedure geen terugwerkende kracht heeft, betekent dit dat er op het moment van schrijven geen wijzigingen optreden in de praktijk: het ABP zal voornamelijk geen BTW in rekening brengen en dat ook over 2025 en voorgaande jaren niet doen.

Op het moment van schrijven is de stand van zaken van de cassatieprocedure bij de Hoge Raad dat eerst de Advocaat-Generaal een conclusie zal trekken. De verwachting van het ministerie van Financiën is dat dit op zijn vroegst eind maart 2026 het geval zal zijn. Over het moment waarop de Hoge Raad vervolgens uitspraak zal doen, is volgens het ministerie op het moment van schrijven nog niets te zeggen. Mocht de Hoge Raad in 2026 besluiten dat de pensioenuitvoering geen BTW-vrijgestelde dienst is, dan zijn er voor het waterschap alleen over 2026 financiële consequenties. Na overgang op het nieuwe pensioenstelsel, wat het ABP op 1 januari 2027 doet, zijn pensioenfondsen aangemerkt als beleggingsfondsen, waarvan de diensten van BTW zijn vrijgesteld. Na 2026 doet deze BTW-problematiek zich überhaupt dus niet meer voor. Op basis van de in de begroting 2026 af te dragen pensioenpremie bedraagt de BTW ca. € 2.000.000,- waarbij de kans van optreden is ingeschat op 'klein' (17% = € 340.000,-).

9. Extra inzet gladheidbestrijding als gevolg van buitengewoon winterweer

Ondanks de structureel stijgende temperaturen als gevolg van klimaatverandering blijft het risico op extreem winterweer onverminderd aanwezig. Dergelijke omstandigheden kunnen leiden tot een aanzienlijke extra inzet in het kader van de gladheidbestrijding om de verkeersveiligheid op het wegennet te waarborgen. In de begroting wordt voor een regulier strooiseizoen uitgegaan van circa € 1,75 miljoen, gebaseerd op gemiddeld 26 preventieve acties, 10 brugacties en 5 curatieve acties. In 2025 heeft dit risico zich niet in afwijkende mate voorgedaan en bleven de kosten in lijn met de begroting. Voor 2026 hebben de extreme weersomstandigheden in januari en februari echter reeds geleid tot extra inzet, met naar verwachting aanvullende kosten tot gevolg. Gezien de toegenomen kostenniveaus en de weersontwikkelingen wordt de financiële impact ingeschat op ca. € 500.000,- per jaar, waarbij de kans van optreden wordt gerubriceerd als 'midden' (50% = € 250.000,-).

10. Calamiteiten/extra (exploitatie) kosten door uitstel projecten rioolgemalen, poldergemalen en zuiveringen

Vanwege de keuzes die gemaakt moeten worden in de programmering van de projecten worden enkele projecten voor de instandhouding van poldergemalen en zuiveringen verder in de tijd opgeschoven. Inmiddels liggen de investeringsprojecten van rioolgemalen op schema. Het later voorbereiden en realiseren kan leiden tot functieverlies van de verschillende installaties met kans op overschrijding van normen. Om functieverlies te voorkomen zal het onderhoud toenemen en daarmee de onderhoudskosten. De impact van dit risico wordt ingeschat op € 300.000,-, waarbij de kans van optreden is gerubriceerd in de categorie 'groot' (83% = € 249.000,-).

(Valt buiten top 10) Hitteschade aan wegen

Langdurige periodes van droogte en hitte vergroten het risico op schade aan het wegennet, met name op trajecten met veenachtige en zettingsgevoelige ondergronden. De uitzonderlijke droogte in het afgelopen jaar heeft reeds geleid tot aanzienlijke verzakkingen van betonplaten op diverse betonwegen. Acute herstelmaatregelen konden binnen de reguliere onderhoudsbudgetten worden opgevangen, maar structureel onderhoud is noodzakelijk. Gezien de bodemgesteldheid zijn onderhoudskosten hoog. Verdiepend onderzoek is noodzakelijk om te komen tot een doelmatige en duurzame aanpak. De exacte omvang van de schade is op dit moment nog onvoldoende inzichtelijk, waardoor sprake is van een reëel risico op een onverwacht grotere onderhoudsopgave. Op basis van een eerdere schade-inventarisatie wordt bij het optreden van dit risico rekening gehouden met een potentiële financiële impact tot circa € 200.000,- waarbij de kans van optreden als 'groot' wordt ingeschat (83% = € 166.000,-). Door het optreden van nieuwe risico's is dit risico niet langer opgenomen in de top-10 operationele risico's.

(Valt buiten top 10) Schending van de AVG Privacywet

Uit de Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG) vloeien verplichtingen voort voor alle organisaties, waaronder waterschap Scheldestromen. Niet-naleving kan leiden tot boetes van de Autoriteit Persoonsgegevens (AP) en schadeclaims van betrokkenen, zoals burgers of medewerkers. In 2025 heeft zich geen overtreding voorgedaan die heeft geleid tot een boete van de AP of schadeclaims van betrokkenen.

Voor de berekening van de benodigde weerstandscapaciteit wordt bij het optreden van dit risico rekening gehouden met een potentiële financiële impact van circa € 415.000,-, waarbij de kans van optreden als ‘klein’ wordt ingeschat (17% = € 71.000,-). Door het optreden van nieuwe risico’s is dit risico niet langer opgenomen in de top-10 operationele risico’s.

(vervallen) Aanbesteding maaien waterlopen valt duurder uit

De aanbesteding heeft in 2025 plaatsgevonden, waarbij de kosten aanzienlijk hoger zijn uitgevallen (circa € 1,4 miljoen per jaar). Dit betekent dat het risico zich heeft gemanifesteerd. Voor 2025 is hiervoor een begrotingswijziging vastgesteld. Vanaf 2026 zijn de extra kosten structureel verwerkt in de begroting en de meerjarenraming, waardoor het risico is komen te vervallen.

Berekening waardering weerstandsvermogen

Het weerstandsvermogen is de verhouding tussen de beschikbare weerstandscapaciteit en de benodigde weerstandscapaciteit. In de nota weerstandsvermogen, risicomanagement, reserves en voorzieningen is bepaald dat het weerstandsvermogen van waterschap Scheldestromen moet voldoen aan de waardering B, ruim voldoende.

Bij beoordelen van het weerstandsvermogen wordt gebruik gemaakt van onderstaande tabel.

Waardering	Verhouding	Betekenis
A	>2,0	Uitstekend
B	1,4 - 2,0	Ruim voldoende
C	1,0 - 1,4	Voldoende
D	0,8 - 1,0	Matig
E	0,6 - 0,8	Onvoldoende
F	< 0,6	Ruim onvoldoende

Classificering

Op basis van deze indeling is het weerstandsvermogen als volgt geclassificeerd. Op basis van het nieuwe reservebeleid, vastgesteld in 2024, kan het surplus van de weerstandscapaciteit (surplus is boven de ratio 2) worden ingezet. Hierbij is in de begroting 2025 en meerjarenraming 2026-2029 rekening gehouden. Bij het opstellen van de begroting 2026 en meerjarenraming zal dit opnieuw worden beoordeeld.

Bedragen x € 1.000,-

	begroot	rekening
Risico's	6.302	7.549
Weerstandscapaciteit	22.532	39.762
Weerstandsvermogen	3,6	5,3
Waardering	A	A

2.4.1.5 Schuldpositie

De netto schuld als aandeel van de inkomsten (netto schuldquote) geeft een indicatie van de druk van de rentelasten en de aflossingen op de exploitatie en de hoogte van de investeringen uit het nabije verleden. Anders gezegd: kan het waterschap zijn schulden wel dragen? In de beoordeling van de schuldpositie dient de taakuitoefening uitdrukkelijk betrokken te worden. Het waterschap moet in het beheersgebied investeren om een goede uitvoering van de waterschapstaken te garanderen. Deze netto schuldquote geeft, naast andere kengetallen, aan dat veel vreemd vermogen van het waterschap vast zit in met name de materiële vaste activa.

Bedragen x € 1.000,-

Netto schuldquote	Rekening 2022	Rekening 2023	Rekening 2024	Rekening 2025	Primaire begroting 2025
a Vaste schulden	308.567	473.000	463.000	453.000	453.000
b Netto vlottende schuld	18.591	13.360	24.043	19.932	13.360
c Overlopende passiva	42.829	46.337	30.125	43.714	16.105
Subtotaal schulden	369.987	532.698	517.168	516.646	482.465
d Financiële activa	2.898	2.831	2.765	2.698	2.764
e Uitzettingen < 1 jaar	-	-	-	-	-
f Kortlopende vorderingen	81.734	231.775	215.973	206.495	95.124
g Liquide middelen	2.964	3.402	123	1.674	3.402
h Overlopende activa	10.893	12.605	16.138	6.370	28.525
Subtotaal vorderingen	98.489	250.613	234.999	217.236	129.815
Netto schuld	271.498	282.084	282.169	299.409	352.650
i Totaal belastingopbrengsten	106.586	115.808	125.150	134.283	131.540
Netto schuldquote (netto schuld/belastingopbrengsten)	255%	244%	225%	223%	268%
j wegenuitkering, precario, dividend *	21.714	23.066	24.395	24.221	23.344
Netto schuldquote conform beleid waterschap Scheldestromen (AV 30-05-2018)	212%	203%	189%	189%	228%

*tbv berekening schuldquote conform vastgesteld AV besluit dd 30-05-2018

Vanaf jaarrekening 2024 wordt de schuldquote conform de herziene richtlijnen van de waterschapsbesluit gepubliceerd

De netto schuldquote voor waterschap Scheldestromen bedraagt 226% gebaseerd op de uitkomsten van de jaarrekening 2024. Indien rekening gehouden wordt met structurele opbrengsten uit belastingen, uitkering gemeentefonds en dividend conform het besluit van de algemene vergadering van 30 mei 2018 komt de schuldquote uit op 189% bij een begroting van 243%. De schuldquote valt lager uit doordat de netto schuld € 71,5 miljoen lager is dan voorzien in de primaire begroting en de belastingopbrengsten € 3,6 miljoen hoger.

Ondanks het feit dat de schulden hoger liggen dan voorzien, doordat eind december 2023 een lening is afgesloten van € 165,0 miljoen, heeft dit ook geleid tot een hogere vordering. Dit doordat dit geld gestald wordt op schatkistbankieren en het een hogere rentebaat heeft opgebracht dan voorzien. Daarnaast hebben de hogere belastingopbrengsten, de hogere externe opbrengsten, de lagere personeelslasten en het lager netto investeringsvolume eveneens tot gevolg dat de kortlopende vorderingen hoger uitvallen dan voorzien, wat een verlagend effect heeft op de schuldquote.

De doelstelling in het beleid is een schuldquote die kleiner is dan 250%.

Ten opzichte van 2023 valt de schuldquote eveneens lager uit dan in 2023, doordat de belastingopbrengsten (incl. wegenuitkering en dividend) € 10,6 miljoen hoger uitvallen.

In hoofdstuk 2.2 worden de belastingopbrengsten nader toegelicht en in hoofdstuk 2.4 de investeringen.

2.4.1.6 Emu saldo

In het kader van een verantwoorde ontwikkeling van de economie in het monetaire stelsel binnen de landen die deelnemen aan de Economisch Monetaire Unie, is in het Verdrag van Maastricht een aantal afspraken gemaakt over gezonde overheidsfinanciën. Een belangrijke afspraak is dat het EMU-tekort van een lidstaat niet meer mag bedragen dat 3% van het BBP (Bruto Binnenlands Product). Voor de bepaling van het tekort tellen ook de uitgaven van de lagere overheden (provincies, gemeenten en waterschappen) mee.

Op grond van de Wet hof (houdbare overheidsfinanciën) moeten de vier overheden samen invulling geven aan de eisen die vanuit de Europese Unie ten aanzien van met name het EMU-saldo en de EMU-schuld worden gesteld. Om de voor hun kerntaken noodzakelijke investeringen uit te kunnen voeren, hebben de lagere overheden een zekere ruimte in het Nederlandse EMU-saldo nodig. De Wet hof kent als systematiek dat een kabinet aan het begin van zijn regeerperiode afspraken met IPO, VNG en Unie maakt over de ruimte voor de decentrale overheden in het EMU-tekort gedurende de gehele regeerperiode.

De macroreferentie waarde per bestuurslaag voor 2025:

a. gemeenten	0,34%
b. provincies	0,10%
c. waterschappen	0,06%

- a. een aandeel voor de gemeenten gezamenlijk dat voor 2024 tot en met 2026 wordt vastgesteld -0,34 procent van het bruto binnenlands product;
- b. een aandeel voor de provincies gezamenlijk dat voor 2024 tot en met 2026 wordt vastgesteld -0,10 procent van het bruto binnenlands product;
- c. een aandeel voor de waterschappen gezamenlijk dat voor 2024 tot en met 2026 wordt vastgesteld -0,06 procent van het bruto binnenlands product.

De op basis van deze verdeling berekende individuele referentiewaarde voor het waterschap bedraagt € 21,8 miljoen voor 2025.

Het gerealiseerde EMU-saldo voor waterschap Scheldestromen overschrijdt het toegestane tekort niet. Dit in tegenstelling tot de verwachtingen in de begroting. Het verschil wordt veroorzaakt door het gerealiseerde exploitatiesaldo en een lager netto investeringsvolume. De bruto investeringsuitgaven liggen € 25 miljoen lager en de investeringssubsidies komen € 5,5 miljoen lager uit.

Omschrijving	Rekening 2024	Begroting 2025	Rekening 2025
1 EMU exploitatiesaldo	8.174	-	3.220
(saldo exploitatiebegroting kosten/opbrengstensoorten			
+ Dotaties aan reserves	14.873	700	10.960
-/- Onttrekkingen aan reserves	-15.746	-7.771	-10.820
Totaal EMU exploitatiesaldo	7.301	-7.071	3.360
2 Invloed investeringen			
-/- Bruto investeringsuitgave (incl. geactiveerde lasten)	-76.606	-93.861	-68.270
+ Investeringsubsidies en -bijdragen	48.493	32.199	26.700
+ Verkoop van vaste activa	61	121	123
+ Afschrijvingen	20.996	21.068	20.261
Totaal invloed investeringen	-7.056	-40.473	-21.187
3 Invloed voorzieningen			
+ Toevoeging aan voorzieningen	1.057	400	1.380
-/- Onttrekkingen aan voorzieningen (vrijval)	-413	-	-513
-/- Onttrekkingen rechtstreeks uit voorzieningen	-189	-680	-230
Totaal invloed voorzieningen	455	-280	637
4 Deelnemingen en aandelen			
-/- Boekwinst	-	-	-
+ Boekverlies	67	67	67
Totaal invloed deelnemingen en aandelen	67	67	67
EMU-saldo	767	-47.757	-17.123
Maximaal EMU-tekort o.b.v. macrorferentiewaarde	-20.800	-21.800	-21.800
Verschil (ruimte + /tekort -)	21.567	-25.957	4.677

2.4.1.7 Wendbaarheid van de begroting

Omschrijving (toelichting)

De wendbaarheid van de begroting geeft een indicatie van het aandeel van de op korte termijn beperkt beïnvloedbare kapitaallasten in de bruto-exploitatiekosten. Het gaat daarbij om investeringen die voor de langere termijn worden gedaan. Die investeringen leiden tot jaarlijkse kapitaallasten. Lange termijn investeringen kunnen niet op korte termijn worden teruggedraaid en zijn daardoor beperkt te beïnvloeden. Hoe hoger het kengetal hoe kleiner daarmee de ruimte om de beschikbare financiële middelen voor andere zaken aan te wenden.

Excel-tabel

Wendbaarheid van de begroting	Begroting 2025 primair	Begroting 2025 na wijziging	Rekening 2025
Externe rentelasten	9.622	9.012	9.401
Afschrijvingen van activa	21.067	20.588	20.384
Afschrijvingen van boekverliezen	-	-	123
A Totaal rente en afschrijvingen	30.689	29.600	29.907
Rente en afschrijving (incl. interne rentelasten)	30.689	29.600	29.907
Personeelslasten	63.274	58.533	57.123
Goederen en diensten van derden	79.068	82.855	80.980
Bijdragen aan derden	8.094	7.942	7.926
Toevoegingen voorzieningen/onvoorzien	240	240	1.148
B Totaal kosten (excl. Reserves)	181.365	179.170	177.085
Wendbaarheid van de begroting in % (A/B)	16,9%	16,5%	16,9%

2.4.1.8 lastendruk (landelijk kengetal)

Omschrijving (toelichting)

Het kengetal lastendruk is als volgt opgenomen in de ministeriële regeling BBVW en wordt opgenomen in de begroting en jaarverslaggeving.

Afgesproken is dit als volgt toe te passen:

- **Meerjarenraming en begroting**
Hoogte van de lastendruk voor een meerpersoonshuishouden met eigen woning in het begrotingsjaar in vergelijking met het landelijk gemiddelde voor alle meerpersoonshuishoudens in het vorig begrotingsjaar.
- **Jaarrekening**
Hoogte van de lastendruk voor een meerpersoonshuishouden met eigen woning in het begrotingsjaar waarop het jaarverslag betrekking heeft in vergelijking met het landelijk gemiddelde voor alle meerpersoonshuishoudens in het begrotingsjaar waarop het jaarverslag betrekking heeft.

Voor de berekening van deze lastendruk moet worden uitgegaan van :

- Watersysteemheffing ingezeten: 1 woonruimte
- Watersysteemheffing gebouwd: landelijke WOZ-waarde € 370.000,-
- Zuiveringsheffing: 3 vervuilingseenheden

In onderstaande tabel is het kengetal opgenomen.

Excel-tabel

Kengetal lastendruk:		Belastingeenheid				x € 1,-
Soort huishouden/bedrijf	jaar	Landelijk / Scheldestromen	Woonruimte	WOZ waarde x € 1,-*	V.E.	Te betalen belasting
Huishouden (meerpersoons, eigenaar)	2024	Scheldestromen	1	370.000	3	571
		Landelijk	1	370.000	3	448
	2025	Scheldestromen	1	370.000	3	607
		Landelijk	1	370.000	3	478

* Afgesproken is de landelijke WOZ waarde van € 370.000,- (bron: Unie van Waterschappen) aan te houden voor dit kengetal. De werkelijk WOZ waarde voor een woning in Zeeland is lager en bedraagt voor 2025 € 304.000,- (WOZ waarde CBS per 1-1-24) en voor 2024 € 282.000,- (WOZ waarde CBS per 1-1-23)

2.4.2 Assetmanagement

In deze paragraaf wordt het onderhoud voor de assets van waterschap Scheldestromen beschreven. Er wordt ingegaan op het periodiek en incidenteel onderhoud en de ontwikkelingen die afgelopen jaar zijn doorlopen worden toegelicht.

Programma Waterkeringen

Areaal

Type	Lengte/Stuks
Primaire waterkering	424 km
Regionale waterkering	560 km
Kunstwerken	340 st
Strandhoofden en dammen	233 st
Havendammen	9 st

Beheer waterkering en bijbehorende kunstwerken

Hoe waterschap Scheldestromen omgaat met beheer en onderhoud van waterkeringen en bijbehorende kunstwerken is globaal vastgelegd in het Waterschapsbeheerprogramma 2022-2027 (WBP). Voor het opstellen van het huidige WBP was er een afzonderlijk en meer gedetailleerd Waterkeringenbeheerplan 2016-2020. Dit is opgegaan in het huidige WBP.

Ontwikkelingen

Momenteel wordt door de afdeling Waterkeringen hard gewerkt aan een beheerplan Waterkeringen. Hiermee geven we invullingen aan de laatste ontwikkelingen op gebied van beheer en onderhoud Waterkeringen. Doel is om meer doelmatig en risicogestuurd te gaan werken. Op dit moment wordt onderhoud vaak nog generiek uitgevoerd per objecttype. In het beheerplan brengen we eisen en risico's in beeld, zodat onderbouwde afwegingen kunnen worden gemaakt per object.

Primaire waterkering en bijbehorende kunstwerken

Alle primaire waterkeringen en bijbehorende kunstwerken worden cyclisch, eens in de 8 jaar, getoetst volgens het landelijk vastgesteld Wettelijk Beoordelingsinstrumentarium (WBI). In het WBI wordt rekening gehouden met toekomstige ontwikkelingen zoals klimaatverandering en zeespiegelstijging. De laatste beoordelingsronde is in 2023 voltooid. Op 15 van de 25 trajecten met een totale lengte van 114 km zijn aanpassingen nodig. Deze trajecten worden opgenomen in het Hoogwater Beschermingsprogramma (HWBP), waarin gezorgd wordt dat ze weer aan de meest actuele eisen voldoen.

Waterschap Scheldestromen onderhoudt en beheert de primaire waterkeringen en bijbehorende kunstwerken conform het Kader Zorgplicht (2015) van het Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat. Jaarlijks rapporteert het waterschap aan de toezichthouder Inspectie Leefomgeving en Transport (ILT) door middel van een Waterveiligheidsrapportage. De rapportage bevat een eigen oordeel van het waterschap over de staat van de primaire waterkeringen. Daarnaast geeft het inzicht in de wijze waarop het waterschap de zorgplichtactiviteiten organisatorisch inricht en uitvoert. Beheer en onderhoud van primaire waterkeringen en bijbehorende kunstwerken is uitgewerkt in processen en diverse (ambtelijke, niet vastgestelde) documenten. Grofweg is het onderhoud tweeledig: regulier onderhoud dat jaarlijks wordt uitgevoerd en incidenteel onderhoud.

Het regulier jaarlijks terugkerend onderhoud is opgenomen in het jaarprogramma Beheer en Onderhoud. De voortgang wordt regelmatig besproken en waar nodig wordt bijgesteld. Incidenteel onderhoud komt voort uit schadebeelden. Jaarlijks vinden diverse inspectieronden plaats volgens het Inspectieplan Waterkeringen. Daaruit voorkomende maatregelen worden geprioriteerd, waarbij we gebruik maken van de bedrijfswaardenmatrix. De maatregelen worden vervolgens opgenomen in de Meerjaren Onderhoudsplanning Waterkeringen (MJOP WK) en uitgevoerd.

Regionale waterkering en bijbehorende kunstwerken

Waterschap Scheldestromen heeft binnen haar beheergebied ook de zorgplicht voor de regionale waterkeringen. In augustus 2024 heeft provincie Zeeland (bevoegd gezag) de kaders en normering voor de beoordeling en eisen voor het beheer en onderhoud nog niet vastgesteld. Om die reden hanteert het waterschap voor de regionale keringen een instandhoudingsbeginsel: beheer en onderhoud is erop gericht om te behouden wat er nu is. De aanpak van beheer en onderhoud wordt uitgevoerd gelijk aan de Primaire Waterkeringen, dus ofwel via het jaarprogramma B&O of via het MJOP WK.

Programma Watersystemen

Beheer watersysteem assets (algemeen)

Type	Lengte/Stuks
Waterlopen	12.504 km
Poldergemalen	97 st
Stuwen (handmatig / vast)	1.166 st
Stuwen (geautomatiseerd)	185 st
Baggerspeciedepot 's	10 st
Duikers (indicatief)	62.026 st
Vispassages	168

Beheer watersysteem assets (algemeen)

Watersystemen stelt de begroting op van de assetgroepen waar geen beheerplannen voor zijn op, op basis van ervaringen in de voorgaande jaren. Vanwege de veroudering van assets, de veranderende eisen die de maatschappij stelt ten aanzien van bijvoorbeeld ecologie, duurzaamheid en circulariteit maar ook aan de primaire taken van het waterschap geeft deze methode onvoldoende inzicht over de toekomstig te maken kosten om de assets op een verantwoord niveau in stand te houden.

Watersystemen werkt aan de invoering van assetmanagement om daarmee meer grip te krijgen op het blijvend laten functioneren van de watersystemen. Een belangrijke stap hierin is het opstellen van beheerplannen inclusief de met bij instandhouding gemoeide kosten. De huidige werkwijze voor het opstellen van de meerjarenbegroting blijft gehandhaafd tot de beheerplannen zijn opgesteld en geïmplementeerd.

Beheer waterlopen

Voor het goed laten functioneren van de waterlopen zijn de activiteiten maaien van oevers, onderhouden natuurvriendelijke oevers, het herstellen van oevers, het vervangen en aanleggen van oeverconstructies, en het baggeren van de bodem de belangrijkste werkzaamheden. De afdeling Watersystemen heeft de ambitie om (deel)beheerplannen op te stellen voor deze activiteiten.

Beheer gemalen, stuwen en kunstwerken

De poldergemalen en geautomatiseerde stuwen worden onderhouden door de afdeling Afvalwaterketen. De prioritering van de renovatie en het onderhoud gebeurt op basis van de leeftijd, staat van onderhoud en de storingsfrequentie.

In 2024 is de toestand van de ca. 600 stuwen in beeld gebracht door onze kantonniërs. Op basis hiervan is de vervangingsopgave en een eerste LTAP vastgesteld. Binnen het beschikbare budget wordt op basis van een op risico's gebaseerde programmering de vervanging of het herstel van de stuwen uitgevoerd.

Omdat er onvoldoende beeld was van de gemalen, zijn er in 2025 gehele toestandsinspecties uitgevoerd op een aantal gemalen. De resultaten daarvan gebruiken we om van te leren en zullen in 2026 gebruikt worden voor het opstellen van de eerste LTAP gemalen.

Beheer baggerspeciedepots

Vanuit het jaarlijkse onderhoudsplan worden de kosten voor voorzien onderhoud begroot en gepland. Gezien de kleine bedragen die gemoeid zijn met het beheer heeft het opstellen van een beheerplan geen prioriteit.

Programma Afvalwaterketen

Type	Lengte/Stuks
Persleiding	530 km
Vrijvervalleiding	35 km
Rioolgemalen	156 st
Rioolwaterzuiveringsinstallati	15 st
Slibontwateringsinstallaties	3 st

Beheer transportleidingen

Voor alle vrijvervalleidingen is een meerjarenprogramma opgezet voor het relinen van deze leidingen. Een aantal jaren geleden zijn alle locaties geïnspecteerd. Op basis van deze inspecties zijn de projecten voor relinen geprogrammeerd. In 2028 wordt dit programma afgerond. Voor het beheer van persleidingen wordt enkel correctief onderhoud toegepast. Neemt de storingsfrequentie op een bepaald deel van een persleiding toe dan wordt deze opgenomen in het investeringsprogramma. Op basis van de leeftijd van de persleidingen verwachten we de komende jaren een toename in vervangingen. Dit geldt zeker voor de asbestcementleidingen, maar op de lange termijn ook van andere persleidingen. Op basis van de lange termijn assetplanning is nu al duidelijk dat deze investeringskosten toenemen van € 2,5 miljoen naar € 8,0 miljoen in 2032.

Beheer rioolgemalen

Voor de rioolgemalen hanteren we een lange termijn assetplanning. De uitvoering van maatregelen is nog gebaseerd op de oude beleidsnota afvalwaterketen 2016-2021. Voor de instandhouding is een jaarlijks investeringsbudget nodig. Op basis van de afgelopen jaren nemen de investering per renovatieprojecten toe en komende jaren is een inhaalslag nodig om op orde te komen. Het investeringsniveau stijgt hierdoor van € 4,0 naar € 9,0 miljoen in 2032.

De gemiddelde leeftijd van een rioolgemaal en het aantal rioolgemalen bepaalt hoeveel rioolgemalen per jaar gerenoveerd moeten worden en welk budget daarvoor nodig is. De leeftijd, staat van onderhoud van de elektrotechnische, werktuigbouwkundige en civieltechnische onderdelen en de storingsfrequentie bepalen de prioritering van de te renoveren rioolgemalen.

Beheer rioolwaterzuiveringsinstallatie (RWZI's)

Voor de zuiveringen worden nog geen lange termijn assetplanning toegepast. De uitvoering van maatregelen is nog gebaseerd op de oude beleidsnota afvalwaterketen 2016-2021 en Leer-en verbeterpunten uit de tussentijdse evaluatie beleid Afvalwaterketen 2016-2021. Met het realiseren van de ombouw van de zuiveringen Hulst (2026) en Kloosterzande (2027) wordt het uitvoeringsprogramma van deze twee nota's afgesloten. In het Waterschapsbeheerprogramma 2022-2027 zijn voor een viertal zuiveringen maatregelen opgenomen om invulling te geven aan de Kaderrichtlijn Water. Voor de instandhouding is een jaarlijks budget nodig van € 15 miljoen. Door het meenemen van aanvullende maatregelen, zoals toename in afvalwateraanbod, toename in slibverwerkingscapaciteit, energiemaatregelen, enz. wordt dit instandhoudingsbudget aangepast. Op basis van de laatste jaren zou het instandhoudingsbudget verhoogd moeten worden. De overige instandhoudingsprojecten op zuiveringen worden gepland op basis van leeftijd van procesonderdelen, staat van onderhoud en storingsfrequenties. Op de grote zuiveringen gaat hierbij niet om volledig renovaties maar vaak deelprojecten.

Programma Wegen

Beheer wegen en fietspaden

Type	Lengte/Stuks
80 – km wegen (GOW type 1)	125 km
60 – km wegen (ETW 1 en ETW 2)	3.453 km
fietspaden	362 km

Het waterschap volgt de landelijk gebruikte systematiek voor wegbeheer van de CROW. Klimaatveranderingen (hitte-droogteschade) en toenemende verkeersintensiteit (groter en zwaarder wordend verkeer) zorgt voor een groeiende onderhoudsopgave. Het gemiddelde kwaliteitsniveau zit op de ondergrens, namelijk kwaliteitsniveau 'B' (Basis). De kwaliteit van de verhardingen hoeft dus maar op een klein deel af te nemen om ervoor te zorgen dat het niveau zakt naar 'C' (Laag). Vanuit de CROW beeldkwaliteitssystematiek mag 10% van het areaal afwijken van de gestelde norm. Als wegbeheerder dienen we aan de zorgplicht te voldoen. Vanuit de doorontwikkeling assetmanagement is afgelopen jaar een beheerrapport opgesteld waarin onze beheer en onderhoudsopgave in beeld is gebracht evenals de noodzakelijke middelen.

Beheer bruggen en duikers (kunstwerken)

Type	Lengte/stuks
Bruggen in wegen	100
Duikers in wegen	4850

Waterschap Scheldestromen beheert een omvangrijk areaal aan kunstwerken, bestaande uit bruggen (beton, staal en hout) en duikers (beton, PVC en gemetseld). Het beheer is gericht op het waarborgen van veiligheid, functionaliteit en levensduur, waarbij gewerkt wordt volgens landelijke richtlijnen zoals CROW en NEN 2767-4. In het kader van de beheersystematiek openbare ruimte wordt stapsgewijs toegewerkt naar beter inzicht in de staat en onderhoudsopgave van de assets.

In 2025 is de raamovereenkomst voor bruginspecties afgesloten en zijn de eerste inspecties en aanvullende onderzoeken uitgevoerd. Dit leidt tot een gefaseerd en risicogestuurd inzicht in de technische staat van het areaal. Waar nodig zijn maatregelen genomen, waaronder gebruiksbeperkingen voor bruggen die niet aan de norm voldoen en de uitvoering van vervangings- en onderhoudsprojecten.

Voor duikers wordt gewerkt met een risicogestuurde onderhoudsstrategie, variërend van preventief tot correctief onderhoud, afhankelijk van de risicoklasse. Hiermee wordt invulling gegeven aan een doelmatige inzet van middelen, in lijn met het vastgestelde onderhoudsniveau. De verdere uitbouw van het assetmanagement leidt tot een toenemend inzicht in de onderhoudsopgave, wat richting geeft aan toekomstige programmering en besluitvorming.

Beheer groen

Type	Lengte/stuks
Singelbeplanting	413 km
Bomen	100.000 st
Boomvormers in singelbeplanting	25.000 st

Voor het beheer worden de volgende documenten toegepast:

- Gedragscode soortbescherming, beheer en onderhoud van de Unie van Waterschappen
- Uitvoeringsplan Grasbeheer Waterkeringen en Wegen 2018
- Beleidsplan Beplantingen 2016-2025

Voor een risicogestuurd beheer- en onderhoudssystematiek van de bomen heeft het waterschap, op basis van het veiligheidsaspect voor de omgeving, de richtlijn Boomveiligheidsregistratie voorbereid. In de notitie Zorgplicht Bomen is daarbij een leidraad vormgegeven die ingaat op de verdere implementatie. Voor het verdere beheer van bomen is het Handboek bomen van het Norminstituut bomen gevolgd. In 2026 zullen de uitkomsten worden opgenomen in de assetmanagementplannen. Op basis hiervan werken

we stapsgewijs toe naar verbeterd inzicht in de status van ons areaal, de meerjarenopgave en bijbehorende middelen.

Programma Bestuur & Organisatie

Uit memo BBV: Het is geen verplichting om in deze paragraaf in te gaan op het onderhoud aan gebouwen en andere objecten die niet direct aan de taakuitoefening bijdragen.

2.4.2 Bedrijfsvoering

De bedrijfsvoering kenmerkt zich door kosteneffectiviteit en een sturingsprincipe waaraan continue verbetering inherent is. Het bestuursakkoord 2023-2027 zijn de doelstellingen vertaald in prestatie-indicatoren. Dit is financieel vertaald in de begroting 2024 en meerjarenraming 2025-2027.

Er is de afgelopen jaren hard gewerkt aan de professionalisering van de organisatie. De wijze van besturing van de ambtelijke organisatie is in 2022 vastgelegd in een besturingsfilosofie. De organisatiestructuur is eveneens in 2022 ingericht. De ontwikkeling van de organisatiecultuur is echter nooit af. Hiertoe worden medewerkers niet alleen geworven op kennis en kunde, maar ook op de competenties uit het medewerkers- en/of leiderschapsprofiel. Leidinggevenden nemen deel aan een leiderschapsprogramma en in 2024 is een nieuwe gesprekscyclus ontwikkeld als vervanging van de oude ambitie- en beoordelingsgesprekken.

Ondertussen was er in 2025 onverminderd aandacht voor procesmatig-, omgevingsgericht- en risicogestuurd werken om de dienstverlening voor de Zeeuwse burgers, recreanten en bedrijven te optimaliseren. Procesmatig werken geeft conform de besturingsfilosofie duidelijkheid over rollen en verantwoordelijkheden, wat er van medewerkers wordt verwacht en hoe dat bijdraagt aan de doelen van de organisatie. Op basis van de PDCA-keten richten we ons werk in. Een gezamenlijk beeld van de doelen en aanpak (Plan), uitvoering van het werk op basis van het proces en ieders vakbekwaamheid (Do) en geleerde lessen benoemen en toepassen (Check-Act) zijn voor alle werkzaamheden het uitgangspunt.

In alle processen wordt daarbij continu gezocht naar mogelijkheden om ze beter en efficiënter uit te voeren. Wat inhoudt dat zowel bij plannen, uitvoering als bijsturing keuzes gemaakt worden op basis van het te verwachten en gerealiseerd effect. Hiervoor is digitaal een monitor beschikbaar die een integraal beeld geeft van de prestatiedoelstellingen, investeringen, exploitatie en bijbehorende risico's. Hierover wordt de algemene vergadering tweemaal tussentijds geïnformeerd. Deze informatie vormt de basis voor de (bij)sturing binnen de organisatie. In de jaarrekening vindt de eindverantwoording plaats.

Toelichting rechtmatigheidsverantwoording

Uit de in de jaarrekening opgenomen rechtmatigheidsverantwoording blijkt dat de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties rechtmatig tot stand zijn gekomen binnen de daarvoor gestelde grens. Dit betekent dat de verantwoordingsgrens, welke door algemene vergadering is vastgesteld op 2% van de totale lasten (exclusief dotaties aan de reserves), van € 3.309.000,- niet wordt overschreden.

Daarnaast is door de algemene vergadering ook een rapportagegrens vastgesteld op € 200.000,-. Indien incidentele bevindingen en/of systematische fouten en onduidelijkheden boven de rapportagegrens van € 200.000,- komen, worden deze toegelicht in de paragraaf bedrijfsvoering.

In 2025 is geen sprake van overschrijdingen van de rapportagegrens.

In deze paragraaf is aanvullende informatie opgenomen over de financiële rechtmatigheid en staat beschreven welke actie het dagelijks bestuur onderneemt om vermelde afwijkingen in de toekomst te voorkomen.

Begrotingscriterium

De geconstateerde onrechtmatigheid met betrekking tot het begrotingscriterium heeft betrekking op:

- Overschrijding lasten programma's € 1.435.000,-

De lastenoverschrijdingen zijn als onrechtmatig maar acceptabel aangemerkt. Onrechtmatig vanwege het budgetrecht van de algemene vergadering, acceptabel omdat de gedane uitgaven binnen het bestaande beleid van de algemene vergadering vallen (namelijk een ruimte van 5% op de begrote lasten). Zie voor een toelichting van de afwijkingen op programmaniveau het hoofdstuk 'Jaarverslag' in de jaarrekening. Aldaar is een analyse van de afwijkingen tussen de begroting na wijziging en de realisatie per programma opgenomen.

Voorwaardencriterium

De geconstateerde overschrijdingen van de rapportagegrens voor het voorwaardencriterium hebben betrekking op Europese aanbestedingen:

- Aanbestede uitgaven met overschrijding contractwaarde: heeft betrekking op tien crediteuren en omvat circa € 1.676.000,-. Deze zien voornamelijk op uitgaven met betrekking tot onderzoek, onderhoud, maaien en personeel.

Gedurende het boekjaar 2025 zijn reeds diverse maatregelen getroffen en opgestart om verdere onrechtmatigheden met betrekking tot deze specifieke crediteuren te voorkomen. Concreet betekent dit dat nieuwe Europese aanbestedingen al zijn opgestart voor de contracten die nog doorlopen.

Beheersmaatregelen

Gericht op het voorwaardencriterium hebben de onrechtmatigheden zich voor gedaan bij het proces inkoop en aanbesteding. In dit proces zijn twee risico's te onderkennen:

- niet Europees aanbesteden waar dit (achteraf gezien) wel moet (onjuiste aanbestedingsvorm) en
- hogere uitgaven dan de contractwaarde (overschrijding).

Voor deze risico's zijn maatregelen ingebouwd om de onrechtmatigheden te signaleren. Het is zaak toereikende preventieve maatregelen te implementeren om de naleving van de Europese aanbestedingsregels structureel te kunnen borgen. Het dagelijks bestuur zet in op de volgende beheersmaatregelen:

- Het documenteren van een juiste en volledige raming, zodat voor een juiste aanbestedingsvorm wordt gekozen en de contractwaarde niet overschreden wordt.
- Het consequenter geven van signaleringen ten aanzien van de uitgaven in relatie tot de lopende order, zodat budgethouders vroegtijdig worden geïnformeerd over eventuele overschrijdingen en acties kunnen worden ondernomen om dit te voorkomen.
- Het gericht delen van de onrechtmatigheden binnen de organisatie, zodat we als organisatie hiervan kunnen leren en onrechtmatigheden kunnen voorkomen.

2.4.3 Verbonden Partijen

Deze paragraaf gaat in op de doelstellingen, activiteiten en de mate van de financiële betrokkenheid van de samenwerkingsverbanden waarin het waterschap participeert en waarin het tevens een bepaalde bestuurlijke invloed kan uitoefenen. Het gaat hierbij om banden met derde partijen, waarbij realiseren van een publiek belang centraal staat. Per partij is sprake van een financieel en bestuurlijk belang. Onder een bestuurlijk belang wordt verstaan: vertegenwoordiging in het bestuur van een verbonden partij of het hebben van stemrecht. Met financieel belang wordt bedoeld: een aan de verbonden partij ter beschikking gesteld bedrag dat niet verhaalbaar is als de verbonden partij failliet gaat, dan wel het bedrag waarvoor aansprakelijkheid bestaat, indien de verbonden partij haar verplichtingen niet nakomt.

De onderstaande verbonden partijen zijn van toepassing:

1. Nederlandse Waterschapsbank N.V.
2. N.V. Slibverwerking Noord-Brabant
3. Gemeenschappelijke regeling Het Waterschapshuis (HWH)
4. Gemeenschappelijke regeling SaBeWa Zeeland
5. Unie van Waterschappen

Nederlandse Waterschapsbank N.V. (NWB)		
Vestigingsplaats	Den Haag	
Rechtsvorm	Naamloze Vennootschap	
Ingangsdatum	5 mei 1954	
Participanten	Aandeelhouders: Staat der Nederlanden, 9 provincies en alle waterschappen.	
Publiek belang	Als huisbankier van de waterschappen levert de NWB diensten op het gebied van betalingsverkeer, electronic banking en consultancy. Doelstelling van de bank is het zo gunstig mogelijk en exact op maat aanbieden van de gewenste financieringen.	
Bestuurlijk belang	Het waterschap is vertegenwoordigd in de algemene vergadering van aandeelhouders (AVA), naar rato van het aantal aandelen heeft het waterschap hierin stemrecht (6%). Ieder aandeel A heeft recht op 1 stem en ieder aandeel B geeft recht op 4 stemmen.	
Financieel belang	Het waterschap is aandeelhouder van 6,0% van het nominale aandelenkapitaal (4.380 aandelen A en 166 aandelen B). Op basis van het gestort aandelenkapitaal is er een financieel belang van 7,67%. De AVA heeft besloten vanaf 2019, over het boekjaar 2018, weer dividend uit te keren (vanaf 2012 gestopt om te voldoen aan kapitaaleisen Basel III). Over het boekjaar 2024 is in 2025 € 3.836.746,- ontvangen aan dividend.	
Vermogen	Eigen vermogen	Vreemd vermogen
(jaarrekening 2024)	01-01 € 2.060,- mln.	€ 73.523,- mln.
	31-12 € 2.094- mln.	€ 76.347,- mln.
	Gerealiseerd resultaat (na belastingen) 2024 € 94,0 mln. (2023 € 126,0 mln.)	
Beleidsvoornemens verbonden partij	Maatschappelijke relevantie (lagere lasten voor de burger en verduurzaming), hoge kwaliteit, een sterke financiële positie en integriteit zijn de hoekstenen van het beleid van de bank.	
Beleidsvoornemens waterschap omtrent verbonden partij	Geen	
Risico's	Volgens de verwachtingen zijn de economische ontwikkelingen in Nederland positief. Internationaal blijven de onzekerheden bestaan die de Nederlandse en Europese economie raken.	
Relatie met programma	Dekkingsmiddelen	
Bestuurlijke vertegenwoordiger	Ir. C.J.C. Michielsen	

N.V. Slibverwerking Noord-Brabant (SNB)		
Vestigingsplaats	Moerdijk	
Rechtsvorm	Naamloze Vennootschap	
Ingangsdatum	2010	
Participanten	Hoogheemraadschap De Stichtse Rijnlanden, De waterschappen Aa en Maas, De Dommel, Brabantse Delta, Vechtstromen, Limburg, Scheldestromen.	
Publiek belang	Duurzame oplossing op het gebied van het verwerken van zuiveringsslib tegen zo laag mogelijke kosten. Missie van SNB luidt: Mens en natuur te beschermen door zuiveringsslib optimaal te verwerken tegen de laagst mogelijke slibketenkosten.	
Bestuurlijk belang	Het waterschap is vertegenwoordigd in de Raad van commissarissen en de aandeelhoudersvergadering.	
Financieel belang	Waterschap Scheldestromen heeft met ingang van 2018 een aandeel van 7,97% in SNB. De waarde van de aandelen bedraagt € 354.107-. Ter financiering is in de vorm van een storting in de agioreserve een totaal bedrag van ruim € 7,9 miljoen (7,97%) ingebracht door waterschap Scheldestromen. Binnen de bedrijfseconomische resterende levensduur wordt de agioreserve terugbetaald. De agio bedraagt eind 2024 € 1,539 miljoen.	
Vermogen	Eigen vermogen	Vreemd vermogen
(jaarrekening 2024)	01-01 € 14,7 mln. 31-12 € 13,5 mln. Resultaat (na belastingen) 2024 -€ 1,98 mln. (2023 -€ 1,57 mln.)	€ 34,6 mln. € 37,5 mln.
Beleidsvoornemens verbonden partij	In de AVA van 17 december 2020 is het Ondernemingsplan SNB 2021 -2026 vastgesteld. In het ondernemingsplan wordt invulling gegeven aan de uitgangspunten vergroten van de ondernemingswaarde, het verder verduurzamen van de slibketen en het verder optimaliseren en intensiveren van de samenwerking met de waterschappen. SNB wil dit realiseren langs de sporen van “excellente dienstverlener”, “duurzame ketenbouwer” en “innovatieve scout”.	
Beleidsvoornemens waterschap omtrent verbonden partij	Waterschap Scheldestromen zal daar waar mogelijk een bijdrage leveren aan het zo optimaal mogelijk realiseren van de doelstellingen zoals o.a. de bezettingsgraad van de installatie.	
Risico's	Onderbezetting van de installaties	
Relatie met programma	Programma: Afvalwaterketen	
Bestuurlijke vertegenwoordiger	Vertegenwoordiger aandeelhoudersvergadering: ing. M.J. Poissonnier-Dekker	

Gemeenschappelijke regeling Het Waterschapshuis (HWH)		
Vestigingsplaats	Amersfoort	
Rechtsvorm	Gemeenschappelijke regeling	
Ingangsdatum	2012 (Stichting 2005)	
Participanten	De waterschappen	
Publiek belang	HWH is de regie- en uitvoeringsorganisatie voor de 21 waterschappen op het gebied van Informatie en Communicatie Technologie. HWH heeft als doel het bevorderen van samenwerking op het gebied van ICT tussen de waterschappen en de andere overheden die actief zijn in de natte sector. Onder begeleiding van HWH spannen de waterschappen zich gezamenlijk in om de kwaliteit van de digitale dienstverlening naar burgers en bedrijven te verbeteren. Daarnaast is het streven gericht op een aanzienlijke kostenbesparing op alle ICT-uitgaven.	
Bestuurlijk belang	Van elk deelnemend waterschap is één dagelijks bestuurslid afgevaardigd in het algemeen bestuur van HWH. Deze leden kiezen uit hun midden de voorzitter en de andere vier leden van het dagelijks bestuur.	
Financieel belang	De financiële bijdrage van waterschap Scheldestromen bedraagt in 2025 € 1.223.255.	
Vermogen	Eigen vermogen	Vaste passiva
(jaarrekening 2024)	01-01 € - mln. 31-12 € - mln. Gerealiseerd resultaat 2024 vóór bestemming € 6,8 mln. (2023 € 7,2 mln.)	€ 11,5 mln. € 15,1 mln.
Beleidsvoornemens verbonden partij	Meer concreet heeft HWH, als gezamenlijke ICT-dienst van de waterschappen tot doel om de kwaliteit van de bedrijfsvoering van de waterschappen te verbeteren, de ICT-processen efficiënter te maken en kosten te besparen, de innovatieve slagkracht te vergroten, het imago van de waterschappen als professionele moderne overheid te versterken en bredere facilitaire samenwerking van de waterschappen te stimuleren. Hiertoe zal HWH 2.0 verder uitgewerkt worden, met als doel het verminderen van de bijdragen van de deelnemers.	
Beleidsvoornemens waterschap omtrent verbonden partij	Waterschap Scheldestromen gaat, evenals voorgaande jaren, alle HWH-programma's kritisch bekijken en bezien op nut en noodzaak.	
Risico's	-	
Relatie met programma	Paragraaf: Bestuur en organisatie	
Bestuurlijke vertegenwoordiger	Mr. drs. A.J.G. Poppelaars	

Gemeenschappelijke regeling SaBeWa Zeeland		
Vestigingsplaats	Terneuzen	
Rechtsvorm	Gemeenschappelijke regeling	
Ingangsdatum	01/10/2012	
Participanten	Gemeente Borsele, Goes, Hulst, Kapelle, Reimerswaal, Sluis, Terneuzen, Tholen en waterschap Scheldestromen.	
Publiek belang	SaBeWa staat voor Samenwerking Belastingen en Waardebepaling en verzorgt de heffing en invordering van de gemeentelijke en waterschapsbelastingen en de uitvoering van de Wet WOZ.	
Bestuurlijk belang	Van elke deelnemer is één dagelijks bestuurslid afgevaardigd in het algemeen bestuur van SaBeWa Zeeland. Het dagelijks bestuur bestaat uit 1 lid namens het waterschap en 2 leden namens de gemeenten. Deze 3 leden worden gekozen uit het algemeen bestuur.	
Financieel belang	De kostenverdeelsleutels voor de deelnemers zijn: - uitvoering Wet onroerende zaken: aantal WOZ-objecten - onderdeel Heffen : het aantal aanslagregels - onderdeel Innen : het aantal aanslagregels De financiële bijdrage 2025 bedraagt € 2.815.549,-.	
Vermogen	Eigen vermogen	Vreemd vermogen
(jaarrekening 2024)	01-01 -€ 0,1 mln. 31-12 € 3,1 mln. Gerealiseerd resultaat 2024 € 0,2 mln. (2023 -€ 0,3 mln.)	€ 12,2 mln. € 17,9 mln.
Beleidsvoornemens verbonden partij	Optimaliseren van de organisatie en processen.	
Beleidsvoornemens waterschap omtrent verbonden partij	Het waterschap zal daar waar mogelijk een bijdrage leveren aan het zo optimaal mogelijk realiseren van de doelstellingen.	
Risico's	-	
Relatie met programma	Programma: Bestuur en organisatie	
Bestuurlijke vertegenwoordiger	Mr. drs. A.J.G. Poppelaars	

Unie van Waterschappen (UvW)													
Vestigingsplaats	Den Haag												
Rechtsvorm	Vereniging												
Ingangsdatum	1927												
Participanten	De waterschappen												
Publiek belang	De vereniging heeft tot doel de leden individueel en collectief bij te staan bij de vervulling van hun bestuurstaken. De Unie treedt namens de waterschappen op als vertegenwoordiger naar het parlement, de Rijksoverheid, IPO, VNG en Europa.												
Bestuurlijk belang	Het waterschap heeft zitting in de ledenvergadering (voorzitters van alle waterschappen).												
Financieel belang	Voor 2025 is de contributie € 533.498,-, daarnaast een bijdrage van € 117.346,- voor de bestrijding bever-/muskusratten en € 7.260,- voor de Stichting Infrastructuur Kwaliteitsborging Bodembeheer (SIKB) en een bijdrage van € 7.786,- voor Het Waterschap. Over 2025 heeft waterschap Scheldestromen een solidariteitsbijdrage muskus-/beverratten ontvangen van € 98.619,-.												
Vermogen (jaarrekening 2024)	<table border="0"> <thead> <tr> <th></th> <th>Eigen vermogen</th> <th>Vreemd vermogen</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>01-01</td> <td>€ 2,2 mln.</td> <td>€ 22,6 mln.</td> </tr> <tr> <td>31-12</td> <td>€ 2,6 mln.</td> <td>€ 24,0 mln.</td> </tr> <tr> <td colspan="3">Gerealiseerd resultaat voor bestemming 2024 € 0,4 mln. (2023 -€ 0,5 mln.)</td> </tr> </tbody> </table>		Eigen vermogen	Vreemd vermogen	01-01	€ 2,2 mln.	€ 22,6 mln.	31-12	€ 2,6 mln.	€ 24,0 mln.	Gerealiseerd resultaat voor bestemming 2024 € 0,4 mln. (2023 -€ 0,5 mln.)		
	Eigen vermogen	Vreemd vermogen											
01-01	€ 2,2 mln.	€ 22,6 mln.											
31-12	€ 2,6 mln.	€ 24,0 mln.											
Gerealiseerd resultaat voor bestemming 2024 € 0,4 mln. (2023 -€ 0,5 mln.)													
Beleidsvoornemens verbonden partij	<p>De Unie van Waterschappen ondersteunt ook in 2025 de waterschappen waar mogelijk bij het realiseren van hun ambities, bijvoorbeeld door op politiek-bestuurlijk niveau afspraken te maken, zaken te agenderen, belemmeringen weg te nemen en samenwerkingen te initiëren.</p> <p>In de begroting 2025 zijn de volgende speerpunten benoemd:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Water en bodem zijn sturend bij ruimtelijke keuzes; • Voor de transitie van het landelijke gebied wordt een ferme draai gegeven aan de 'Waterknop'; • Het Hoogwaterbeschermingsprogramma staat voor een grote opgave; • Koers houden op waterkwaliteit; • Mestgeving ten dienste van waterkwaliteit; • Het aanpassen van het belastingstelsel; • De innovatiekracht versterken; • Het professionaliseren van het internationale waterschapswerk; • Duurzaam en professioneel opdrachtgeven en inkopen; • Digitale transformatie; • Uitwerken nieuwe koers publiekscommunicatie; • Het zijn van een dienstverlenende en betrouwbare vereniging. <p>Dit alles kan alleen maar als er ook binnen de vereniging, met en tussen de 21 waterschappen, een goede onderlinge verbinding is. Door elkaar regelmatig te ontmoeten, onderwerpen zowel in formele als informele setting te bespreken en de verenigingsstructuur te gebruiken om breed gedragen standpunten en besluiten (in) te nemen. Juist dan kan de in de afgelopen jaren gegroeide positie van de waterschappen verder worden versterkt.</p>												
Beleidsvoornemens waterschap omtrent verbonden partij	Waterschap Scheldestromen zal daar waar mogelijk een bijdrage leveren aan het zo optimaal mogelijk realiseren van de doelstellingen.												
Risico's	-												
Relatie met programma	Programma: Bestuur en organisatie												
Bestuurlijke vertegenwoordiger	Mr. drs. A.J.G. Poppelaars												

2.4.4 Openbaarheidsparagraaf

In deze paragraaf wordt de Wet open overheid (Woo) en de 10% projectgebonden eigen bijdrage van HWBP-projecten toegelicht.

Wet open overheid (Woo)

De Wet open overheid (Woo) is 1 mei 2022 in werking getreden. Op grond van de Woo verplichte openbaarheidsparagraaf wordt verantwoording afgelegd over de uitvoering van de Woo in het verslagjaar 2025. Daarbij wordt onderscheid gemaakt naar zeven thema's.

1. De actieve openbaarmakingsplicht voor de elf verplichte categorieën documenten (artikel 3.3 Woo)

De Woo verplicht overheden om - gefaseerd - actief documenten uit elf informatie categorieën te publiceren. Verwachting was deze verplichting in 2023 zou ingaan. Gezien de vele verduidelijkingsvragen met betrekking tot de afbakening van verschillende informatie-categorieën is de verplichting gepauzeerd. Lopende 2023, 2024, 2025 en ook in 2026 blijft de projectgroep de publicatie toetsen aan de werkdefinities van de categorieën vanuit het Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties. We volgen de landelijke lijn rondom het gefaseerd implementeren van de informatie categorieën.

In onderstaande tabel wordt weergegeven welke documenten het waterschap al publiceerde in 2025 via de verschillende platforms en de landelijke Woo-index.

Nr.	Art. Woo	Naar verwachting verplicht per	Omschrijving	Platform
1	3.3, 1a, 1b en 1c	-	Wet- en regelgeving, overige besluiten algemene strekking en ontwerpen waarover extern advies is gevraagd.	Landelijke voorziening Decentrale Regelgeving en Officiële Publicaties (DROP)
2	3.3, 1d en 1e	-	Inzicht in de organisatie/werkwijze, de bereikbaarheid, en de wijze waarop een informatieverzoek kan worden ingediend	Dit is terug te vinden op www.scheldestromen.nl en linkt door naar www.overheid.nl
3	3.3, 2a en 2c	-	Vergaderstukken en verslagen van het algemeen bestuur en zijn commissies en de bij het algemeen bestuur ingekomen stukken	Deze zijn terug te vinden op www.scheldestromen.nl
4	3.3, 2d	-	Agenda's en besluitenlijsten van het dagelijks bestuur	-
5	3.3, 2e	-	Adviezen met betrekking tot de ontwerpen uit categorie 1 en adviezen van adviescommissies die niet zien op individuele zaken	-
6	3.3, 2f	-	Convenanten	-
7	3.3, 2g	-	Jaarplannen en jaarverslagen	Deze zijn terug te vinden op www.scheldestromen.nl
8	3.3, 2i	-	Woo-verzoeken (incl. beslissing en verstrekte informatie)	-
9	3.3, 2j	-	Onderzoeksrapporten	-
10	3.3, 2k 3.3a	-	Beschikkingen	Vergunningen zijn gepubliceerd op www.overheid.nl
11	3.3, 2l	-	Klachtoordelen	-

2. De inspanningsverplichting tot openbaarmaking voor andere documenten dan de zeventien vermelde categorieën (artikel 3.1 Woo)

In 2025 zijn er geen documenten gepubliceerd op basis van de inspanningsverplichting.

3. De passieve openbaarmaking (openbaarmaking op verzoek; hoofdstuk 4 Woo)

In 2025 zijn 18 Woo- verzoeken gedaan.

4. De informatiehuishouding

In 2025 is waterschap Scheldestromen een samenwerking gestart met een externe partij om de inrichting van SharePoint door te ontwikkelen, zodat deze aan wet- en regelgeving voldoet, zoals de Archiefwet en duurzame digitale toegankelijkheid. Sharepoint wordt daarbij ingericht als dynamisch archief (kortweg de dossiers waaraan nog wordt gewerkt) en semi-statisch archief (kortweg de dossiers die vrij recent zijn afgesloten maar nog regelmatig nodig zijn). De inrichting bevond zich eind 2025 in de ontwerpfasen, gedurende 2026 zal conform het ontwerp de inrichting worden uitgevoerd met een interdisciplinaire projectgroep. Parallel hieraan is in 2025 het ontwerp binnen SharePoint voor de Woo-verzoeken geïmplementeerd. Dat biedt een basis om van daaruit te kunnen door ontwikkelen om ook op het publicatieplatform te kunnen publiceren.

5. De aanstelling en het in dienst hebben van een Woo-contactpersoon

Scheldstromen heeft een Woo-contactpersoon in vaste dienst, maar heeft in 2025 twee tijdelijke Woo-contactpersonen ingehuurd i.v.m. afwezigheid van de vaste Woo-contactpersoon.

6. Eventuele andere activiteiten om de Woo te implementeren

In 2025 is een nulmeting binnen de organisatie uitgevoerd door middel van een enquête. Hieruit hebben we onder andere het huidige kennisniveau van de Woo kunnen inschatten en zijn we te weten gekomen op welke manier de collega's wensen te worden geïnformeerd.

In het kader van informatieveiligheid is in 2025 een online platform aangeschaft, waarin collega's middels online trainingen worden meegenomen in het onderwerp en de benodigde kennis eigen kunnen maken. Dit werkt met onder meer filmpjes en toetsen. Hierin staat ook een aparte Woo-module klaar, waarvan de start gepland staat voor 2026. Er is tevens een interne bewustwordingscampagne voorbereid die in combinatie met deze Woo-module en training van SharePoint ook in 2026 zal worden uitgerold.

7. Besteding incidentele en structurele subsidie

De rijksoverheid stelt incidentele middelen beschikbaar om de Woo te implementeren. Het waterschap heeft voor € 214.479,- (2025) aan incidentele en structurele middelen ontvangen om de implementatie en uitvoeringskosten te dekken.

De toegezegde bijdragen / kosten zijn in onderstaande tabel opgenomen:

Bijdrage / kosten Woo	gerealiseerd				toegezegde bijdrage	
	2022	2023	2024	2025	2026	2027
bijdrage via Unie						
incidenteel	42.126	42.126	80.126	75.087	42.126	-
structureel		118.442	118.442	139.392	139.392	139.392
totaal bijdrage	42.126	160.568	198.568	214.479	181.518	139.392
werkelijke kosten		24.636	238.695	261.109		

Hoogwaterbeschermingsprogramma (HWBP) 10% projectgebonden eigen bijdrage

Op grond van afspraken in het Bestuursakkoord Water van 2011 en de formele vastlegging daarvan in de Waterwet is een belangrijk onderdeel van de financiering van het HWBP dat de projectwaterschappen op basis van voorcalculatie 90% subsidie (50% Rijk, 40% solidariteitsbijdrage van alle waterschappen) ontvangen en zelf een Projectgebonden Eigen Bijdrage (PGEB) van 10% van de subsidiabele uitgaven dragen. Een onderzoek in 2022 wees uit dat de PGEB van de toen afgeronde projectfasen gemiddeld circa 1% was. De onderzoeksresultaten betekenen dat er in de onderzochte periode niet volledig is voldaan aan de in de Waterwet vastgelegde verhouding in de financiering van het HWBP van 50:40:10. Op grond van het voorgaande heeft het Programmabestuur in september 2022 uitgesproken dat de werkelijke PGEB bezien over het gehele programma tot en met 2050 uiteindelijk moet aansluiten bij de beoogde 10% PGEB.

Om hieraan te voldoen is door de Ledenvergadering Unie van Waterschappen en het Programmabestuur HWBP besloten dat:

- Na afronding van de HWBP projecten in de periode tot en met 2050 de 10% PGEB zoveel als mogelijk wordt gerealiseerd conform de in de Waterwet beoogde verhouding van 50:40:10.

- Vanaf 2023 de overschotten of tekorten per projectfase ten opzichte van de 10% PGEB geormerkt blijven voor de bestemming waarvoor deze waren bedoeld, namelijk subsidiabele kosten van (nieuwe) HWBP-projectfasen.
- De verschillen tussen de werkelijke PGEB en de afgesproken PGEB van 10% van afgeronde projectfasen in de periode 2014 t/m 2022 met terugwerkende kracht gereserveerd worden voor volgende HWBP-projectfasen van het eigen waterschap. De waterschappen hebben de periode t/m 2031 om de reservering op het niveau van het totaalbedrag van de periode 2014-2022 te brengen. Dat betekent dat met het reserveren een start kan worden gemaakt in de begroting 2027, maar dat deze start ook in een eerder of later jaar kan plaatsvinden.

In onderstaande tabellen zijn de verschillen van alle afgeronde projectfasen in de periode 2014 tot en met 2025 inzichtelijk gemaakt. In de periode 2014-2022 was nog sprake van een overschot van € 993.168,-. Als gevolg van de planuitwerkingsfase bij project HWBP Hansweert waarbij de eigen bijdrage van 10% wordt overschreden ontstaat er vanaf 2023 echter een tekort.

In 2025 is van het HWBP een subsidievaststelling ontvangen voor de realisatiefase van het project Sint Annaland, deze is toegevoegd aan de tabel.

Over het totaal van alle projecten in de periode 2014-2025 is de werkelijke PGEB € 157.286,- hoger dan de 10% PGEB.

Bedragen x € 1,-

Periode 2014-2022							
Projectnaam	Jaar en Fase	100% vaststelling	Ontvangen subsidie	Werkelijke kosten	10% Eigen bijdrage	Werkelijke eigen bijdrage	Verschil
Emanuelpolder	2014 Verkenning	27.115	24.404	27.115	2.712	2.712	-
Emanuelpolder	2014 Planuitwerking	27.115	24.404	27.115	2.712	2.712	-
Burgsluis-Schelphoek	2018 Verkenning	45.157	40.641	40.040	4.516	-601	5.117
Burgsluis-Schelphoek	2018 Planuitwerking	129.252	116.327	122.581	12.925	6.254	6.671
Burgsluis-Schelphoek	2018 Realisatie	1.300.194	1.170.175	1.256.829	130.019	86.654	43.365
Flaauwershaven-Borendamme	2018 Verkenning	36.190	32.571	26.877	3.619	-5.694	9.313
Flaauwershaven-Borendamme	2018 Planuitwerking	133.409	120.068	126.556	13.341	6.488	6.853
Flaauwershaven-Borendamme	2018 Realisatie	1.469.053	1.322.148	1.480.946	146.905	158.798	-11.893
Zierikzee-Bruinisse	2018 Verkenning	48.874	43.987	47.837	4.887	3.850	1.037
Zierikzee-Bruinisse	2018 Planuitwerking	103.309	92.978	94.881	10.331	1.903	8.428
Zierikzee-Bruinisse	2018 Realisatie	844.480	760.032	759.908	84.448	-124	84.572
Hansweert	2019 Verkenning	3.640.441	3.276.397	3.298.442	364.044	22.045	341.999
Emanuelpolder	2022 Realisatie	3.136.167	2.822.550	2.646.460	313.617	-176.090	489.707
Sint Annaland	2022 Verkenning	705.410	634.869	697.411	70.541	62.542	7.999
Subtotaal		11.646.166	10.481.549	10.652.998	1.164.617	171.449	993.168

Bedragen x € 1,-

Vanaf 2023							
Projectnaam	Jaar en Fase	100% vaststelling	Ontvangen subsidie	Werkelijke kosten	10% Eigen bijdrage	Werkelijke eigen bijdrage	Verschil
Hansweert	2023 Planuitwerking	7.686.833	6.918.150	9.119.986	768.683	2.201.836	-1.433.153
Sint Annaland	2023 Planuitwerking	720.781	648.703	500.932	72.078	-147.771	219.849
Sint Annaland	2025 Realisatie	1.749.126	1.574.213	1.686.276	174.913	112.063	62.850
Subtotaal		10.156.740	9.141.066	11.307.194	1.015.674	2.166.128	-1.150.454
Totaal		21.802.906	19.622.615	21.960.192	2.180.291	2.337.577	-157.286

3. Jaarrekening

3.1 Overzicht baten en lasten

3.1.1 Jaarrekening naar programma's

In het jaarverslag (hoofdstuk 2) zijn de toelichtingen per programma opgenomen.

bedragen x € 1.000

Programma/resultaat	Rekening 2024	Begroting 2025 (primair)	Begroting 2025 incl. begr wijziging	rekening 2025	Vershil voordeel + nadeel -
Waterkeringen					
Lasten	12.018	13.664	13.216	12.029	1.187
Baten	-666	-498	-498	-511	13
Saldo	11.352	13.166	12.718	11.518	1.200
Watersystemen					
Lasten	36.637	40.490	41.093	41.158	-65
Baten	-175	-143	-143	-713	570
Saldo	36.462	40.347	40.950	40.445	505
Wegen					
Lasten	27.700	28.925	30.563	30.307	256
Baten	-20.068	-20.419	-21.329	-21.457	128
Saldo	7.632	8.506	9.234	8.850	384
Afvalwaterketen					
Lasten	30.771	36.995	35.819	33.917	1.902
Baten	-1.324	-1.218	-1.218	-1.645	427
Saldo	29.447	35.777	34.601	32.272	2.329
Bestuur en organisatie					
Lasten	43.194	48.829	46.767	48.137	-1.370
Baten	-4.960	-4.384	-5.096	-5.684	588
Saldo	38.234	44.445	41.671	42.453	-782
Dekkingsmiddelen					
Lasten	-22	-	-	-15	15
Baten	-130.407	-135.170	-138.847	-138.884	37
Saldo	-130.429	-135.170	-138.847	-138.899	52
Totaal lasten	150.298	168.903	167.458	165.533	1.925
Totaal baten	-157.600	-161.832	-167.131	-168.894	1.763
Saldo lasten-baten	-7.302	7.071	327	-3.361	3.688
Inzet reserves					
Inzet algemene reserve	-1.777	-550	-4.891	-4.891	-
Inzet tariefegalisatiereserve	-3.874	-86	-1.000	-1.000	-
Inzet bestemmingsreserves	-9.854	-1.334	-5.396	-4.929	-467
Toevoeging algemene reserve	8.749	-388	5.567	5.567	0
Toevoeging egalisatiereserve	-	-1.473	2.842	2.842	-
Toevoeging bestemmingsreserves	5.883	-3.240	2.551	2.551	-0
Saldo toevoeging reserves	-873	-7.071	-327	140	-467
Resultaat	-8.175	-	-0	-3.220	3.220

3.1.2 Incidentele baten en lasten

Incidentele baten en lasten

In onderstaande tabel staan de incidentele lasten en baten in 2025. Er is gekozen om naast de mutaties uit de reserves enkel bedragen boven de € 200.000,- op te nemen. Dit bedrag is gelijk aan het afgesproken rapportagebedrag voor het rapporteren van fouten en onzekerheden. Daarnaast is het verplicht alle reservemutaties (ook kleiner dan € 200.000,-) op te nemen als incidenteel.

De hieronder opgenomen incidentele baten en lasten zijn in de begroting 2025 (na wijziging) opgenomen en daarmee niet van invloed op het jaarrekeningresultaat.

Voor een toelichting op de in de tabel opgenomen incidentele posten wordt verwezen naar het betreffende programma.

Incidentele baten en lasten per programma

Incidentele baten en lasten per programma (groter dan € 100.000,-)	bedragen x € 1.000	
	Rekening 2025	
	Lasten	Baten
Waterkeringen		
- uitgestelde werken 2024 (dekking uit bestemmingsreserve)	354	
- uitgestelde werken 2025 (toevoeging bestemmingsreserve)		206
- veerse meer (dekking uit bestemmingsreserve)	12	28
- doorontwikkeling Zeekoe (software voor dieptemetingen)	109	
Watersystemen		
- uitgestelde werken 2024 (dekking uit bestemmingsreserve)	457	
- uitgestelde werken 2025 (toevoeging bestemmingsreserve)		397
- subsidie Leader (dekking uit bestemmingsreserve)	25	
- muskusrattenbestrijding (dekking uit bestemmingsreserve)	311	
- kader richtlijn water (dekking uit bestemmingsreserve)	131	
- baggeren grote wateren (toevoeging uit bestemmingsreserve)		700
- assetmanagement (dekking uit bestemmingsreserve)	83	
- onderhoud kunstwerken actieve waterbeheersing (VJN- dekking algemene reserve)	150	
- voldoende water (VJN-dekking algemene reserve)	30	
- terugbrengen emissies (VJN-dekking algemene reserve)	94	
Wegen		
- uitgestelde werken 2024 (dekking uit bestemmingsreserve)	1.226	
- uitgestelde werken 2025 (toevoeging bestemmingsreserve)		180
- impuls verkeersveiligheid (dekking uit bestemmingsreserve)	1.172	
- lichtmasten (toevoeging bestemmingsreserve)		449
- lichtmasten (toevoeging reserve via resultaatbestemming)		62
- assetmanagement (dekking uit bestemmingsreserve)	68	
Afvalwaterketen		
- uitgestelde werken 2024 (dekking uit bestemmingsreserve)	234	
- uitgestelde werken 2025 (toevoeging bestemmingsreserve)		
- assetmanagement (dekking uit bestemmingsreserve)	85	
- beleidsontwikkeling hergebruik effluent (VJN- dekking algemene reserve)	50	
- leidingen Waterzande (VJN- dekking algemene reserve)	16	
- emissie lachgas (VJN-dekking algemene reserve)	53	
- personeelslasten data op orde (VJN- dekking algemene reserve)	107	
Bestuur en organisatie		
- uitgestelde werken 2024 (dekking uit bestemmingsreserve)	233	
- uitgestelde werken 2025 (toevoeging bestemmingsreserve)		91
- participatie en Trainees (toevoeging bestemmingsreserve)		500
- arbomaatregelen (dekking uit bestemmingsreserve)	83	
- kosten informatieveiligheid (onttrekking bestemmingsres)	168	

	bedragen x € 1.000	
- kennis en ontwikkeling medewerkers(onttrekking bestemmingsres)	150	
- assetmanagement (onttrekking bestemmingsres)	137	
- informatievoorziening (VJN-dekking algemene reserve)	765	
Totaal externe kosten/opbrengsten programma's	6.303	2.613
Mutaties in reserves		
algemene reserves (watersysteembeheer en zuiveringsbeheer)	5.567	4.891
egalisereserves	2.842	1.000
bestemmingsreserve (m.u.v. bestemmingsreserves voor kapitaallasten)	2.551	4.929
Totaal toevoegingen en onttrekkingen aan reserves	10.960	10.820
Totaal	17.263	13.433
Saldo incidentele baten en lasten	-3.830	

3.1.3 Aanwending onvoorzien

In 2025 is geen gebruik gemaakt van de post onvoorzien.

3.1.4 Structurele mutaties reserves

Er is geen sprake van structurele onttrekking of toevoegingen aan de reserves. De onttrekkingen aan bestemmingsreserves zijn voor een bepaald doel en incidenteel van aard. Ook vanuit de algemene reserves en tariefegalisereserves vinden geen structurele mutaties plaats, dit wordt jaarlijks bij de begroting en meerjarenraming bepaald.

3.1.5 WNT

Per 1 januari 2013 is de Wet normering topinkomens (WNT) van kracht geworden. De WNT is ook van toepassing op waterschap Scheldestromen. Het voor waterschap Scheldestromen toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2025 € 246.000,-. Dit betreft het algemene bezoldigingsmaximum.

Het weergegeven toepasselijke WNT-maximum per persoon of functie is berekend naar rato van de omvang (en voor topfunctionarissen tevens de duur) van het dienstverband.

De WNT bevat een openbaarmakingsverplichting (publicatie) in het financieel verslaggevingsdocument van de organisatie en inzending aan de (vak)minister van de bezoldiging van:

1. topfunctionarissen;

In de wet is opgenomen dat secretarissen van waterschappen als topfunctionaris worden aangemerkt, omdat bij deze functie sprake is van leidinggeven aan de gehele organisatie. Het gaat om de bezoldiging en ontslaguitkeringen. Deze stijgen bij waterschap Scheldestromen niet uit boven de daarvoor gestelde maximum bedragen.

Voor niet-topfunctionarissen in dienst van het waterschap die ten minste 12 kalendermaanden de functie van topfunctionaris hebben vervuld geldt eveneens een openbaarmakingsverplichting. Voor waterschap Scheldestromen is dit niet van toepassing.
2. overige functionarissen met een bezoldiging die uitstijgt boven het maximum;

Er zijn bij waterschap Scheldestromen geen functionarissen met een bezoldiging die uitstijgt boven het bezoldigingsmaximum.

3. uitkeringen van topfunctionarissen wegens het beëindigen van het dienstverband.
Er is bij waterschap Scheldestromen geen sprake van een uitkering.

Het volgende overzicht van de bezoldiging worden in het kader van de WNT gepubliceerd: Bezoldiging leidinggevende topfunctionaris.

	Bedragen x € 1
	J. Daane
Funcctiegegevens	Secretaris Directeur
Aanvang en einde functievervulling in 2025	1-1/31-12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1
Dienstbetrekking?	Ja
Bezoldiging 2025	
Beloningen plus belastbare onkostenvergoeding	169.866
Beloningen betaalbaar op termijn	23.743
Subtotaal	193.609
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	246.000
(herrekenend naar de omvang en de duur van het dienstverband)	
-/- onverschuldigd betaald, nog niet terugontvangen	n.v.t.
Totale bezoldiging 2025	193.609
Bedrag van de overschrijding	0
Reden waarom overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t.
Toelichting vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t.
Gegevens 2024	
Aanvang en einde functievervulling in 2024	1-1/31-12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1
Dienstbetrekking	Ja
Bezoldiging 2024	
Beloningen plus belastbare onkostenvergoeding	161.990
Beloningen betaalbaar op termijn	23.282
Subtotaal	185.272
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	233.000
Totale bezoldiging 2024	185.272

3.2 Gerealiseerde investeringen

Algemeen

In 2025 is er bruto € 68,3 miljoen uitgegeven aan investeringen. Dit betreft € 27,7 miljoen voor de HWBP-projecten en € 40,6 miljoen voor de overige investeringen. (Ter vergelijking in 2024 was dit bij een totaal volume aan bruto investeringen van € 76,6 miljoen een besteding van € 44,9 miljoen voor de HWBP-projecten en € 31,6 miljoen voor de overige investeringen). In 2025 is er € 26,7 miljoen aan subsidies ontvangen.

Begroot was een bruto besteding van € 93,8 miljoen en een ontvangst aan subsidies van € 32,3 miljoen. De besteding in 2025 voor alle investeringen ligt lager dan de begrote besteding. Het verschil blijft behouden binnen de beschikbaar gestelde kredieten. In de besteding van 2025 is het effect van het lager uitvallen van de kosten voor HWBP-project Hansweert, en in mindere mate ook HWBP-project St. Annaland, verwerkt. Tevens is er sprake van lagere investeringen bij de afdeling bedrijfsvoering in materiaal en kantoorautomatisering van ongeveer € 3,0 miljoen. Voor het overige hebben de lagere bestedingen vooral te maken met het kasritme van de projecten en subsidies. Diverse betalingen lopen over de jaargrens heen. Voor 2025 is de grootste daarvan het project Zeefbandpers RWZI Ritthem waarvoor een bedrag van € 6,5 miljoen pas in 2026 wordt betaald. De oorzaak dat een aantal betalingen ook over de jaargrens heen gaan is dat we zien dat er voor enkele projecten toch een langere voorbereidingstijd voor de start nodig is in verband met vergunningen (incl. stikstof) en andere omgevingsfactoren zoals verleggen kabel en leidingen, en onderzoeken in kader van flora- en fauna, archeologie, bodemkwaliteit etc.

De voortgang van de projecten zijn in deze jaarrekening per project opgenomen waarbij, indien van toepassing, afwijkingen in het krediet of technische afronding van het project zijn toegelicht.

Programma	AV-krediet bruto	Werkelijke besteding t/m 2024 bruto	Werkelijke besteding 2025 bruto	Werkelijke besteding Totaal bruto	Nog te realiseren krediet na 31-12-2025
1 programma waterkeringen	200.679	114.430	30.226	144.656	56.023
2 programma watersystemen	80.731	38.149	13.548	51.697	29.034
3 programma wegen	17.636	7.617	5.923	13.541	4.095
4 programma afvalwaterketen	89.511	24.794	14.232	39.026	50.485
5 programma bestuur en organisatie	14.275	3.502	4.340	7.842	6.433
Eindtotaal	402.832	188.492	68.270	256.762	146.071

Totaaltellingen kunnen afwijkingen i.v.m. afrondingen op duizendtallen

Kredieten

In de programmabegroting 2025 was in totaal voor 2025 bruto € 74,057 miljoen aan nieuwe kredieten opgenomen. Dit bedrag bestond voor € 14,451 miljoen uit machtigingsinvesteringen en € 59,606 miljoen betrof investeringen waarvoor separate voorstellen waren aangekondigd. De kredieten van de 25 machtigingsinvesteringen zijn verstrekt bij de vaststelling van de programmabegroting 2025 en er is voor € 43,6 miljoen aan separate kredieten aangevraagd in 2025. Van de geplande 19 separate kredieten zijn er 6 kredieten niet aangevraagd. Dit betreft de projecten duinherstel Vlissingen-Dishoek, Verbreding fietspad Provinciale weg, renovatie van de rioolgemalen Magrette, Zuiddorpe (hoofdweg Zuid), en Axel (Justaasweg) en tot slot de vervanging van de presentatiemiddelen. In de toelichtingen welke hieronder volgen wordt hierop nader ingegaan.

Financieel afgeronde/technische/onderhanden investeringen en voorbereidingskrediet 2025

bedragen x € 1.000

Programma	Alg Voorb krediet	AV-krediet bruto	AV-krediet subs	AV-krediet netto	Werkelijke t/m 2025 Bruto	Werkelijke t/m 2025 Subsidie	Werkelijke t/m 2025 Netto	Uitgaven 2025 bruto	Uitgaven 2025 subs	Uitgaven 2025 netto
financieel afgerond	-	28.130	-3.379	24.751	23.585	-3.501	20.085	5.744	-48	5.696
1 waterkeringen	-	670	-	670	317	-	317	144	-	144
2 watersystemen	-	5.970	-933	5.037	5.221	-939	4.282	749	-	749
3 wegen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4 afvalwaterketen	-	14.613	-2.400	12.213	11.998	-2.562	9.436	2.212	-48	2.164
5 bestuur en organisatie	-	6.877	-46	6.831	6.049	-	6.049	2.639	-	2.639
technisch afgerond	-	55.950	-8.935	47.015	52.361	-8.753	43.608	8.956	-69	8.887
1 waterkeringen	-	1.977	-63	1.914	1.537	-65	1.471	1.201	-63	1.138
2 watersystemen	-	26.335	-6.546	19.789	25.129	-6.521	18.608	1.157	-	1.157
3 wegen	-	9.475	-2.326	7.149	8.644	-2.153	6.492	2.579	-6	2.573
4 afvalwaterketen	-	18.163	-	18.163	17.051	-14	17.037	4.019	-	4.019
5 bestuur en organisatie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
onderhanden investeringen	-	318.752	-176.456	142.296	178.893	-128.913	49.980	52.539	-26.547	25.992
1 waterkeringen	-	198.032	-164.486	33.546	142.479	-125.897	16.582	28.822	-24.977	3.845
2 watersystemen	-	48.426	-6.865	41.562	20.437	-2.271	18.166	11.114	-826	10.288
3 wegen	-	8.161	-389	7.772	4.397	-406	3.991	2.995	-406	2.589
4 afvalwaterketen	-	56.735	-4.716	52.019	9.860	-339	9.521	7.982	-339	7.642
5 bestuur en organisatie	-	7.398	-	7.398	1.719	-	1.719	1.627	-	1.627
algemeen voorbereidingskrediet	2.444	-	-	-	1.885	-81	1.804	1.005	-36	968
1 waterkeringen	194	-	-	-	302	-	302	41	-	41
2 watersystemen	1.363	-	-	-	903	-81	821	524	-36	487
3 wegen	520	-	-	-	500	-	500	349	-	349
4 afvalwaterketen	209	-	-	-	107	-	107	16	-	16
5 bestuur en organisatie	158	-	-	-	74	-	74	74	-	74
Intern in voorbereiding	-	-	-	-	37	-	37	27	-	27
1 waterkeringen	-	-	-	-	21	-	21	18	-	18
2 watersystemen	-	-	-	-	7	-	7	5	-	5
4 afvalwaterketen	-	-	-	-	10	-	10	4	-	4
Eindtotaal	2.444	402.832	-188.770	214.062	256.762	-141.248	115.513	68.270	-26.700	41.570

Totaaltellingen kunnen afwijkingen i.v.m. afrondingen op duizendtallen

Financieel afgeronde investeringen

Er zijn in totaal 36 projecten technisch en financieel afgerond opgenomen in de jaarrekening, waarvan 7 vervallen projecten en 1 project is gezien de hoogte van de investering ten laste van de exploitatie geboekt conform de investeringsregeling. Voor drie van deze vervallen projecten was nog geen AV krediet beschikbaar gesteld, De bestedingen op het totaal aantal afgeronde projecten vallen met € 4,545 miljoen binnen de verstrekte kredieten.

Hieronder is per programma de inhoudelijke toelichting op de financieel afgeronde projecten opgenomen omdat de investeringen bijdragen aan het bereiken van de doelstellingen binnen de programma's.

Technisch afgeronde investeringen

In 2025 hebben 20 projecten de status technisch gereed, waarvan 3 binnen programma Waterkeringen, 7 binnen programma Watersystemen, 3 binnen programma Wegen en 7 binnen programma Afvalwaterketen. De financiële afronding van deze projecten zal naar verwachting in 2026 plaatsvinden.

Onderhanden investeringen

Per eind 2025 zijn er 86 onderhanden investeringen en met een bruto verwachte besteding van € 125,9 miljoen. Hiervan lopen 9 projecten binnen het programma Waterkeringen, 31 projecten binnen het programma Watersystemen, 8 projecten binnen het programma Wegen, 27 projecten binnen programma Afvalwaterketen en 11 projecten binnen Bestuur en Organisatie. Hiervoor is of een AV krediet verstrekt of een algemeen voorbereidingskrediet. Daarnaast zijn er 10 projecten intern in voorbereiding. Er zijn per eind 2025 geen projecten welke de norm van 20% en/of € 200.000,- overschrijden van het bruto verstrekte krediet.

Vorbereidingskrediet

Alle investeringen die in de programmabegroting /meerjarenraming en het meerjareninvesteringsprogramma (MIP) zijn opgenomen, kunnen worden voorbereid vanuit het algemene voorbereidingskrediet van € 3,5 miljoen. Hiertoe heeft de algemene vergadering het dagelijks bestuur gemachtigd. De voorbereiding bestaat uit alles wat nodig is om het project gereed te maken voor de uitvoering. Dit is onder andere de grondaankoop, vergunningverlening, onderzoek- en bestekvoorbereiding. Per eind 2025 is er voor 26 projecten een algemeen voorbereidingskrediet verstrekt met een totaal krediet van € 2,4 miljoen. Dit valt binnen het door de algemene vergadering goedgekeurde krediet van € 3,5 miljoen. Voor een specificatie van de inzet van het voorbereidingskrediet per project wordt verwezen naar onderstaande toelichtingen per programma.

Investerings Programma Waterkeringen

Investerings Programma waterkeringen (exclusief HWBP)

Bedragen x € 1.000

Project	Projectnaam	Technisch afgerond of AV besluit	Geplande technische afronding	AV besluitvorming			Uitgaven per 31-12-2025			Uitgaven in 2025		
				AV-krediet bruto	AV-krediet subs/bijdr	AV-krediet netto	bruto	subs	netto	bruto	subs	netto
1 programma waterkeringen												
Financieel afgerond												
PRJ1530	Planvorming keersluis Zierikzee	1/12/24	31/03/25	250		250	197		197	24		24
PRJ1569	Bijdrage Oprit dijk bij Baalhoek	1/12/23	16/12/24	120		120	120		120	120		120
PRJ1578	Aankoop primaire waterkeringen 2025	31/12/25	31/12/25	300		300						
totaal financieel afgerond						670	317		317	144		144
Technisch afgerond												

Jaarverslaggeving 2025

Investerings Programma waterkeringen (exclusief HWBP)

Bedragen x € 1.000

PRJ1440E	Aanlegvoorzieningen Veerse Meer 2024	1/12/24	31/12/25	310		310	200	-2	198	17		17
PRJ1440F	Aanlegvoorzieningen Veerse Meer 2025	4/07/25	31/12/25	328		328	255		255	204		204
PRJ1527A	Gr.ond.Kademuren Keizersbolwerk	31/12/25	31/12/25	1.339	-63	1.276	1.081	-63	1.018	980	-63	917
totaal technisch afgerond				1.977	-63	1.914	1.537	-65	1.471	1.201	-63	1.138
Onderhanden investeringen												
PRJ1566	Herstel Kleidijk Zwin	31/03/27	30/03/26	1.735	-35	1.700	1.138		1.138	1.067		1.067
PRJ1568	Fietspad Cadzand	1/12/27	1/12/27	72		72						
PRJ1440G	Aanlegvoorzieningen Veerse Meer 2026	31/12/26	31/12/26	342		342	46		46	40		40
PRJ1614	Aankoop primaire waterkeringen 2026	31/12/26	31/12/26	300		300						
totaal onderhanden investeringen				2.449	-35	2.414	1.184		1.184	1.106		1.106
Algemeen voorbereidingskrediet												
PRJ1499	Vooroeververdediging cluster 4.0		26/11/27	60			257		257	5		5
PRJ1440H	Aanlegvoorzieningen Veerse Meer 2027		30/06/28	103			3		3	3		3
PRJ1600	Duinherstel Vlissingen-Dishoek		21/12/26	31			42		42	33		33
totaal algemeen voorbereidingskrediet				194			302		302	41		41
Intern in voorbereiding												
PRJ1527B	Gr.ond.Kademuren Vlissingen Overig		1/12/29				21		21	18		18
totaal intern in voorbereiding							21		21	18		18
Totaal programma waterkeringen				5.290	-98	4.998	3.361	-65	3.296	2.511	-63	2.448

Totaaltellingen kunnen afwijkingen i.v.m. afrondingen op duizendtallen

Investerings programma waterkeringen - HWBP

Bedragen x € 1.000

Project HWBP	Projectnaam	Technisch afgerond of AV besluit	Geplande technische afronding	AV besluitvorming			Uitgaven per 31-12-2025			Uitgaven in 2025		
				AV-krediet bruto	AV-krediet subs/bijdr	AV-krediet netto	bruto	subs	netto	bruto	subs	netto
1 programma waterkeringen												
Financieel afgerond												
totaal financieel afgerond												
Technisch afgerond												
totaal technisch afgerond												
Onderhanden investeringen												
PRJ1013H	HWBP Hansweert (24S-1)	1/12/26	1/06/26	174.109	-145.124	28.985	132.272	-118.034	14.238	22.333	-20.277	2.056
PRJ1013L	HWBP St. Annaland (24AK)	1/09/24	13/03/26	4.045	-3.641	404	2.601	-2.449	151	1.000	-1.010	-9
PRJ1447A	HWBP Buitenhaven Vlissingen Verkenning	30/09/26	30/09/26	2.713	-2.442	271	1.433	-1.290	143	1.309	-1.290	19

Investerings Programma waterkeringen (exclusief HWBP)

Bedragen x € 1.000

PRJ1582A	HWBP Zak van Zuid-Beveland Verkenning	30/04/26	30/04/26	9.845	-8.860	985	4.583	-4.124	458	2.666	-2.400	267
PRJ1624A	HWBP Sloehaven Vlissingen Verkenning	25/04/28	25/04/28	4.871	-4.384	487	406		406	406		406
totaal onderhanden investeringen				195.583	-164.451	31.132	141.295	-125.897	15.398	27.716	-24.977	2.739
Algemeen voorbereidingskrediet												
totaal algemeen voorbereidingskrediet												
Intern in voorbereiding												
totaal intern in voorbereiding												
Totaal programma waterkeringen HWBP				195.583	-164.451	31.132	141.295	-125.897	15.398	27.716	-24.977	2.739

Totaaltellingen kunnen afwijkingen i.v.m. afrondingen op duizendtallen

Toelichting investeringen programma Waterkeringen

Hieronder is een overzicht opgenomen van de investeringen, onderverdeeld in financieel en technisch afgeronde investeringen, technisch afgeronde investeringen en onderhanden investeringen.

Toelichting financieel en technisch afgeronde investeringen:

PRJ1530 Planvorming keersluis Zierikzee

De betrouwbaarheid van de sectordeuren keersluis Zierikzee is belangrijk voor de waterveiligheid van Schouwen-Duiveland. Storingen bij de bediening van de keersluis en aantasting van de keersluisdeuren leiden tot een afnemende betrouwbaarheid en eventueel uitval van de keersluis. De kwaliteit en betrouwbaarheid van de sectordeuren moet daarom veilig gesteld worden. Als voorbereiding op het groot onderhoud aan de keersluis Zierikzee worden diverse inspecties uitgevoerd om de staat van onderhoud van de keersluis in beeld te brengen. Op basis van deze inspecties worden modificaties doorgevoerd en groot onderhoud uitgevoerd met inachtneming van de eisen aan milieu en veiligheid. De planvorming is begin 2025 afgerond en het startdocument is overgedragen aan de afdeling Projecten voor de verdere voorbereiding van het groot onderhoud (PRJ1530A Gr. Onderhoud Keersluis Zierikzee).

PRJ1569 Bijdrage oprit bij Baalhoek

De dijkoprit voor fietsers bij Baalhoek is een meekoppelkans van het project Kruispolder. In juli 2023 is de samenwerkingsovereenkomst tussen de provincie Zeeland, gemeente Hulst en waterschap Scheldestromen ondertekend. In 2024 is de oprit gerealiseerd door de gemeente Hulst en in 2025 is de financiële bijdrage aan de gemeente betaald waarmee het project financieel is afgerond.

PRJ1578 Aankoop primaire waterkeringen 2025

Het DB is gemachtigd tot aankoop van gronden voor primaire waterkeringen tot een maximum bedrag van € 300.000,- per jaar waarbij de aankopen achteraf geformaliseerd worden door de AV. In 2025 zijn geen percelen aangekocht. Hierdoor hoeft er geen krediet beschikbaar gesteld te worden en het project kan worden afgesloten.

Toelichting technisch afgeronde investeringen:

PRJ1440E Aanlegvoorzieningen Veerse Meer 2024

Jaarlijks is in de begroting een investering voorzien voor vernieuwing van aanlegvoorzieningen in en rondom het Veerse Meer. In 2024 is binnen dit project gestart met het vernieuwen van de trailerhelling Kortgene. De werkzaamheden zijn in 2025 technisch afgerond. De financiële afronding volgt in 2026 naar verwachting ruim binnen het beschikbaar gestelde krediet.

PRJ1440F Aanlegvoorzieningen Veerse Meer 2025

Jaarlijks is in de begroting een investering voorzien voor vernieuwing van aanlegvoorzieningen in en rondom het Veerse Meer. In 2025 zijn de afmeervoorziening en damwandkade aan de Sabbingeplaat vernieuwd. De werkzaamheden zijn in het najaar van 2025 technisch afgerond en de financiële afronding volgt in 2026 naar verwachting ruim binnen het beschikbaar gestelde krediet.

PRJ1527A Groot onderhoud kademuren Keizersbolwerk

Het Keizersbolwerk te Vlissingen is een rijksmonument dat in beheer is bij het waterschap. Het groot onderhoud bestaat uit het vervangen van weggevallen stenen en loszittend metselwerk, het herstellen van scheuren en het vervangen van voegwerk volgens uitvoeringnormen en richtlijnen voor restauratiewerkzaamheden. De werkzaamheden zijn op 1 april 2025 aangevangen (na het stormseizoen) en in december 2025 technisch opgeleverd. Tijdens de uitvoering zijn diverse werkzaamheden uitgevoerd die oorspronkelijk niet waren voorzien (extra inboet- en voegwerkzaamheden). Hierdoor heeft een overschrijding van de aanneemsom plaatsgevonden. Omdat de inschrijving bij aanbesteding echter (fors) lager was dan de directieraming (aanbestedingsvoordeel) blijft het project ruimschoots binnen het beschikbare krediet. Voor het project is een subsidie in het kader van de subsidieregeling Subsidie Instandhouding Monumenten (SIM) ontvangen. De vaststelling van de subsidie en de financiële afronding van het project vinden plaats in 2026.

Toelichting onderhanden investeringsprojecten:

PRJ1566 Herstel kleidijk Zwin

In 2019 is in het kader van ontpoldering het natuurgebied het Zwin uitgebreid. Bij deze inrichting is de huidige kleidijk aangelegd. Het ontwerp van deze dijk is door het waterschap getoetst en goedgekeurd. Er is nu op het ondertalud van de dijk schade ontstaan aan de grasmat en plaatselijk is de kleilaag geërodeerd. De aangelegde kleidijk is onderhevig aan erosie/afkalving. Het ontwerp van de teenconstructie blijkt niet te voldoen aan de waterveiligheidseisen en correctief onderhoud is benodigd. Enkele stormen in het begin van 2022 hebben tot vergroting van de schade geleid. De werkzaamheden zijn in 2025 gestart en als gevolg van gunstige weersomstandigheden zijn de werkzaamheden zeer vlot verlopen. De verwachting is dat de werkzaamheden in maart 2026 technisch worden afgerond.

PRJ1568 Fietspad Cadzand

Het project is nog in voorbereiding door de gemeente Sluis. Door vertraging bij de vergunningen is de uitvoering van het project doorgeschoven naar 2026. Door deze vertraging is er een kans dat de projectkosten hoger zullen worden door prijsstijgingen. Zodra hierover meer duidelijkheid is zullen wij dit melden via de bestuursmonitors.

PRJ1440G Aanlegvoorzieningen Veerse Meer 2026

Voor de jaarlijkse investering in aanlegvoorzieningen rondom het Veerse Meer staat voor 2026 de damwandkade Schelphoekplaat en de steiger aan de St. Felixweg op de planning. De voorbereidingen zijn in 2025 afgerond en begin 2026 is de opdracht na aanbesteding gegund aan een aannemer. Het project verloopt volgens planning en de verwachting is dat het binnen het beschikbaar gestelde krediet kan worden uitgevoerd.

PRJ1614 Aankoop primaire waterkeringen 2026

Dit betreft de jaarlijkse investering voor aankoop van gronden gelegen in onze primaire waterkeringen tot een maximum van € 300.000,- per jaar waarbij de aankopen achteraf bij de Jaarverslaggeving geformaliseerd worden door de algemene vergadering.

Toelichting algemeen voorbereidingskrediet

PRJ1499 Vooroeververdediging cluster 4.0

Eind 2018 is met het Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat een overeenkomst afgesloten voor het uitvoeren van verschillende vooroeverbestedingen. In 2023 is een herijking van de scope uitgevoerd. Geconstateerd is dat op basis van de bodemontwikkeling over de periode 2011-2021 en waterveiligheid er op korte termijn op slechts 4 van de 11 trajecten maatregelen nodig zijn. De overige trajecten worden doorgeschoven en periodiek gemonitord. Eén traject wordt uitgebreid omdat hier in 2021 en 2022 oevervallen zijn opgetreden. Met Rijkswaterstaat is overeenstemming bereikt over de samenwerking binnen dit project, zij nemen de verdere voorbereiding en realisatie op zich. Voor dit project is een algemeen voorbereidingskrediet verstrekt voor de externe voorbereidingskosten. Het grootste deel van de bestedingen betreft personeelskosten waar geen krediet voor wordt verstrekt.

PRJ1440H Aanlegvoorzieningen Veerse Meer 2027

In 2025 zijn de voorbereidingen gestart voor de jaarlijkse investering in aanlegvoorzieningen rondom het Veerse Meer in 2027. Samen met de convenantpartners wordt er momenteel gewerkt aan een kwaliteitsverbetering van de recreatieve voorzieningen in het gebied. Bij de provincie Zeeland is hier een subsidie van maximaal € 1.500.000,- voor aangevraagd. Met deze extra financiële middelen wordt het mogelijk om binnen het project in 1 keer meerdere steigers en damwanden te vernieuwen. De voorbereidingen lopen door in 2026 waarna in 2027 wordt gestart met de realisatie.

PRJ1600 Duinherstel Vlissingen-Dishoek

Ten zuiden van Dishoek is in 2010 in het kader van het project Zwakke Schakels een duinversterking uitgevoerd. Bij de wettelijke beoordeling is gebleken dat een deel van de duinen niet voldoet aan de huidige eisen van waterveiligheid op het faalmechanisme duinafslag. Uit onderzoek is gebleken dat door een landwaartse duinaanvulling het duin voldoende hersteld kan worden waarna de huidige suppletiefrequentie behouden kan blijven en noodsuppleties niet meer noodzakelijk zijn. De uitvoering van het project stond eerst op de planning voor 2025 maar is doorgeschoven naar 2026/2027. Voor de aanvoer van het zand wordt samengewerkt met Rijkswaterstaat die in het najaar van 2026 een zandsuppletie zullen uitvoeren. Na aanvoer moet het zand nog circa een half jaar op het strand blijven liggen om te ontzilten waarna we verwachten dat de realisatie van de duinaanvulling in het voorjaar van 2027 uitgevoerd kan worden. Het grootste deel van de bestedingen betreft personeelskosten waar geen krediet voor wordt verstrekt.

Toelichting intern in voorbereiding

PRJ1527B Groot onderhoud Kademuren Vlissingen overig

De kademuren van Vlissingen maken onderdeel uit van de primaire waterkering en hebben een hoge cultuurhistorische waarde. De muren moeten gerestaureerd worden. De eerste delen van de kademuren (Muur van Altena en Keizersbolwerk) zijn inmiddels gerestaureerd en binnen dit nieuwe project worden de laatste delen die gerestaureerd moeten worden opgepakt. Het project is momenteel nog in voorbereiding. De bestedingen bestaan uit personeelskosten waar geen krediet voor wordt verstrekt.

Toelichting investeringen HWBP

Toelichting onderhanden investeringsprojecten:

Projecten Hoogwaterbeschermingsprogramma (HWBP)

Projecten die onderdeel zijn van het Hoogwaterbeschermingsprogramma worden voor 90% gesubsidieerd op basis van voorcalculatie. Voor projecten waarbij een subsidiebeschikking is vastgesteld wordt deze subsidie ook opgenomen in de (jaarlijkse) bestedingen. Voor projecten, die nog geen beschikking hebben ontvangen, wordt deze subsidie niet verantwoord.

PRJ1013H HWBP Hansweert (24S-1)

De dijk bij Hansweert zal over een lengte van ruim vijf kilometer worden versterkt. Dit omdat deze niet voldoet aan de waterveiligheidsnorm. De HWBP-projecten kennen drie fasen, te weten de verkennings-, planuitwerkings- en realisatiefase. Sinds 2021 bevindt het zich in de realisatiefase en de werkzaamheden verlopen voorspoedig. In 2025 zijn de werkzaamheden voor de dijkversterking nagenoeg afgerond. Meerdere deelopleveringen en overdrachten naar beheerders hebben plaatsgevonden. De dijk heeft het hoogste punt bereikt en is versterkt. Ook is het merendeel van het project(werk)gebied teruggegeven aan de omgeving: de bedrijven, omwonenden en belanghebbenden hebben bijna overal weer toegang. In 2026 worden de tijdelijke werkwegen verwijderd, vinden de laatste overdrachten plaats en wordt gestart met de eindverantwoording naar de financiers zoals het HWBP. Op 8 mei 2026 staat de officiële opening gepland van de dijk. Op dat moment zal de aannemer haar werkzaamheden hebben afgerond. De rest van het jaar wordt besteed aan de administratieve afwikkeling en de overdracht naar de beheerorganisaties. In de kredietaanvraag van september 2022 is aangegeven dat er bij de programmering in het HWBP-programma 2023-2028/2034 een overschrijding was van het jaarlijks beschikbare programmabudget waaruit volgt dat € 52,9 miljoen van de subsidiabele projectkosten voorgefinancierd moet worden tot en met 2034. We zijn sindsdien aan de slag gegaan om die voorfinanciering terug te dringen. Dit heeft ertoe geleid dat jaarlijks aanvullende voorschotten ontvangen zijn waarmee de verwachte voorfinanciering is voorkomen. In 2026 wordt opnieuw een voorschotaanvraag ingediend en de verwachting is dat daarmee de volledige subsidie als voorschot is uitbetaald.

PRJ1013L HWBP Sint Annaland (24AK)

De scope van het project betreft het realiseren van een waterveilige, toekomstbestendige en beheerbare waterkering rond de haven van Sint-Annaland (tussen Dp 780-785), inclusief overgangsconstructies op de aansluitende waterkering. Na realisatie van het project voldoet het dijktraject aan de Waterwet, met een zichttermijn/ontwerpperiode die aansluit op de ontwikkelingen die in de omgeving van de waterkering worden verwacht. Het project is in 2025 grotendeels technisch afgerond. Alleen een klein deel van de werkzaamheden (tracé Suzannapolder) kon nog niet worden gerealiseerd als gevolg van de bouwwerkzaamheden van een appartementencomplex. De nog uit te voeren werkzaamheden worden in het 1e kwartaal van 2026 opgepakt. Eind oktober 2025 is de brief naar het HWBP verzonden met de vraag om de subsidie voor de realisatiefase definitief vast te stellen. De vaststellingsbeschikking is eind 2025 ontvangen.

PRJ1447A HWBP Buitenhaven Vlissingen Verkenning

Dit project heeft een lengte van 1,7 km en is bij voorrang opgestart, omdat dit deel van de dijkversterking invloed heeft op het nieuw te bouwen justitieel complex te Vlissingen. Er worden verschillende oplossingsrichtingen onderzocht, om uiteindelijk te komen tot een voorkeursalternatief. Hierbij wordt natuurlijk gekeken naar waterveiligheid, duurzaamheid, kosten en draagvlak in de omgeving, maar wordt ook nauwkeurig gelet op uitvoerbaarheid, vergunbaarheid en beheerbaarheid. De verkenningsfase van het project is gestart in 2025 en de subsidiebeschikking van het HWBP is inmiddels ontvangen. Het project loopt conform planning en de afronding van deze fase wordt voorzien in het 3e kwartaal van 2026.

PRJ1582A HWBP Zak van Zuid-Beveland Verkenning

Het project betreft de verkenningsfase van de dijkversterking Zak van Zuid-Beveland met een totale scopelengte van circa 16 km. Het bevindt zich aan de zuidzijde van het westelijke deel van Zuid-Beveland. De activiteiten verlopen lijnen volgens planning en binnen budget. De uitwerking van de kansrijke oplossingsrichting is bijna gereed en er wordt gewerkt aan de MER. Het resultaat van de verkenningsfase is een voorkeursalternatief dat naar verwachting in de tweede helft van 2026 bekend zal zijn.

PRJ1624A HWBP Sloehaven Vlissingen Verkenning

Het project betreft de dijkversterking van een deel van het traject Sloehaven-Buitenhaven wat noodzakelijk is om in 2050 te voldoen aan de wettelijk gestelde eisen. Dit project heeft betrekking op het deel Sloehaven van het dijktraject Sloehaven - Buitenhaven. In de AV van 20 november 2025 is het krediet voor deze verkenningsfase aangevraagd en verstrekt. Begin 2026 is de subsidieaanvraag voor deze fase bij het HWBP ingediend.

Investerings Programma Watersystemen

bedragen x € 1.000

Project	Projectnaam	Technisch afgerond cf AV besluit	Geplande technische afronding	AV besluitvorming			Uitgaven per 31-12-2025			Uitgaven in 2025		
				AV-krediet bruto	AV-krediet subs/bijdr	AV-krediet netto	bruto	subs	netto	bruto	subs	netto
2 programma watersystemen												
Financieel afgerond												
PRJ1153J	Gemaal de Luyster	1/07/22	31/12/24	421		421	421		421	1		1
PRJ1153U	vervangen FO pg Cadzand	1/12/24	1/05/25	325		325	301		301	21		21
PRJ1153Y	renovatie pg's freq. reg. 2024	1/12/24	30/05/25	200		200	194		194	12		12
PRJ1153Z	frequentiereg. pg NR1 en Braakman	31/12/25	31/12/25	200		200	200		200	200		200
PRJ1167A	Vispassage gemaal Lovenpolder	1/10/24	1/10/24	1.255	-429	826	1.018	-435	583	1		1
PRJ1455	Gemaal Spanjaardweg winter Braakman	1/10/24	1/10/24	2.279	-504	1.775	1.977	-504	1.473	71		71
PRJ1492	Uitv. WB-21/KRW/GGOR 2022	1/12/24	31/12/25	1.005		1.005	1.015		1.015	453		453
PRJ1498B	Verv.best.techn.inst. Opmaal 24	1/06/24	31/12/25	50		50				-2		-2
PRJ1506	Uitvoering SWO Heikant 2023	1/12/24	1/03/25	151		151	97		97	76		76
PRJ1509	Bijdrage stedelijke waterplan 2023ev	31/12/25	31/12/25							-		-
PRJ1509B	Bijdrage SWO Schoondijke	1/12/24	1/12/24	84		84				-84		-84
PRJ1509C	Bijdr. SWO Hoofdplaat	31/12/25	31/12/25							-1		-1
totaal financieel afgerond				5.970	-933	5.037	5.221	-939	4.282	749		749
Technisch afgerond												
PRJ1088	Gemaal Zoetendijk Oud-Vossemeer	1/10/24	31/12/25	3.178	-1.739	1.439	3.187	-1.739	1.448	85		85
PRJ1129	Gemaal de Poel, capaciteitsvergroting	1/12/23	31/12/25	9.170	-3.350	5.820	8.479	-3.350	5.129	36		36
PRJ1168D	Kruispolder visp stuw Dreefken	1/10/24	31/12/25	755	-219	536	622	-219	403	187		187
PRJ1459	Baggeren uitwat. kanaal Cadzand	1/12/22	31/12/25	10.100	-1.213	8.887	10.100	-1.213	8.886	2		2
PRJ1491A	Bag. Smedek.brugge Kreek	1/12/25	31/12/25	1.177	-25	1.152	864		864	268		268
PRJ1491B	Baggeren grote wateren Bonte Kof	1/12/24	31/12/25	1.247		1.247	1.184		1.184	21		21
PRJ1560	Restauratie duikers Buthdijk (Axel)	31/10/24	31/12/25	708		708	693		693	558		558
totaal technisch afgerond				26.335	-6.546	19.789	25.129	-6.521	18.608	1.157		1.157
Onderhanden investeringen												

bedragen x € 1.000

PRJ1098A	Vispassage gemaal van Borssele	1/12/26	31/12/27	1.350	-796	554	3		3			
PRJ1153P	Renovatie poldergemaal Baarland	31/12/25	31/05/26	950		950	978		978	930		930
PRJ1153S	Renovatie Poldergemaal Zuidwatering	1/12/24	31/12/26	1.541		1.541	366		366	356		356
PRJ1168C	Kruispolder-voorbereiding	1/12/23	1/12/23	3.150	-287	2.863	3.150	-250	2.900	28		28
PRJ1168E	Kruispolder-uitvoer	31/12/25	31/12/26	5.189	-1.283	3.906	4.568	-1.148	3.420	1.375		1.375
PRJ1170B	Klimaatrobuust watermanagement	31/05/26	1/05/26	3.465	-945	2.520	1.409	-460	949	1.017	-413	604
PRJ1428A	Uitvoering KRW oevers 2024	1/12/25	31/12/26	1.250		1.250	847		847	842		842
PRJ1428B	Uitvoering KRW oevers 2025	1/12/26	31/12/27	1.250		1.250	38		38	38		38
PRJ1453	Gemaal Waarde	1/10/24	31/12/26	1.745		1.745	169		169	147		147
PRJ1456C	Uitv. duikers/stuwen GGOR/WB21 2023	1/12/24	1/02/26	1.725		1.725	1.687		1.687	691		691
PRJ1456D	Uitv. duikers/stuwen GGOR/WB21 2024	1/12/25	31/12/26	1.725		1.725	1.099		1.099	1.099		1.099
PRJ1456E	Uitv. duikers/stuwen GGOR/WB21 2025	1/12/26	31/12/27	1.725		1.725						
PRJ1491	Bag. Sint Kruiskreek	31/12/26	16/04/26	4.778		4.778	943		943	595		595
PRJ1491C	Bag. Boschkreek De Sluis	1/12/25	1/02/26	1.961		1.961	1.097		1.097	654		654
PRJ1493A	Baggeren Goese Vesten + oevers 2025	31/12/26	27/07/26	2.766	-1.101	1.665	360		360	313		313
PRJ1498C	Verv.best.techn.inst. Opmal 26	1/06/23	31/12/26	650		650	9		9	9		9
PRJ1504	Uitvoer.stedelijke waterplannen 2021	1/12/23	1/02/27	467		467	299		299	155		155
PRJ1508A	Uitvoering SWO Vogelw Bresk.H.pl	31/12/25	30/06/26	959		959	323		323	40		40
PRJ1508B	Uitvoering SWO Kortgene	1/12/25	1/11/26	184		184	63		63	57		57
PRJ1509A	Bijdrage SWO Vr.pl s-Gravenp Krabb	1/12/24	31/12/26	400		400						
PRJ1519B	Renovatie gemaal Othene	1/11/25	1/07/26	2.550		2.550	1.682		1.682	1.597		1.597
PRJ1532	Vispassage De Luyster	31/12/27	31/12/27	1.346	-966	380	9		9	8		8
PRJ1532A	Vispassages voorbereidingskrediet	1/12/23	31/12/26	816		816	490	-85	405	315	-85	230
PRJ1533	Vispassage Nieuwesluis	31/12/26	31/12/26	1.009	-662	347						
PRJ1550	Slim regionaal waterbeheer	31/12/26	31/12/26	1.300	-325	975	587	-147	441	587	-147	441
PRJ1598A	Herstel KRW oevers 2026	31/12/27	31/12/27	1.825		1.825						
PRJ1599	Gemalen gebied Paauwenburg_Bachlaan	31/12/27	31/12/27	533		533	3		3	3		3
PRJ1602A	frequentieregelaar pg Pommelsluis	31/12/26	31/12/26	125		125						
PRJ1605	Zoete stuw	31/12/25	30/06/26	667	-500	167	243	-182	61	243	-182	61
PRJ1626	Mariapolder waterloop verbreden	31/12/26	31/12/26	125		125	14		14	14		14
PRJ1648	Cultuurhistorische duiker Hengstdijk	30/06/27	30/06/27	900		900						
totaal onderhanden investeringen				48.426	-6.865	41.562	20.437	-2.271	18.166	11.114	-826	10.288
Algemeen voorbereidingskrediet												
PRJ1065A	Poldergemaal Prunje		31/12/28	28			19		19			
PRJ1153Q	Renovatie poldergemaal Coudorpe		31/12/27	50			16		16	3		3
PRJ1153R	Poldergemaal Quarlespolder		31/12/27	50			17		17			
PRJ1168F	Gemaal Walsoorden		30/09/29	45			65		65	26		26
PRJ1491D	Baggeren Passageule (vervolg)+Pyrami		31/03/28	215			7		7	7		7
PRJ1493C	Baggeren Axel zuid 2026		15/03/27	210			75		75	75		75

bedragen x € 1.000

PRJ1498D	ren. Opmalingen/stuwen 2027		31/12/27	21			22		22	1		1
PRJ1519A	Uitvoering gemaal Othene		31/12/29	160			84		84	25		25
PRJ1520A	Wij-Water/uitv. gml nol 7		30/06/28	547			597	-81	516	386	-36	349
PRJ1561	Nieuw poldergemaal Wilhemindorp		31/12/28	37								
totaal algemeen voorbereidingskrediet				1.363			903	-81	821	524	-36	487
Intern in voorbereiding												
PRJ1153T	Renovatie Poldergemaal Kadijk		31/12/27				1		1			
PRJ1153X	Renovatie pg Joh. Glerum		31/12/27				4		4	3		3
PRJ1428C	Uitvoering KRW oevers 2026		31/12/28				2		2	2		2
PRJ1456G	Uitv. duikers/stuwen GGOR/WB21 2027		31/12/29									
totaal intern in voorbereiding							7		7	5		5
Totaal programma watersystemen				82.094	-14.344	66.388	51.697	-9.813	41.884	13.548	-862	12.686

Totaaltellingen kunnen afwijkingen i.v.m. afrondingen op duizendtallen

Toelichting investeringen Programma Watersystemen

Hieronder is een overzicht opgenomen van de investeringen, onderverdeeld in financieel en technisch afgeronde investeringen, technisch afgeronde investeringen en onderhanden investeringen.

Toelichting financieel en technisch afgeronde investeringen:

PRJ1153J Gemaal de Luyster

Gemaal De Luyster is een poldergemaal gelegen aan de Zuiddijk te Sint Philipsland. Van dit gemaal was de bestaande krooshekreiniger toe aan vervanging. Tegelijkertijd is ook een deel van de elektrische installatie aangepast. Vanwege de natte weersomstandigheden in het najaar 2023 heeft het project vertraging opgelopen en in december 2024 heeft vervolgens de technische afronding plaatsgevonden. Het project is niet binnen de vastgestelde planperiode maar wel binnen het beschikbaar gestelde krediet gerealiseerd.

PRJ1153U vervangen frequentieomvormer poldergemaal Cadzand

De frequentieomvormer van het poldergemaal is cruciaal voor de aansturing van de pompen en wordt vervangen om de bedrijfszekerheid te garanderen. Voor de frequentieomvormer waren er geen onderdelen meer leverbaar en daarmee was het risico tot uitval sterk toegenomen. Het project is niet binnen de vastgestelde planperiode maar wel binnen het beschikbaar gestelde krediet gerealiseerd.

PRJ1153Y renovatie poldergemalen frequentieomvormer 2024

Van meerdere frequentieomvormers van een aantal poldergemalen zijn geen onderdelen meer leverbaar en daarmee is het risico tot uitval sterk toegenomen. We gaan in de komende jaren naast die van het poldergemaal Cadzand deze frequentieomvormers vervangen. Hierbij starten we bij de meest kritische poldergemalen en of frequentieomvormers. Dit project betrof de vervanging van twee frequentieomvormers bij de Westelijke rijkswaterleiding.

Het project is niet binnen de vastgestelde planperiode maar wel binnen het beschikbaar gestelde krediet gerealiseerd.

PRJ1153Z frequentiereg. pg NR1 en Braakman

Dit project betrof de vervanging van frequentieomvormers van poldergemalen bij Nummer Een en Braakman.

Het project is binnen de vastgestelde planperiode en binnen het beschikbaar gestelde krediet gerealiseerd.

PRJ1167A Vispassage gemaal Lovenpolder

Gemaal Lovenpolder is de scheiding tussen waterlichaam Braakman en de achterliggende polder. De visstand in de achterliggende polder was te laag wat opgelost is met de aanleg van een vispassage. De vispassage heeft het gemaal tweezijdig passeerbaar gemaakt voor de doelsoorten aal en stekelbaars. Niet alle vispassages in het beheer van het waterschap zijn tweezijde passeerbaar. Hierdoor kan de glasaal en stekelbaars in het voorjaar migreren naar de polder en kan de volgroeide vis in het najaar weer richting zee trekken door dezelfde leiding. Door de polder als leefgebied voor vis bij waterlichaam Braakman te trekken zal ook in de Braakman de visstand verbeteren.

Het project is binnen de vastgestelde planperiode en binnen het beschikbaar gestelde krediet gerealiseerd.

PRJ1455 Gemaal Spanjaardweg winter Braakman

Het doel van dit project is een verbetering in de drooglegging voor twee peilgebieden. Daarnaast gaat het gebied, na uitvoering van de maatregelen, voldoen aan de inundatienormen en blijft de bestaande zoetwateraanvoer in het groeiseizoen voor het peilgebied gehandhaafd. Er is subsidie aangevraagd in het kader van de Tijdelijke impulsregeling klimaatadaptie. Het project is binnen de vastgestelde planperiode en binnen het beschikbaar gestelde krediet gerealiseerd.

PRJ1492 Uitv.WB-21/KRW/GGOR 2022

Doel van dit project is het inrichten van natuurvriendelijke oevers om daarmee te voldoen aan de Kaderrichtlijn Water. Het project is niet binnen de vastgestelde planperiode afgerond. De reden van uitloop betreft een vertraging in de grondaankoop.

PRJ1498B Vervanging bestaande technische installatie Opmal 24

Het project betreft de vervanging van het gemaal Oranjeplaat. Dit gemaal stond al jarenlang op voor amovering, maar is vanwege ontwikkelingen van het Waterpark Veerse Meer meerdere keren uitgesteld. Gezien het voorgenomen krediet € 50.000,- betreft, is ervoor gekozen om dit project te annuleren. Er wordt namelijk een ondergrens gehanteerd van € 100.000,- om te activeren. Als deze kosten gemaakt worden zullen ze direct in de exploitatie geboekt worden.

PRJ1506 Uitvoering SWO Heikant 2023

Het stedelijk waterbeheer wordt geoptimaliseerd door in overleg met verschillende gemeenten maatregelen te nemen door het aanpassen van stuwen en duikers, zodat de afvoer van neerslag uit het stedelijk gebied adequaat kan plaatsvinden. Het project is binnen de vastgestelde planperiode en binnen het beschikbaar gestelde krediet gerealiseerd.

PRJ1509B Bijdrage SWO Schoondijke

Het stedelijk waterbeheer wordt geoptimaliseerd door in overleg met verschillende gemeenten maatregelen te nemen door het aanpassen van stuwen en duikers, zodat de afvoer van neerslag uit het stedelijk gebied adequaat kan plaatsvinden. Dit project is afgerond maar gezien de ondergrens van € 100.000,- die wordt gehanteerd voor activering van projecten, zijn de kosten in 2025 naar de exploitatie van het programma Watersystemen geboekt. De werkelijke kosten zijn uitgekomen op € 84.000,-.

Toelichting technisch afgeronde investeringen:

PRJ1088 Gemaal Zoetendijk Oud-Vossemeer

Het project betreft de bouw van een nieuwe onderbemaling aan de Zoetendijk te Oud-Vossemeer en het geschikt maken van de toevoerende waterloop door verruiming en vervangen van wegduikers. Het project is onderdeel van onze totale wateropgave in het kader van Waterbeheer 21e eeuw (WB21) uit het watergebiedsplan Tholen. Op dit project is een subsidiebijdrage voorzien vanuit Europa (POP3) en een nationale subsidie (Tijdelijke impulsregeling klimaatadaptie).

Het project is reeds technisch afgerond. De financiële afronding staat gepland voor juni 2026 en binnen het beschikbaar gesteld krediet.

PRJ1129 Gemaal de Poel, capaciteitsvergroting

Doel van deze maatregel is de afvoercapaciteit voor het onderbemalingsgebied De Poel zo goed te maken dat extreme omstandigheden niet leiden tot onacceptabele wateroverlast. De bemalingscapaciteit van deze onderbemaling moet door middel van volledige nieuwbouw worden verhoogd. Deze capaciteitsuitbreiding moet een belangrijke bijdrage leveren in het klimaatbestendig (WB21-proof) maken van het achterliggende gebied. Goede waterkwaliteit is een tweede doel van dit project. Een goede visstand is onderdeel van een goede waterkwaliteit. Daartoe moet het gemaal goed passeerbaar worden gemaakt voor vissen. Dat betekent dat het gemaal van het lage naar het hoge pand voor vis veilig passeerbaar moet zijn en andersom. Het uiteindelijk gewenste resultaat van het project is een voorziening waarbij alle aanwezige vis in het systeem stroomopwaarts kan trekken en terug. Het project is reeds technisch afgerond. Het enige punt wat nog uitgevoerd moet worden is het grondtransport. De financiële afronding staat hierdoor gepland voor december 2026 en binnen het beschikbaar gesteld krediet.

PRJ1168D Kruispolder vispassage stuw Dreefken

In het project Kruispolder wordt bij de stuw Dreefken een vispassage geplaatst. Hiermee wordt de intrek van vis in de Kruispolder mogelijk gemaakt. Dit project is onderdeel van project Kruispolder-Uitvoer (1168E) en benodigd voor het voldoen aan de subsidievoorwaarden. Het project is reeds technisch afgerond. De financiële afronding staat gepland voor 2026 en binnen het beschikbaar gesteld krediet.

PRJ1459 Baggeren uitwat. kanaal Cadzand

Het project betreft een onderhoudsbaggerwerk dat voortkomt uit het 'Baggerprogramma Grote Wateren' (BGW). Uit onderzoek is gebleken dat er verschillende knelpunten zijn voor wat betreft de waterafvoer. Door het verwijderen van ca. 200.000 kubieke meter baggerspecie worden deze knelpunten opgelost. Het project is technisch afgerond maar er loopt nog een procedure met de jachthaven Cadzand waardoor het project financieel nog niet kan worden afgesloten.

PRJ1491A Baggeren Smedekensbrugge kreek

Het project betreft een onderhoudsbaggerwerk dat voortkomt uit het 'Baggerprogramma Grote Wateren' (BGW). Het BGW is een meerjareninvesteringprogramma voor wateren die vanwege de grootte niet met regulier materieel kunnen worden gebaggerd. Het baggerwerk Smedekensbruggekreek ligt onder Aardenburg en betreft alleen de primaire waterloop. De waterloop heeft een tracélengte van 1,5 km en bevat in totaal 34.000 m³ baggerspecie. Het project is technisch afgerond in december 2024. Financieel wordt het project eind 2026 afgewikkeld in verband met contractuele verplichtingen betreffende eventuele gewasschade.

PRJ1491B Baggeren grote wateren Bonte Kof

Doelstelling van het project is het verwijderen van de baggerspecie uit de Bonte Kof zodanig dat het te baggeren profiel voldoet aan de eisen/wensen vanuit waterkwantiteit en waterkwaliteit. Het baggerwerk is in het derde kwartaal van 2022 stilgelegd, omdat er geen zand in de baggerspecie zat, wat wel voorzien was. In 2025 zijn nog enkele restwerkzaamheden uitgevoerd, waarmee het project technisch kan worden opgeleverd. Financieel wordt het project eind 2027 afgewikkeld in verband met contractuele verplichtingen betreffende eventuele gewasschade.

PRJ1560 Restauratie duikers Buthdijk (Axel)

Dit project betreft het restaureren van de duikers aan de Buthdijk te Axel. De staat van de duikers zou op termijn risico's kunnen opleveren voor het functioneren van het kunstwerk in het watersysteem. De werkzaamheden zijn in 2024 gestart en 2025 technisch afgerond. De financiële afronding staat gepland voor begin 2026.

Toelichting onderhanden investeringsprojecten:

PRJ1098A Vispassage gemaal van Borssele

Realisatie van een vispassage, waarmee de in- en uittrekbaarheid voor vissen wordt vergroot.

PRJ1153P Renovatie poldergemaal Baarland

Voor het renoveren van poldergemaal Baarland wordt de bestaande pompinstallatie vervangen voor een nieuw exemplaar met grote pompcapaciteit. In september 2025 is er gestart met de werkzaamheden en naar verwachting zal dit project mei 2026 technisch opgeleverd worden.

PRJ1153S Renovatie Poldergemaal Zuidwatering

De renovatie van het gemaal Zuidwatering bestaat uit hoofdzaak uit het vervangen van de complete elektrische installatie en het vervangen van de tandwielkasten incl. de bijbehorende oliekoelers. Ook vinden er werkzaamheden plaats voor aanpassing van de krooshekreiniger. De werkzaamheden zijn eind 2025 aanbesteed en worden in 2026 uitgevoerd.

PRJ1168C Kruispolder-voorbereiding, PRJ1168D vispassage stuw Dreefken en PRJ1168E Kruispolder-uitvoer

Begin 2022 is het duidelijk geworden dat de plannen voor de Herinrichting Kruispolder en de uitbreiding van gemaal Paal zoals voorgesteld in het begrotingsplan vanwege opbarstgevaar geen doorgang konden vinden. In de tweede helft van 2022 zijn we tot een herzien ontwerp gekomen waarbij de gestelde doelen GGOR en KRW binnen de Kruispolder kunnen worden gerealiseerd. De planning was om het werk binnen de Kruispolder uit te voeren voor eind 2024 vanwege de beschikbaarheid van de toegezegde subsidie. In dit herzien ontwerp is de bouw van het gemaal Paal (WB21 opgaaf) komen te vervallen inclusief de waterloop. Deze WB21 opgaaf wordt nu op een later moment ingevuld door de bouw van een gemaal bij Walsoorden (PRJ1168F). Dit project is in de meerjarenbegroting opgenomen voor uitvoering in 2026. Wegens technische problemen bij de vloer van de stuwput van stuw Dreefken (PRJ1168E) is de planning herzien en is de aanname dat de technische afronding in het tweede kwartaal van 2025 plaatsvindt. Het project Kruispolder-uitvoer loopt wel volgens planning en is in 2025 technisch afgerond.

PRJ1168E Kruispolder - uitvoering

Dit project betreft oorspronkelijk de bouw van een gemaal in de Kruispolder om het waterbeheer van PWO gebied Campen te optimaliseren (PRJ1168C). Uit onderzoek is gebleken dat project Kruispolder niet in zijn volledige omvang uitgevoerd kan worden ten gevolge van het risico van opbarsten van de oorspronkelijk geplande nieuwe watergang. Gevolg hiervan is dat er een scopewijziging van het project heeft plaatsgevonden. Om financieel deze wijziging goed in beeld te houden is er voor gekozen om voor de uitvoering dit nieuw projectnummer te hanteren en de voorbereiding te verantwoorden onder projectnummer PRJ1168C Kruispolder-voorbereiding. De actuele scope van het project betreft de aanpassing van slotenstructuren om de GGOR en KRW doelstellingen te realiseren. Het project is eind 2024 technisch afgerond. Dit was ook een voorwaarde in verband met de toegezegde subsidie. Het project Kruispolder vispassage stuw Dreefken (PRJ1168D) is gekoppeld aan dit project, ter realisering van de KRW opgave. Dit project is technisch afgerond. De jaren 2026 t/m 2028 zullen worden benut om werkzaamheden buiten het bestek zoals aanleg perceeldrainage en afwerking egalisaties uit te voeren.

PRJ1170B Klimaatrobuust watermanagement

Het totale project betreft een internationale samenwerking met 3 Vlaamse partners en een grensoverschrijdend project waarop een Interreg-subsidie is toegekend. Waterschap Scheldestromen is hierin de leading partner. De maatregelen die wij zelf uitvoeren zijn degene die binnen ons eigen beheersgebied liggen, zijn allemaal reeds bekende PWO maatregelen en bevinden zich in de afwateringsgebieden van Othene en Braakman. De Vlaamse partners voeren de maatregelen uit in de Poelpolder en Zwarte Sluispolder en in de polders Moervaart en Zuidlede. Het project zal naar verwachting technisch afgerond worden in 2026.

PRJ1428A Uitvoering KRW oevers 2024

Dit project betreft de aanleg van de KRW oevers in de perioden 2024 tot en met 2025. Betreft een taakstellend budget.

PRJ1428B Uitvoering KRW oevers 2025

Dit project betreft de aanleg van de KRW oevers in de perioden 2025 tot en met 2026. Betreft een taakstellend budget.

PRJ1453 Gemaal Waarde

De aanleiding voor dit project is het vastgestelde peilbesluit Zuid-Beveland-Oost en de daarbij behorende toelichting op het peilbesluit. Uit de PWO kwam naar voren dat er in het gebied Fredericapolder en Waarde een aantal knelpunten zijn. Om deze knelpunten op te lossen zijn er verschillende maatregelen noodzakelijk, waaronder de capaciteitsuitbreiding van gemaal Waarde. Actuele prognose is dat gezien de voorbereidende werkzaamheden van de netbeheerder en de uitbreiding van de scope pas in 2026 gestart wordt met de uitvoering. De uitbreiding van de scope betreft onder andere te nemen maatregelen vanwege het verouderd vacuümsysteem, het Arbo veilig maken van het gemaal en het vervangen van de krooshekken en het bewegingswerk van de krooshekreiniger.

PRJ1456C Uitv. duikers/stuwen GGOR/WB21 2023 / PRJ1456D Uitv. duikers/stuwen GGOR/WB21 2024 / PRJ1456E Uitv. duikers/stuwen GGOR/WB21 2025

Het aanpassen van het watersysteem door het vergroten/verruimen van waterlopen, duikers en stuwen om daarmee te voldoen aan de normering voor Waterbeheer 21e eeuw (WB21) en aan de norm voor een Gewenst Grond- en Oppervlaktewaterregime (GGOR). Betreft een taakstellend budget, waarbij de projecten 1 jaar overlappen. Door onder andere langere doorlooptijden met grondverwerving is er vertraging ontstaan. PRJ1456 zal begin 2026 afgesloten worden.

PRJ1491 Baggeren Sint Kruiskreek

Het project betreft een onderhoudsbaggerwerk dat valt onder het ‘Baggerprogramma Grote Wateren’ (BGW). Dit meerjarenprogramma is gericht op het baggeren van grotere wateren die niet met regulier materieel kunnen worden onderhouden. In tegenstelling tot andere wateren, die tijdens regulier onderhoud door opzichters worden gebaggerd, worden deze grote wateren projectmatig aangepakt. Het baggeren is noodzakelijk om de afvoercapaciteit te verbeteren, wat helpt bij het verminderen van hoge waterstanden tijdens afvoersituaties. Daarnaast draagt het baggeren bij aan de waterkwaliteit en vermindert het de kans op klachten. Ook worden stremmingen voor de muskusrattenbestrijding door de beperkte vaardiepte aangepakt.

PRJ1491C Baggeren Boschkreek De Sluis

Het project betreft een onderhoudsbaggerwerk dat voortkomt uit het ‘Baggerprogramma Grote Wateren’ (BGW). Het baggerwerk Boschkreek de Sluis ligt in Terneuzen en betreft een primaire/secundaire waterloop. De waterloop heeft een tracélengte van 2,4 km en bevat in totaal 58.304 m³ baggerspecie. Het project zal begin 2026 technisch afgerond worden. Financieel wordt het project eind 2027 afgewikkeld in verband met contractuele verplichtingen betreffende eventuele gewasschade.

PRJ1493A Baggeren Goese Vesten + oevers 2025

Het project betreft een onderhoudsbaggerwerk dat valt onder het ‘Baggerprogramma Grote Wateren’ (BGW). Dit meerjarenprogramma is gericht op het baggeren van grotere wateren die niet met regulier materieel kunnen worden onderhouden. In tegenstelling tot andere wateren, die tijdens regulier onderhoud door opzichters worden gebaggerd, worden deze grote wateren projectmatig aangepakt. Het baggeren is noodzakelijk om de afvoercapaciteit te verbeteren, wat helpt bij het verminderen van hoge waterstanden tijdens afvoersituaties. Daarnaast draagt het baggeren bij aan de waterkwaliteit en vermindert het de kans op klachten. De aanbesteding heeft plaatsgevonden en in het vierde kwartaal van 2025 is met de uitvoering gestart. De oplevering van de werkzaamheden is gepland in juli 2026 waarna het depot opgeleverd wordt in oktober 2026.

PRJ1498C Vervangen bestaande technische installatie opmaling

Jaarlijks wordt onderhoud uitgevoerd aan stuwen. Dit onderhoud is gericht op het jaarlijks vervanging van besturingsystemen van stuwen en kleine opmalingen. Jaarlijks is een taakstellend budget opgenomen.

PRJ1504 Uitvoering stedelijke waterplannen 2021

Dit betreft stedelijke waterplanmaatregelen in samenwerking met gemeente Hulst in Kloosterzande en Ossensisse. In Ossensisse loopt oppervlaktewater terug de riolering in, waardoor rioolvreemd water onnodig via het persgemaal naar de zuivering wordt gepompt. Het rioolpersgemaal wordt als gevolg hiervan te veel belast. In Kloosterzande heeft de gemeente een afkoppelproject uitgevoerd voor de riolering. Het schone water moet afgevoerd worden via het oppervlaktewatersysteem en dit moet hiervoor lokaal worden verbreed. De voorbereiding is najaar 2023 gestart en de uitvoering vindt plaats in 2025 en 2026.

PRJ1508A Uitvoering SWO Vogelwaarde Breskens Hoofdplaat

Het stedelijk waterbeheer wordt geoptimaliseerd door in overleg met verschillende gemeenten maatregelen te nemen door het aanpassen van stuwen en duikers, zodat de afvoer van neerslag uit het stedelijk gebied adequaat kan plaatsvinden. Locatie Hoofdplaat is in 2024 afgerond en locatie Vogelwaarde staat gepland voor uitvoering in 2026. Deze twee locaties zullen naar verwachting binnen het beschikbaar gestelde krediet worden afgerond.

Locatie Breskens is uitgelopen door een scopewijzing en technische oplossing, wegens een onmogelijke grondaankoop en aangetroffen asbestverontreiniging. Vanwege het aangepaste ontwerptraject is de verwachting dat locatie Breskens na het stormseizoen in het tweede kwartaal 2026 uitgevoerd wordt.

PRJ1508B Uitvoering SWO Kortgene

Het betreft te nemen maatregelen vanuit de Stedelijke Wateropgave. De locatie Kortgene staat op voor uitvoering in het tweede kwartaal van 2026 waarna de financiële afronding in 2027 plaats zal vinden.

PRJ1509A Bijdrage SWO Vrouwenpolder, 's-Gravenpolder en Krabbendijke

Betreft een bijdrage voor het optimaliseren van het stedelijk waterbeheer. Op dit moment zijn alle locaties nog in de voorbereidingsfase. Naar verwachting zal de uitvoering in 2026 plaats gaan vinden.

PRJ1519B Renovatie gemaal Othene

Oorspronkelijk betrof dit project het vernieuwen van de pompinstallaties, reviseren van wakerdeuren en het vernieuwen van de stormschuiven. Vanwege het wijzigen van de scope, namelijk het vernieuwen van de elektrotechnische installatie, aanbouw van een nieuwe bedieningsgebouw en de benodigde bouwkundige aanpassingen, is de einddatum van de technische afronding bijgesteld naar juli 2026.

PRJ1532 Vispassage De Luyster

Realisatie van een vispassage, waarmee de in- en uittrekbaarheid voor vissen wordt vergroot. Naar alle waarschijnlijkheid zal begin 2026 een keuze worden gemaakt in de aannemer. De voorbereidingen zullen in 2026 plaatsvinden, evenals de vergunningaanvragen. De realisatie zal in 2027 plaats kunnen vinden in verband met het stormseizoen.

PRJ1532A Vispassages voorbereidingskrediet

Het voorbereidingskrediet is voorzien voor de voorbereidingen van 3 projecten betreffende de aanleg van vispassages. Het betreft PRJ1167A vispassage gemaal Lovenpolder, PRJ1532 vispassage de Luyster en PRJ1098A vispassage gemaal van Borssele. Vispassage Lovenpolder is qua voorbereiding inmiddels afgerond. Komende periode gaat de voorbereiding van de vispassages de Luyster en Borssele van start. Tevens is aan de scope van dit krediet de voorbereiding van vispassage Nieuwesluis toegevoegd. De realisatie van deze vispassages staat gepland voor 2027.

PRJ1533 Vispassage Nieuwesluis

Dit betreft de aanleg van een vispassage in het KRW-waterlichaam Nummer Eén. Eén van de laatste kunstwerken om de doelstellingen voor de intrekbaarheid van vis in ons beheersgebied op orde te krijgen. Naar verwachting is deze vispassage in 2027 gerealiseerd.

PRJ1550 Slim regionaal waterbeheer

Dit project is onderverdeeld in een aantal deelprojecten. De uitvoering is in 2025 gestart en zal naar verwachting in 2026 afgerond worden. Het project als geheel loopt volgens planning.

PRJ1598A Herstel KRW oevers 2026

Betreft het herstel van natuurvriendelijke oevers, die verloren zijn gegaan door natuurlijke omstandigheden of menselijk ingrijpen. Het herstel is noodzakelijk om te voldoen aan de normen van de Kaderrichtlijn Water (KRW). Vanwege de meest actuele prioritering in de planning zal dit project pas op zijn vroegst in 2027 worden opgestart.

PRJ1599 Gemalen gebied Paauwenburg Bachlaan

Door het verwijderen van gemaal Paauwenburgseweg en het vergroten van de capaciteit van gemaal Bachlaan en gemaal Galgeweg, wordt invulling gegeven aan de opgaven uit GGOR (goed peilbeheer) en WB21 (veilige waterafvoer en berging bij extreme neerslag).

PRJ1602A frequentieregelaar poldergemaal Pommelsluis

Het project Frequentieregelaar poldergemaal Pommelsluis betreft het vervangen van de frequentieregelaars van dat gemaal omdat deze “end of life” zijn (er zijn geen reserveonderdelen meer te leveren).

PRJ1605 Zoete Stuw

Het project betreft een innovatieve proef met zoete stuwen in samenwerking met de provincie Zeeland. Door het uitvoeren van dit proefproject wordt de kennis en expertise op het gebied van waterbeheer door innovatieve technieken vergroot. De verwachting is dat de uitvoering aan het einde van het eerste kwartaal 2026 begint en dat de realisatie wordt afgerond in het tweede kwartaal van 2026.

PRJ1626 Mariapolder waterloop verbreden

Project Mariapolder is een noodzakelijke compensatiemaatregel, voortvloeiend uit project Kruispolder en gekoppeld aan SWO Kloosterzande, om de realisatie van het oorspronkelijke project mogelijk te maken. Het werk bestaat uit grondwerk wat naar verwachting in 2026 zal worden uitgevoerd.

PRJ1648 Cultuurhistorische duiker Hengstdijk

Dit betreft het technisch herstel en restauratie van de duiker bij Hengstdijk met integrale borging van de cultuurhistorische waarde.

Toelichting algemeen voorbereidingskrediet:

PRJ1065A Poldergemaal Prunje

Betreft een maatregel vanuit het watergebiedsplan Schouwen voor de optimalisatie van het watersysteem op gebied van inundatie.

PRJ1153Q Renovatie poldergemaal Coudorpe

Het project poldergemaal Coudorpe betreft renovatie van de elektrotechnische en werktuigbouwkundige onderdelen en bouwkundig onderhoud nodig voor de instandhouding van de werking van dit gemaal.

PRJ1153R Poldergemaal Quarlespolder

Het project poldergemaal Quarlespolder betreft renovatie van de elektrotechnische en werktuigbouwkundige onderdelen en bouwkundig onderhoud nodig voor de instandhouding van de werking van dit gemaal.

PRJ1168F Gemaal Walsoorden

Vanwege het niet kunnen realiseren van de uitbreiding van gemaal Paal zal het gemaal in Walsoorden moeten worden gebouwd. Vanwege benodigde prioritering in de investeringsplanning is dit project doorgeschoven naar 2028.

PRJ1491D Baggeren Passageule + Pyramide

Het project betreft een onderhoudsbaggerwerk dat valt onder het 'Baggerprogramma Grote Wateren' (BGW). Dit meerjarenprogramma is gericht op het baggeren van grotere wateren die niet met regulier materieel kunnen worden onderhouden. In tegenstelling tot andere wateren, die tijdens regulier onderhoud door opzichters worden gebaggerd, worden deze grote wateren projectmatig aangepakt. Het baggeren is noodzakelijk om de afvoercapaciteit te verbeteren, wat helpt bij het verminderen van hoge waterstanden tijdens afvoersituaties. Daarnaast draagt het baggeren bij aan de waterkwaliteit en vermindert het de kans op klachten. Ook worden stremmingen voor de muskusrattenbestrijding door de beperkte vaardiepte aangepakt.

PRJ1493C Baggeren Axel zuid 2026

Het project betreft een onderhoudsbaggerwerk dat valt onder het 'Baggerprogramma Grote Wateren' (BGW). Dit meerjarenprogramma is gericht op het baggeren van grotere wateren die niet met regulier materieel kunnen worden onderhouden. In tegenstelling tot andere wateren, die tijdens regulier onderhoud door opzichters worden gebaggerd, worden deze grote wateren projectmatig aangepakt. Het baggeren is noodzakelijk om de afvoercapaciteit te verbeteren, wat helpt bij het verminderen van hoge waterstanden tijdens afvoersituaties. Daarnaast draagt het baggeren bij aan de waterkwaliteit en vermindert het de kans op klachten. Ook worden stremmingen voor de muskusrattenbestrijding door de beperkte vaardiepte aangepakt.

PRJ1498D renovatie opmalingen / stuwen 2027

Jaarlijks is een bedrag van € 500.000,- bruto/netto voorzien voor renovatie van opmalingen en stuwen op basis van prioritering. Dit betreft de volgende objecten; poldergemalen Duinhoeve, Noordgouwe, Kasteelweg, van Haften, stuw Veerseweg 1 en 2, stuw Steeweg nr.2, Yerseke, stuw Zandvoortseweg Noord en stuw Oudendijk Zuid.

PRJ1519A Uitvoering gemaal Othene

Betreft de renovatie van gemaal Othene en de ombouw naar een grotere capaciteit. Hierbij wordt rekening gehouden met het reduceren van de geluidshinder die nu wordt ervaren door omwonenden.

PRJ1520A Wij-water/uitvoering gemaal Nol 7

Gemaal Nol Zeven is een maatregel die enerzijds nodig is om een grotere afvoer mogelijk te maken en anderzijds de juiste hogere peilen te kunnen voeren waar nodig. Voor dit project is subsidie vanuit de Tijdelijke impulsregeling klimaatadaptie toegekend en er is een Interreg-subsidie toegekend. De projectnaam is in verband met de subsidievereisten hiervoor aangepast.

PRJ1561 Nieuw poldergemaal Wilhelminadorp

Betreft een maatregel vanuit het watergebiedsplan Schenge voor de optimalisatie van het watersysteem op gebied van inundatie. Deze PWO-maatregel is in overweging en vanwege benodigde prioritering in de investeringsplanning moet nog besloten worden wanneer deze investering tot uitvoering zal komen.

Toelichting intern in voorbereiding:

PRJ1153T Renovatie poldergemaal Kadijk

Het project poldergemaal Kadijk betreft renovatie van de elektrotechnische en werktuigbouwkundige onderdelen en bouwkundig onderhoud nodig voor de instandhouding van de werking van dit gemaal.

PRJ1153X Renovatie poldergemaal Joh. Glerum

Het project poldergemaal Johannes Glerum betreft renovatie van de elektrotechnische en werktuigbouwkundige onderdelen en bouwkundig onderhoud nodig voor de instandhouding van de werking van dit gemaal.

PRJ1428C Uitvoering KRW oevers 2026

Betreft de aanleg van nieuwe natuurvriendelijke oevers. Deze aanleg is noodzakelijk om te voldoen aan de normen van de Kaderrichtlijn Water (KRW). Het project valt onder een taakstellend budget.

PRJ1456G Uitvoering duikers / stuwen GGOR/WB 21 2027

Het aanpassen van het watersysteem door het vergroten/verruimen van waterlopen, duikers en stuwen om daarmee te voldoen aan de normering voor Waterbeheer 21e eeuw (WB21) en aan de norm voor een Gewenst Grond- en Oppervlaktewaterregime (GGOR). Betreft een taakstellend budget, waarbij de projecten 1 jaar overlappen.

Investerings Programma Wegen

bedragen x
€ 1.000

Project	Projectnaam	Technisch afgerond cf AV besluit	Geplande technische afronding	AV besluitvorming			Uitgaven per 31-12-2025			Uitgaven in 2025		
				AV-krediet bruto	AV-krediet subs/bijdr	AV-krediet netto	bruto	subs	netto	bruto	subs	netto
3 programma wegen												
Financieel afgerond												
totaal financieel afgerond												
Technisch afgerond												
PRJ1299	Fietspad Roterij-Zuiddijk(Dreischor)	31/12/24	31/12/24	3.473	-2.291	1.182	3.335	-2.065	1.270	118	80	198
PRJ1554	Reconstructies Wegen 2023	31/12/24	31/12/25	2.727		2.727	2.050	-65	1.985	1.215	-63	1.152
PRJ1555	Reconstructies Wegen 2024	1/12/25	31/12/25	3.275	-35	3.240	3.259	-22	3.237	1.246	-22	1.224
totaal technisch afgerond				9.475	-2.326	7.149	8.644	-2.153	6.492	2.579	-6	2.573
Onderhanden investeringen												
PRJ1497E	Verbr.fietspaden Klaases- en Werend	30/04/26	1/05/26	3.254	-389	2.865	1.566	-175	1.390	1.073	-175	897
PRJ1497K	Fietspad Zanddijk/GGA	1/12/25	31/12/27	650		650	400		400			
PRJ1497M	Gebiedsontsluiting Veerse Meer Zuid	2/07/27	2/07/27	250		250						
PRJ1514B	Gr.onderhoud kunstwerken wegen 25-26	31/05/25	1/11/26	955		955	538		538	341		341
PRJ1514C	Aanpak fietsbruggen Walcheren 25-26	1/05/26	1/05/26	588		588	100		100	80		80
PRJ1514E	Gr.onderhoud kunstwerken wegen 2024	30/04/25	1/05/26	392		392	276		276	63		63
PRJ1573	Reconstructies wegen 2025	31/12/25	31/12/25	1.937		1.937	1.516	-230	1.286	1.438	-230	1.207
PRJ1649	Verbreden Spoorpad bij Kapelle	30/04/26	30/04/26	135		135						
totaal onderhanden investeringen				8.161	-389	7.772	4.397	-406	3.991	2.995	-406	2.589
Algemeen voorbereidingskrediet												
PRJ1462A	Reconstructie Vrijstraat Sas v. Gent		31/12/28	20			7		7			
PRJ1497F	Verbreding fietspad Doeleweg		17/09/27	110			49		49	5		5
PRJ1497H	Verbreding fietspad Provincialeweg		30/06/27	205			233		233	159		159
PRJ1497I	Verbreding fietspad Turkeijeweg		31/12/27	30			85		85	60		60
PRJ1563	Fietspad Loodholse- en Pekingseweg		31/12/28	30			3		3	3		3
PRJ1574	Reconstructies wegen 2026		31/12/26	125			122		122	122		122
totaal algemeen voorbereidingskrediet				520			500		500	349		349
Intern in voorbereiding												
totaal intern in voorbereiding												
Totaal programma wegen				18.156	-2.715	14.921	13.541	-2.558	10.983	5.923	-411	5.512

Totaaltellingen kunnen afwijkingen i.v.m. afrondingen op duizendtallen

Toelichting investeringen Programma Wegen

Hieronder is een overzicht opgenomen van de investeringen, onderverdeeld in financieel en technisch afgeronde investeringen, technisch afgeronde investeringen en onderhanden investeringen.

Toelichting technisch afgeronde investeringen:

PRJ1299 Fietspad Roterijdkijk-Zuiddijk (Landbouwroute Dreischor)

In dit project is een fietspad aangelegd langs de Roterij- en de Zuiddijk tussen de aansluiting met de Kloosterweg (N654) bij Schuddebeurs en de aansluiting met de Bogerdweg bij Dreischor. Door de aanpassingen is de verkeersveiligheid van fietsers verbeterd en wordt het doorgaande verkeer, dat in de huidige situatie door Dreischor rijdt, om het dorp heen geleid. Voor de uitvoering is een Europese subsidie verkregen (POP3) en een bijdrage in het kader van de Regeling stimulering verkeersveiligheidsmaatregelen 2022-2023 van het Rijk. Daarnaast heeft de gemeente Schouwen-Duiveland een financiële bijdrage geleverd aan het project. De subsidies zijn lager uitgevallen dan begroot omdat een deel van de voorbereidings- en projectkosten niet subsidiabel was voor POP3. Het project is eind 2024 technisch afgerond en wordt nu naar verwachting in het 1e kwartaal van 2026 financieel afgerond.

PRJ1554 Reconstructies wegen 2023

Binnen dit project zijn in 2023 en 2024 reeds de Oudelandsepolderdijk en de Reeweg gereconstrueerd. De reconstructie van de Annavosdijk was verschoven naar 2025 en is begin september opgeleverd. De onderhoudstermijn van de Annavosdijk loopt tot maart 2026 waarna het project financieel kan worden afgerond.

PRJ1555 Reconstructies wegen 2024

Dit project bestaat uit de reconstructie van 3 locaties: Heidedijk/Zwingelweg, Roterijdkijk en Kijkuit. De uitvoering van de Heidedijk/Zwingelweg en de Roterijdkijk zijn in 2024 technisch afgerond. De werkzaamheden aan de Kijkuit zijn in november 2025 afgerond en de onderhoudstermijn loopt door in 2026. De financiële afronding van het project volgt in 2026.

Toelichting onderhanden investeringsprojecten:

PRJ1497E Verbreden fietspaden Klaassesweg en Werendijkseweg

Het project betreft het verbreden van het fietspad en de rijbaan van de Werendijkseweg en de Klaassesweg ten zuidoosten van Zoutelande inclusief de verbreding van het fietspad wat hierop aansluit tussen de Bergweg en de Strandweg. Het project is in 2025 aanbesteed en de werkzaamheden zijn gestart. De uitvoering loopt door in 2026. Voor de verbreding van het fietspad en het aanleggen van kruispuntplateaus is een subsidie ontvangen in het kader van het Strategisch Plan Verkeersveiligheid (SPV).

PRJ1497K Fietspad Zanddijk / GGA

In het bestuurlijk overleg met de Provincie Zeeland en de gemeente Reimerswaal is afgesproken dat het waterschap een bijdrage van € 650.000,- zal leveren aan de provincie Zeeland voor het project Zanddijk om de werkzaamheden aan fietsinfrastructuur en onze wegen uit te voeren bij de herinrichting van de Zanddijk bij Yerseke en het verbeteren van de fietsveiligheid rondom de nieuwe weg naar het bedrijventerrein Olzendepolder. In 2023 is conform afspraken een eerste bijdrage van € 400.000,- betaald aan de Provincie Zeeland. De resterende bijdrage van € 250.000,- (voor fietsinfrastructuur en een fietstunnel onder de rotonde) wordt na afronding van de werkzaamheden betaald in 2027.

PRJ1497M Gebiedsontsluiting Veerse Meer Zuid

Voor de bouwroute inzake de gebiedsontsluiting Veerse Meer Zuid is door het waterschap een bijdrage van € 250.000,- toegezegd. Het betreft een vaste bijdrage inclusief btw en inflatiecorrectie waarbij het waterschap geen risico's draagt van eventuele financiële tegenvallers in het project. De financiële bijdrage leveren we in 2026.

PRJ1514B Groot onderhoud kunstwerken 2025-2026

Dit project betreft de aanpak van een aantal duikers en bruggen in 2025 en 2026. De uitvoering vindt gefaseerd plaats. In 2025 is de duiker aan de Domeinplaatweg bij 's Heer Arendskerke vervangen en in 2026 wordt aan de duiker aan de Zandweg bij Ritthem betonherstel uitgevoerd. Daarnaast worden in 2026 twee bruggen in Yerseke Moer aangepakt. Voor het betonherstel aan de duiker is in 2025 krediet verstrekt. De kredietaanvraag voor de aanpak van de bruggen in Yerseke Moer volgt in 2026.

PRJ1514C Aanpak fietsbruggen Walcheren 25-26

Binnen dit project worden een viertal fietsbruggen op Walcheren aangepakt. Het betreft de bruggen in de (brom)fietspaden langs de Mariekerkseweg bij Grijskerke, de Kreekweg bij Veere (twee stuks) en de Snouck Hurgronjeweg bij Gapinge. Bij alle bruggen dienen de houten rijdekken en de houten leuningenvan te worden. Daarnaast dienen de stalen langsliggers, die de houten rijdekken dragen, opnieuw geconserveerd te worden. Bij drie van de bruggen dient ook de beschoeiing en taludverdediging onder de bruggen vervangen te worden. De beschoeiing en taludverdediging van de brug in de Mariekerkseweg is recent al vervangen. Het project verloopt volgens planning, de aanbesteding zal in januari 2026 plaatsvinden. De uitvoering zal in het voorjaar van 2026 plaatsvinden. Het project wordt in 2026 technisch en financieel afgerond.

PRJ1514E Groot onderhoud kunstwerken wegen 2024

Het project betreft het renoveren van vier fietsbruggen op Walcheren en het vervangen van vier betonduikers onder de Werendijkseweg en Klaassesweg bij Zoutelande. De renovatie van de vier fietsbruggen is conform planning in oktober 2024 technisch afgerond. Het vervangen van de vier betonduikers wordt opgeschoven naar 2026 en wordt meegenomen met de uitvoering van project PRJ1497E Verbreden fietspaden Klaassesweg en Werendijkseweg.

PRJ1573 Reconstructies wegen 2025

Binnen dit project is in 2025 de reconstructie van het fietspad langs de Rijksweg op St. Philipsland aangepakt. De werkzaamheden zijn volgens planning en ruim binnen budget eind 2025 technisch afgerond. Na afloop van de onderhoudstermijn kan het project in 2026 financieel worden afgerond. Voor de verbreding van het fietspad is een subsidie ontvangen in het kader van het Strategisch Plan Verkeersveiligheid (SPV).

PRJ1649 Verbreden Spoorpad bij Kapelle

Dit project betreft het verbreden van het Spoorpad, een belangrijk utilitair fietspad tussen Kapelle en Goes, naar 3,50 meter en het verbeteren van de verkeersveiligheid op de kruispunten van dit fietspad met de Weg naar het Stomme Kruis en het Verlorenwegje. Binnen dit project werken we samen met Evides die voor aanleg van een drinkwaterleiding het bestaande fietspad moest opruimen. Evides realiseert in 2026 een nieuw fietspad en het waterschap betaalt de verbreding van 3,00 naar 3,50 meter.

Toelichting algemeen voorbereidingskrediet

PRJ1462A Reconstructie Vrijstraat Sas van Gent

Het project omvat de reconstructie van de Vrijstraat ten westen van Sas van Gent op de grens met België. De Vrijstraat kent drie beheerders. Dat zijn het waterschap, de gemeente Assenede (België) en de gemeente Terneuzen. De gemeente Terneuzen gaat de voorbereidingen van het project oppakken en deze lopen door in 2026.

PRJ1497F Verbreding fietspad Doeleweg

Het project omvat de verbreding van het fietspad langs de Doeleweg tussen de bebouwde kom van Middelburg en de bebouwde kom van Arnhem. Het pad heeft een breedte van 2,70 meter en een lengte van circa 1,3 kilometer. Het pad is onderdeel van het provinciale utilitaire fietsnetwerk en dient te worden verbreed naar 3,50 meter. Dit betekent een verbetering van de verkeersveiligheid en verkleint de kans op verkeersongevallen. Het begrotingsplan is gereed en goedgekeurd. De grondverwerving is opgestart en momenteel wordt gewerkt aan een grondruil. Het project is daarom opgeschoven naar 2027. Voor de verbreding van het fietspad is een bijdrage ontvangen in het kader van het Strategisch Plan Verkeersveiligheid (SPV).

PRJ1497H Verbreding fietspad Provincialeweg

Dit project betreft het verbreden van het fietspad langs de Provincialeweg ten zuiden van Axel tussen de uitrit van bedrijventerrein Drieschouwen en de aansluiting met de Blijpolderseweg naar een breedte van 3,00 meter. Tevens wordt de berm tussen het fietspad en de rijbaan van de Provincialeweg verbreed naar 2,00 meter. Het fietspad heeft een lengte van circa 800 meter. Voor de verbreding van het fietspad is een bijdrage ontvangen in het kader van het Strategisch Plan Verkeersveiligheid (SPV).

Voorafgaand aan de realisatie van het project moeten een aantal kabels en leidingen worden verlegd. De kabel- en leidingbeheerders hebben aangegeven de gemaakte afspraken over de planning niet na te kunnen komen waardoor de werkzaamheden worden vertraagd. De planning is nu dat in het najaar van 2026 de kabels en leidingen worden verlegd waarna de verbreding van het fietspad in 2027 kan worden gerealiseerd.

PRJ1497I Verbreding fietspad Turkeijeweg

Het betreft de verbreding van het fietspad langs de Turkeijeweg tussen de parallelweg van de N61 bij IJzendijke en de Gouden Polderdijk bij Waterlandkerkje. Het fietspad heeft een breedte variërend van 2,00 tot 2,70 meter en een lengte van circa 2.470 meter. Het fietspad is onderdeel van het provinciale utilitaire fietsnetwerk en zal worden verbreed naar 3,00 meter. Dit betekent een verbetering van de verkeersveiligheid en verkleint de kans op verkeersongevallen. Het project wordt naar verwachting in 2027 gerealiseerd. Voor de verbreding van het fietspad is een bijdrage ontvangen in het kader van het Strategisch Plan Verkeersveiligheid (SPV). Een groot deel van de bestedingen betreft personeelskosten waar geen krediet voor wordt verstrekt.

PRJ1563 Fietspad Loodholse- en Pekelingseweg

Het betreft de verbreding van het bestaande fietspad tussen de bebouwde kom van Grijskerke en de bebouwde kom van Aagtekerke. Het te verbreden fietspad heeft een lengte van ongeveer 3.740 meter en is onderdeel van het provinciale utilitaire fietsnetwerk. De voorbereidingen van dit project zijn in 2025 gestart. De grondverwerving voor de verbreding moet nog opgestart worden. Er liggen een aantal opgaven voor de kabel- en leidingbeheerders langs dat tracé. Dat zal de nodige afstemming vergen. Het is gezien het bovenstaande de vraag of het lukt om het fietspad in 2028 te verbreden.

PRJ1574 Reconstructies Wegen 2026

Dit project betreft de reconstructies van de klinkerverharding van de Koningin Emmaweg (Oostkapelle), het verleggen van het fietspad Joossesweg (Westkapelle), het reconstrueren en verbreden van het Slobberduinsfietspad (Koudekerke) en het reconstrueren en verbreden van de Mosseldijk (Nieuwvliet). Voor het fietspad Joossesweg en het Slobberduinsfietspad zijn bijdragen in het kader van de Regeling stimulering verkeersveiligheidsmaatregelen (SPV) ontvangen. De voorbereidingen van dit project zijn in 2025 gestart en de uitvoering start naar verwachting in het 3e kwartaal van 2026. Een deel van de bestedingen betreft personeelskosten waar geen krediet voor wordt verstrekt.

Investerings Programma Afvalwaterketen

bedragen x € 1.000

Project	Projectnaam	Technisch afgerond cf AV besluit	Geplande technische afronding	AV besluitvorming			Uitgaven per 31-12-2025			Uitgaven in 2025		
				AV-krediet bruto	AV-krediet subs/bijdr	AV-krediet netto	bruto	subs	netto	bruto	subs	netto
4 programma afvalwaterketen												
Financieel afgerond												
PRJ1223T	Renovatie rg Goes	1/01/25	31/01/25	3.550		3.550	3.060		3.060	731		731
PRJ1233Q	Vervanging Zeebandpers rwzi Wal	30/06/25	1/07/25	545		545	545		545	416		416
PRJ1233X	rwzi WAP ren. gashouder	1/12/25	31/12/25	250		250	250		250	250		250
PRJ1244	Renovatie RWZI Hulst voorber	1/05/24	1/07/25	850		850	838		838	373		373
PRJ1521B	Relinen afvalwaterleidingen perc 2ZV	1/11/23	31/12/24	7.378	-2.400	4.978	5.888	-2.562	3.326	8	-48	-40
PRJ1541	Verduurzamen bijgebouw rwzi WAL/WAP	1/12/24	1/10/25	350		350	334		334	154		154
PRJ1543D	Relinen vrijverval overdracht Tern.	1/12/27	2/05/25	700		700	463		463	-220		-220
PRJ1562K	Renovatie rg Ellewoutsdijk	1/06/25	1/06/25	690		690	621		621	546		546
PRJ1580	Verleggen persleiding Hansweert	1/12/24	1/12/24	300		300						
 totaal financieel afgerond				14.613	-2.400	12.213	11.998	-2.562	9.436	2.258	-48	2.210
Technisch afgerond												
PRJ1233K	Rwzi Verseput, renovatie E/W	1/11/23	31/12/25	8.100		8.100	7.998	-14	7.984	655		655
PRJ1522	Aanleg zonnepanelen zuiveringen	1/12/21	31/12/25	5.263		5.263	4.743		4.743			
PRJ1562D	Renov. rg Bruinisse, Molenweg/Wilma	1/07/25	31/12/25	1.615		1.615	1.314		1.314	1.205		1.205
PRJ1562E	Renovatie rg Philippine	1/12/25	31/12/25	965		965	1.011		1.011	846		846
PRJ1562G	Renovatie rg Koewacht, Klapstraat	1/06/25	31/12/25	830		830	733		733	659		659
PRJ1562I	Renovatie rg Waarde	1/06/25	31/12/25	865		865	739		739	646		646
PRJ1572	Afdekken slibbuffers W'schouwen Vers	1/06/23	31/12/25	525		525	513		513	8		8
 totaal technisch afgerond				18.163		18.163	17.051	-14	17.037	4.019		4.019
onderhanden investeringen												
PRJ1187B	Relinen vrijverval hulst/Westd/Koew.	1/12/27	1/12/27	3.400		3.400	279		279	194		194
PRJ1187C	Vervang. appendages transportstelsel	31/12/26	31/12/27	320		320	62		62	62		62
PRJ1187D	Relinen afvalwaterleidingen perc 2SD	1/12/27	1/12/27	5.950		5.950	2.897		2.897	1.715		1.715
PRJ1233L	Brandmeldinstal. rwzi TER+WAL+WAP	1/12/23	31/12/26	900		900	587		587	192		192
PRJ1233O	Vervanging slibbuffer rwzi Mastgat	1/12/25	31/01/26	550		550	435		435	433		433
PRJ1233R	rwzi WAL verv cyclonen	31/12/25	30/06/26	100		100	50		50	50		50
PRJ1233S	rwziWAL verv leidingen gist.	31/03/27	31/05/27	120		120						
PRJ1233T	rwzi THO ren. Perf.rooster	31/12/25	30/06/26	100		100	70		70	70		70

bedragen x € 1.000

PRJ1233U	rwzi SMA ren. Perf.rooster	31/12/26	31/12/26	100		100	17		17	17		17
PRJ1234A	Rwzi WA-polder, verv.E-instal + fakk	1/06/24	31/12/26	2.500		2.500	511		511	376		376
PRJ1234B	Verv gasmotor RWZI WAP	31/12/27	31/12/27	1.830		1.830						
PRJ1244A	Renovatie RWZI Hulst uitvoering	1/12/27	1/10/28	18.850		18.850	2.338		2.338	2.338		2.338
PRJ1443A	Afrekening fase B OAS Westerschouwen	31/12/26	31/12/26		-3.650	-3.650						
PRJ1496B	Phario PHA2SCALE- project	31/12/26	31/12/26	252	-52	200						
PRJ1521C	Relinen afvalwaterleidingen perc 2Te	1/12/27	31/03/26	1.048	-679	369	593	-267	326	592	-267	325
PRJ1540	Maatr watersys rwzi CAM, KLO	31/07/26	1/12/27	500		500						
PRJ1562J	Renovatie rg Sirjansland	31/12/27	31/12/27	728		728	15		15	11		11
PRJ1562N	Renovatie rg Nieuwerkerk	31/12/26	31/12/26	751		751	49		49	17		17
PRJ1562O	Renovatie rg Ouwerkerk	1/12/26	1/12/26	698		698	55		55	17		17
PRJ1562P	Renovatie rg Clinge	27/12/26	27/12/26	700		700	104		104	103		103
PRJ1562Q	Renovatie rg Hulst	1/12/26	1/12/26	703		703	174		174	171		171
PRJ1562U	Coaten kelder rg Sluiskil, Krt bliks	31/12/26	31/12/26	150		150						
PRJ1562W	rg Yerseke, Steeweg verv. windketel	31/12/25	30/09/26	250		250	8		8	8		8
PRJ1562X	Coaten kelder rg Domburg	31/12/25	30/06/26	150		150	121		121	121		121
PRJ1581	Verleggen persleiding Terneuzen	1/12/24	31/12/26	800		800						
PRJ1603	Apparatuur versn.prog. Lachgas	31/12/25	31/12/26	685	-335	350	144	-72	72	144	-72	72
PRJ1633Q	Vervanging zeefbandpers RWZI Walcher	31/12/26	31/12/27	14.600		14.600	1.352		1.352	1.352		1.352
totaal onderhanden investeringsen				56.735	-4.716	52.019	9.860	-339	9.521	7.982	-339	7.642
Algemeen voorbereidingskrediet												
PRJ1187E	persleiding Wemeldinge vervangen	31/12/27	31/12/27	70			1		1	1		1
PRJ1543A	Renovatie rg Magrette		31/12/27	20			36		36			
PRJ1543B	Renovatie rg Zuiddorpe Hoofdweg Zuid		31/12/27	25			27		27			
PRJ1543C	Renovatie rg Axel, Justaasweg		31/12/27	20			22		22			
PRJ1562A	Renovatie rg Stavenisse	31/12/27	31/12/27	50			13		13	9		9
PRJ1562V	Ren.rg Stationsbuurt zrg74	31/12/27	31/12/27	24			7		7	7		7
totaal algemeen voorbereidingskrediet				209			107		107	16		16
Intern in voorbereiding												
PRJ1187F	Vervanging appendages persl 2027		31/12/27				1		1	1		1
PRJ1243A	Rwzi Kloosterzande, uitbreiding		31/12/28				4		4	2		2
PRJ1562F	Renovatie rg Paal		1/01/30				1		1			

bedragen x € 1.000

PRJ1562L	Renovatie rg Scherpenisse		31/12/29				3		3			
PRJ1562M	Renovatie rg Wissenkerke		31/12/28									
totaal intern in voorbereiding							10		10	4		4
Totaal programma afvalwaterketen				89.720	-7.116	82.395	39.026	-2.915	36.111	14.278	-387	13.891

Totaaltellingen kunnen afwijkingen i.v.m. afrondingen op duizendtallen

Toelichting investeringen Programma Afvalwaterketen

Hieronder is een toelichting per investering opgenomen, onderverdeeld in financieel en technisch afgeronde investeringen, technisch afgeronde investeringen en onderhanden investeringen.

Toelichting financieel en technisch afgeronde investeringen:

PRJ1223T Renovatie rioolgemaal Goes

De renovatie van rioolgemaal Goes draagt bij aan de instandhouding van de infrastructuur als onderdeel van het tactische doel 'Gerealiseerde en geborgde afvoercapaciteit'. Als projectresultaat wordt een volledig gerenoveerd rioolgemaal beoogd dat voldoet aan de afnameverplichting. Door enkele technische uitdagingen is de oplevering enkele maanden verlaat. In 2025 zijn nog extra maatregelen getroffen in de vorm van een geurfilter. De totale projectkosten zijn 14 % lager doordat de inschrijfprijzen lager lagen dan voorzien en voorziene forse prijsstijgingen zijn uitgebleven. De installatie is ondertussen geruime tijd in bedrijf. Het project is technisch en financieel afgerond in 2025 en overgedragen aan beheer en onderhoud.

PRJ1233Q Vervanging Zeefbandpers zuivering Walcheren voorbereiding

Het project betreft het voorbereidingskrediet voor project Vervanging zeefbandpers zuivering Walcheren en die fase is juni 2025, geheel conform planning afgerond. In augustus is het aanbestedingstraject gestart en medio november 2025 staat de definitieve gunning gepland. Het realiseren van dit project zal februari 2026 starten. De voorbereiding van het project is volgens planning verlopen. Het verstrekte krediet van € 545.000,- was toereikend. Het project is overgegaan in PRJ1633Q uitvoering.

PRJ1233X zuivering Willem-Annapolder renovatie gashouder

Het project omvat de vervanging van de mechanische onderdelen en het membraan van de gashouder. De staat van onderhoud van het membraan van de gashouder maken het noodzakelijk dat deze wordt vervangen. De gashouder zelf wordt gerenoveerd. Tijdens het werk is gebleken dat er extra werkzaamheden aan de constructie uitgevoerd moesten worden. Ook is er extra conservering aangebracht. Deze werkzaamheden zijn binnen de tijd en binnen het budget uitgevoerd. Het project is technisch en financieel afgerond in 2025.

PRJ1244 Renovatie zuivering Hulst voorbereiding

De voorbereiding is conform planning uitgevoerd, de geraamde voorbereidingskosten zijn in lijn met de bestede voorbereidingskosten. Het project is overgegaan in PRJ1244A Renovatie zuivering Hulst uitvoering.

PRJ1521B Relinen afvalwaterleidingen Zeeuws-Vlaanderen

Dit project betreft een onderdeel van het project renovatie vrijvervalstelsels te gemeente Terneuzen in de periode 2020-2023. Het project omvat in grote lijnen het renoveren van het vrijverval rioleringsstelsel, waarbij betonnen buizen binnenin worden voorzien van een nieuwe kunststof kous. Dit zodat deze strengen weer minimaal 50 jaar kunnen worden gebruikt voor het transporteren van afvalwater. Het project is ruim binnen het beschikbare krediet uitgevoerd. Dit doordat de inschrijving gunstig was ten opzichte van de initiële raming en tijdens de uitvoering relatief weinig onverwachte zaken zijn opgetreden. Het project gaat voor de laatste werkzaamheden verder in PRJ1521C. Dit project is technisch en financieel afgerond.

PRJ1541 Verduurzamen bijgebouw zuivering Walcheren en Willem-Annapolder

Het project betreft het verwijderen van de cv-installaties en het aansluiten van de WKK-installaties op de bijgebouwen op de zuiveringen Walcheren en Willem-Annapolder. Door langere levertijden dan voorzien, is het installatiewerk uitgelopen. Het project is technisch in oktober 2025 afgerond en in november overgedragen aan beheer. Het project is uitgevoerd binnen het verstrekte krediet.

PRJ1543D Relinen vrijverval rioolstelsel overdracht Terneuzen

Het project omvat renovatie van het vrijverval rioolstelsel in de gemeente Hulst en in Koewacht en Westdorpe (vallend buiten de huidige overeenkomst met de gemeente Terneuzen). Tijdens de werkzaamheden hebben er geen onvoorziene omstandigheden voorgedaan en zijn optimalisaties in de uitvoeringsmethodiek toegepast waardoor de totale projectkosten 34% lager uitvallen. Het project is technisch en financieel afgerond in 2025.

PRJ1562K Renovatie rioolgemaal Ellewoutsdijk

De mechanische en elektrische installatie zijn vervangen samen met enkele bouwkundige aanpassingen. Het project is in 2025 technisch en financieel afgerond met een lagere bestedingen en overgedragen aan beheer en onderhoud.

PRJ1580 Verleggen persleiding Hansweert

De kosten voor het verleggen van de persleiding zijn opgenomen in het HWBP-project dijkversterking Hansweert. De verlegging is in het kader van dit project tijdig afgerond en daarmee komt dit afzonderlijke project te vervallen.

Toelichting technisch afgeronde investeringen:

PRJ1233K Zuivering Verseput, renovatie Elektrisch en Werktuigkundig

De zuivering Verseput is bijna compleet gerenoveerd zodat de installaties die het zuiveringsproces aansturen en mogelijk maken weer ongeveer 15 jaar mee kunnen. Momenteel lopen er nog een paar rest- en nazorgpunten. Het technisch constructiedossier van de elektrotechnische aannemer is nog niet definitief. Het project is technisch afgerond in 2025. In 2026 wordt het project financieel afgerond en overgedragen aan beheer en onderhoud.

PRJ1522 aanleg Zonnepanelen

In 2023 is het project technisch afgerond. De administratieve afwikkeling moet in 2026 opgepakt worden.

PRJ1562D Renovatie rioolgemaal Bruinisse, Molenweg Wilma

De renovatie van rioolgemaal Bruinisse omvat vervanging van de mechanische en elektrische samen met enkele bouwkundige aanpassingen. Het rioolgemaal draait op de nieuwe installatie. De verzwaring van de nutsaansluiting volgt in september 2026 en draait nu op de bestaande aansluiting. Technisch is het project in november 2025 afgerond. De verwachting is dat dit project ongeveer 14% goedkoper uit zal vallen doordat alles efficiënt is verlopen en er geen tegenvallers hebben plaatsgevonden. De verwachte overdracht naar beheer zal november 2026 zijn.

PRJ1562E Renovatie rioolgemaal Philippine

De renovatie van rioolgemaal Philippine waarbij de mechanische -en elektrische installatie vervangen wordt, samen met enkele bouwkundige aanpassingen. Het project is vertraagd door personeelscapaciteit, hierdoor zullen ook de kosten naar verwachting 7% hoger uitkomen. In 2026 wordt het project financieel afgerond en wordt het project overgedragen aan beheer en onderhoud.

PRJ1562G Renovatie rioolgemaal Koewacht, Klapstraat

Renovatie van rioolgemaal Koewacht waarbij de mechanische en elektrische installatie vervangen wordt, samen met enkele bouwkundige aanpassingen. Het project is technisch afgerond en wordt financieel in 2026 afgerond en overgedragen aan beheer en onderhoud.

PRJ1562I Renovatie rioolgemaal Waarde

Renovatie van rioolgemaal Waarde waarbij de mechanische en elektrische installatie vervangen wordt, samen met enkele bouwkundige aanpassingen. Doordat de afgelopen jaren er veel schommelingen in de marktprijzen waren is er rekening gehouden met hogere prijzen. Dit jaar zijn de prijzen stabiel gebleven waardoor een onderschrijding op het project wordt verwacht. Het project is technisch afgerond en wordt financieel in 2026 afgerond en overgedragen aan beheer en onderhoud.

PRJ1572 Afdekken slibbuffers zuivering Westerschouwen en zuivering Verseput

Beide locaties zijn technisch afgerond. Alleen de Gebruikersvergunning voor De Verseput is nog een lopend traject met de gemeente (loopt al sinds december 2023) waardoor de financiële afronding in 2025 niet is gelukt. De verwachting is een overschrijding van 5%.

Toelichting onderhanden investeringsprojecten:

PRJ1187B Relinen vrijerval rioolstelsel Hulst/Westdorpe/Koewacht

Door het uitvoeren van dit project wordt gerealiseerd dat een deel van het rioolstelsel in stand gehouden wordt voordat er calamiteiten voordoen. Het stelsel kan door deze ingreep ongestoord blijven functioneren. Eén deelproject is uitgevoerd in 2025 maar een groot deel van het krediet wordt besteed in 2026 en 2027, de verwachting is dat het krediet niet zal worden overschreden. De geplande technische afronding van het project ligt op schema en wordt naar verwachting 2027. In 2028 wordt het project financieel afgerond en in 2029 wordt het project overgedragen aan beheer en onderhoud.

PRJ1187C Vervanging appendages transportstelsel

Het project betreft het vervangen verschillende appendages zoals afsluiters uit de begroting 2026. Project is eind 2025 gestart met demonteren van twee afsluiters. Het project wordt naar verwachting in 2026 technisch afgerond en in 2027 financieel afgerond. In 2028 wordt het project overgedragen aan beheer en onderhoud.

PRJ1187D Relinen afvalwaterleidingen perceel Schouwen en Duivenland

De verschillende deelprojecten lopen op schema. Tot op heden zijn er weinig onvoorziene omstandigheden opgetreden en valt de risicoregeling in het bestek relatief gunstig uit. Naar verwachting zullen de totale projectkosten binnen het krediet blijven. Afstemming met de omgeving blijft een aandachtspunt om de planning te halen. Het project wordt naar verwachting in 2026 technisch afgerond en in 2027 financieel. In 2028 wordt het project overgedragen aan beheer en onderhoud.

PRJ1233L Brandmeldinstallatie zuivering Terneuzen, Walcheren en Willem-Annapolder

De zuiveringen Terneuzen, Walcheren en Willem-Annapolder worden voorzien van brandmeldinstallatie en ontruimingsinstallaties, gekoppeld aan het SCADA-netwerk van de locatie. De brandmeldinstallaties zijn operationeel op de 3 zuiveringen. Het project kan binnen het krediet worden afgerond. Uit de inspecties en testen zijn er nog een aantal noodzakelijke aanpassingen naar boven gekomen die leiden tot meerwerk. Desondanks wordt verwacht het project binnen het beschikbaar gestelde krediet te realiseren. Het project wordt naar verwachting in 2026 technisch en financieel afgerond. In 2027 wordt het project overgedragen aan beheer en onderhoud.

PRJ12330 Vervanging slibbuffer zuivering Mastgat

De slibbuffer van de zuivering Mastgat moet worden vervangen. De realisatie fase is gestart en de aanbiedingen passen binnen het beschikbaar gestelde krediet. In 2026 wordt het project technisch en financieel afgerond en overgedragen aan beheer en onderhoud.

PRJ1233R Zuivering Walcheren vervangen cyclonen

De cyclonen in de primair sliblijn van de zuivering Walcheren worden vervangen. De technische afronding is verschoven van eind 2025 naar half 2026 omdat er een garantielevering is gepland vanuit de leverancier. Het werk is uitgevoerd in 2025. Echter is bij oplevering gebleken dat de aannemer een verkeerde keuze gemaakt heeft in de capaciteit van de hydrocyclonen. De werkzaamheden onder garantie zullen worden uitgevoerd worden in 2026. Een deel van bijkomend werk aan leidingen zal hierdoor ook in 2026 uitgevoerd worden welke binnen het krediet zullen passen. In 2027 wordt het project overgedragen aan beheer- en onderhoud.

PRJ1233S Zuivering Walcheren vervangen leidingen gistingstank

De staat van onderhoud maakt het noodzakelijk dat de leidingen van de gistingstank worden vervangen op zuivering Walcheren. Een project uit de begroting 2026. Het project wordt naar verwachting in 2027 technisch en financieel afgerond en overgedragen aan beheer en onderhoud.

PRJ1233T Zuivering Tholen renovatie perforatierooster

De staat van onderhoud en het beheer maken het noodzakelijk dat het perforatierooster van de zuivering Tholen wordt vervangen. Werkzaamheden zijn begonnen in 2025. Echter uit inspectie tijdens uitvoering van het project is gebleken dat er aanvullend onderzoek en daaruit voortvloeiende leveringen in 2026 zullen plaats vinden. De kosten die hiermee gemoeid zijn passen binnen het krediet. Het project wordt naar verwachting in 2026 technisch en financieel afgerond. In 2027 wordt het project overgedragen aan beheer en onderhoud.

PRJ1233U Zuivering Sint Maartensdijk renovatie perforatierooster

De staat van onderhoud en beheer maken het noodzakelijk dat het preforatierooster wordt gerenoveerd op zuivering. Het project uit de begroting 2026 en wordt naar verwachting in 2026 technisch en financieel afgerond. In 2027 wordt het project overgedragen aan beheer en onderhoud.

PRJ1234A Zuivering Willem-Annapolder, vervanging elektrische installatie en fakkel

De elektra en installaties van de zuivering Willem-Annapolder zijn dusdanig verouderd dat de kans op storingen en eventueel uitval van de zuivering te groot is geworden. De elektra en installaties moeten daarom vervangen worden, waarbij tegelijkertijd voldaan kan worden aan de hedendaagse eisen. Tevens is een gasaffakkelininstallatie geplaatst om overtollig gas volgens wet- en regelgeving veilig te kunnen affakkelen. De noodfakkel is reeds operationeel. De aanbesteding heeft door problemen in tekenwerk en opstellen van contractstukken meer tijd gekost. Hierdoor is ook de planning van de uitvoering naar achteren doorgeschoven. De uitvoering is eind 2025 gestart. Voor de geplande datum technische afronding wordt eind 2026 aangehouden. Door een gunstige inschrijving van de inschrijver is de verwachting dat de noodzakelijke aanpassingen binnen het beschikbaar gestelde krediet gerealiseerd kunnen worden. Het project wordt naar verwachting in 2026 technisch afgerond en in 2027 financieel afgerond. In 2028 wordt het project overgedragen aan beheer en onderhoud.

PRJ1234B Vervanging gasmotor Zuivering Willem-Annapolder

Een project uit begroting 2026. De werkzaamheden staan gepland te starten in het derde kwartaal van 2026 en zal doorlopen qua realisatie tot minimaal het eerste kwartaal van 2027. Het project wordt naar verwachting in 2027 technisch afgerond. In 2028 wordt het project financieel afgerond. In 2029 wordt het project overgedragen aan beheer en onderhoud.

PRJ1244A Renovatie zuivering Hulst uitvoering

Het uitvoeringsproject van PRJ1244 voorbereiding. De zuivering Hulst dateert uit 1978, sommige procesonderdelen van de zuivering Hulst zijn overbelast of te klein en werken niet meer, de elektrische- en mechanische installatie is sterk verouderd, deze dienen vervangen te worden. De omgevingsvergunning en milieuvergunning zijn verleend. Hierop zijn geen bezwaren ingediend. Verder loopt de procedure voor de bemalingsvergunning. Het resultaat aanbesteding is in lijn met raming en de uitvoering start februari 2026. Het project wordt naar verwachting in 2028 technisch afgerond. In 2029 wordt het project financieel afgerond en in 2030 wordt het project overgedragen aan beheer en onderhoud.

PRJ1443A Afrekening fase B OAS Westerschouwen

Dit project omvat de afrekening met de Gemeente Schouwen-Duivenland voor fase B (2021 - 2027) van de Optimalisatiestudie Afvalwaterteken (OAS). In december 2025 heeft de algemene vergadering ingestemd met vervroegen van de afrekening naar 2026. Hiervoor is dit project bestemd.

PRJ1496B Phario PHA2SCALE-project

Het vervolgproject van PHARIO richt zich op de ontwikkeling van een full scale installatie bij een van de partners van het PHARIO-project en de ontwikkeling van een pilot voor vetzuurproductie uit zuiveringsslib. De praktijkproef omvat de productie van vluchtige vetzuren die als koolstofbron dienen voor de productie van biologisch afbreekbaar plastics (PHA). De opgebouwde kennis kan door het waterschap worden ingezet voor de productie van een koolstofbron voor vergaande stikstofverwijdering op de drie grote zuiveringen. De technische uitvoering van het project op de zuivering Nieuweveer van waterschap Brabantse Delta start naar verwachting eind 2025. De pilot bevindt zich in de ontwerpfase. Het zoeken van een projectleider bij waterschap Brabantse Delta heeft enige tijd in beslag genomen. Het ontwerp van de installatie loopt voorspoedig. De realisatie van de pilot vindt plaats in 2026. De verwachting was dat in 2025 een eerste financiële bijdrage van het waterschap zou plaatsvinden. Het project is nog niet zover gevorderd. De bijdrage vindt plaats in 2026. Het project wordt naar verwachting in 2026 technisch en financieel afgerond.

PRJ1521C Relinen afvalwaterleidingen perceel Terneuzen

Dit project betreft een onderdeel van het project renovatie vrijvervalstelsels te gemeente Terneuzen in de periode 2024-2027 (vervolg op PRJ1521B). Het project omvat in grote lijnen het renoveren van het rioleringsstelsel (vrijverval), waarbij betonnen buizen binnenin worden voorzien van een nieuwe kunststof kous. Dit zodat deze strengen weer minimaal 50 jaar kunnen worden gebruikt voor het transporteren van afvalwater. Tijdens de uitvoering zijn er tot nu toe weinig onvoorziene zaken opgetreden en daarnaast pakt de toegepaste risicoregeling (indexatie) gunstig uit voor het waterschap, waardoor de prognose van de totale projectkosten naar verwachting lager uitvalt. Uitvoering van het project heeft grotendeels al plaatsgevonden, rest slechts een inspectie tijdens de onderhoudstermijn en financiële afwikkeling. Het project wordt technisch en financieel afgerond in 2026. In 2027 wordt het project overgedragen aan beheer en onderhoud.

PRJ1540 Maatregelen watersysteem zuivering Camperlandpolder/zuivering Kloosterzande

Een project uit de begroting 2026. De belasting van stikstof door lozing van effluent van de zuivering Camperlandpolder en zuivering Kloosterzande op het watersysteem wordt verlaagd. Deze maatregelen betreffen aanpak van de kaderrichtlijn water. Door het plaatsen van analyzers wordt het zuiveringsproces verbeterd. Daardoor wordt een stabielere effluentkwaliteit gerealiseerd.

PRJ1562J Renovatie rioolgemaal Sirjansland

Renovatie van rioolgemaal Sirjansland waarbij de mechanische en elektrische installatie vervangen wordt, samen met enkele bouwkundige aanpassingen. De projectuitvoering is doorgeschoven van 2026 naar 2027 in verband met personele capaciteit.

PRJ1562N Renovatie rioolgemaal Nieuwerkerk

Renovatie van rioolgemaal Nieuwerkerk waarbij de mechanisch- en elektrische installatie vervangen wordt, samen met enkele bouwkundige aanpassingen. De voorbereidingen zijn eind 2025 in volle gang. Tekeningen en bestekken zijn in opdracht gegeven. Deze vielen binnen de raming. Het project wordt naar verwachting in 2026 technisch afgerond. In 2027 wordt het project financieel afgerond in 2028 wordt het project overgedragen aan beheer en onderhoud.

PRJ1562O Renovatie rioolgemaal Ouwerkerk

Renovatie van rioolgemaal Ouwerkerk waarbij de mechanisch- en elektrische installatie vervangen wordt, samen met enkele bouwkundige aanpassingen. Dit project is in de programmering naar voren gehaald (van 2027 naar 2026). De voorbereidingen zijn eind 2025 in volle gang. Tekeningen en bestekken zijn in opdracht gegeven. Deze vielen binnen de raming. Het project wordt naar verwachting in 2026 technisch afgerond. In 2027 wordt het project financieel afgerond in 2028 wordt het project overgedragen aan beheer en onderhoud.

PRJ1562P Renovatie rioolgemaal Clinge

Renovatie van rioolgemaal Clinge waarbij de mechanische en elektrische installatie vervangen wordt, samen met enkele bouwkundige aanpassingen uit begroting 2026. De uitvoering is eind 2025 gestart en heeft wat tegenslagen gehad. De verwachting dat we het gemaal rond mei weer inbedrijf kunnen nemen. Het project wordt naar verwachting in 2026 technisch afgerond, in 2027 financieel. In 2028 wordt het project overgedragen aan beheer en onderhoud.

PRJ1562Q Renovatie rioolgemaal Hulst

Renovatie van rioolgemaal Hulst waarbij de mechanische en elektrische installatie vervangen wordt, samen met enkele bouwkundige aanpassingen. Dit vijzelgemaal is afwijkend van onze standaard pompgemalen. Er is inspectie uitgevoerd en de vijzels moeten worden vernieuwd. Dit vraagt om een langere doorlooptijd dan verwacht, maar alles ligt op schema en de verwachting is dat alles technisch gereed is eind 2026. Risico's bij dit project zijn de kabels en leidingen die rond het gemaal liggen van derden en een drukke rotonde waar veel verkeer rijdt. Doordat dit object een vijzelgemaal is, zijn er wat verrassingen bijgekomen wat de prijs doet verhogen. De eerste verwachting is een overschrijding ten opzichte van de raming. Dit zal in de monitor 2026 nauwlettend gevolgd worden in relatie met de uitvoering van de gemalen 2026. Het project wordt naar verwachting in 2026 technisch afgerond, financieel in 2027. In 2028 wordt het project overgedragen aan beheer en onderhoud.

PRJ1562U Coaten kelder rioolgemaal Sluiskil

Het project betreft het coaten van de kelder van rioolgemaal Sluiskil uit begroting 2026. Dit project is aanbesteed in januari 2026 volgens de planning. De realisatie is naar verwachting in 2026 binnen het beschikbare krediet. Het project wordt naar verwachting in 2026 technisch en financieel afgerond. In 2027 wordt het project overgedragen aan beheer en onderhoud.

PRJ1562W rioolgemaal Yerseke Steeweg vervanging Windketel

Het project voor de vervanging van de windketel bij rioolgemaal Yerseke. De staat van het object maakt het noodzakelijk dat de windketel vervangen wordt. In verband met verplichte keuringen zijn de kosten gestegen. Het project is vertraagd door aanbesteding. De einddatum technische en financiële afronding uitgesteld naar eind 2026. De werkzaamheden worden ingepland op basis van productieplanning leverancier. Begin 2026 is nog niet geheel duidelijk wanneer in 2026 dit daadwerkelijk op het object gerealiseerd kan worden. Het project wordt naar verwachting in 2026 technisch en financieel afgerond. In 2027 wordt het project overgedragen aan beheer en onderhoud.

PRJ1562X Coaten kelder rioolgemaal Domburg

Het project betreft het coaten van de kelder van rioolgemaal Domburg. De oplevering is verschoven naar juni 2026 door meerwerk wat eind 2025 is besloten. De werkzaamheden zijn uitgevoerd, het meerwerk wordt in 2026 uitgevoerd. Het beschikbare krediet is naar verwachting toereikend voor de realisatie. Het project wordt naar verwachting in 2026 technisch en financieel afgerond en in 2027 overgedragen aan beheer en onderhoud.

PRJ1581 Verleggen persleiding Terneuzen

Door de ontwikkeling in de gemeente Terneuzen worden een tweetal persleidingen van het waterschap verlegd, zodanig dat dit de woningbouwontwikkeling niet in de weg ligt. Door de stadsontwikkeling Terneuzen in de wijk Othene is het nodig dat de persleiding verlegd wordt. De kosten voor het waterschap beperken zich tot materiaalkosten. Dit project wordt naar verwachting door de gemeente in 2028 uitgevoerd.

PRJ1603 Apparatuur versnelling programma Lachgas

De aanschaf en plaatsing van twee lachgasmetingen op de zuivering Breskens en Walcheren zijn eind 2025 gestart. De oplevering staat eind tweede kwartaal 2026 gepland. In 2026 zal nader gekeken worden naar de looptijd van het landelijk traject en de subsidievoorwaarden. Het project wordt naar verwachting in 2026 technisch afgerond. Financiële afronding is afhankelijk van de landelijke termijn van het project. In 2027 wordt het project overgedragen aan beheer en onderhoud.

PRJ1633Q Vervanging zeefbandpers zuivering Walcheren

In het project wordt de zeefbandpers zuivering Walcheren vervangen. In juli 2025 is een uitvoeringskrediet van € 14.600.000,- verleend door de algemene vergadering. Het project verloopt vooralsnog volgens planning. Vooraf geïdentificeerde risico's kunnen bij optreden voor vertraging in de tijd zorgen. Hier is in de planning rekening mee gehouden. In 2025 is er minder geld uitgegeven dan was ingeschat, dit ten gevolge van lagere eerste termijn bedragen voor de aannemers.

Toelichting intern in voorbereiding:

PRJ1187E persleiding Wemeldinge vervangen

Het betreft de vervanging van de persleiding van Wemeldinge. Het project wordt voorbereid voor uitvoering in 2027.

PRJ1543A renovatie rg Magrette/ PRJ1543B Renovatie rg Zuiddorpe Hoofdweg Zuid/ PRJ1543C Renovatie rg Axel, Justaasweg

De overeenkomst tussen gemeente Terneuzen en waterschap Scheldestromen is nog niet rond. Zodra dit rond is zal een (separaat) uitvoeringskrediet voor de 3 projecten worden aangevraagd. De projecten staan nu in de begroting 2026 als separaat aan te vragen waarna uitvoering pas kan starten.

PRJ1562A Renovatie rioolgemaal Stavenisse

Doordat andere renovaties van gemalen hoger in prioriteit zijn gekomen is dit rioolgemaal doorgeschoven van 2026 naar 2030.

PRJ1562V Renovatie rioolgemaal Stationsbuurt

Een renovatie gepland in 2027 waarbij de mechanische en elektrische installatie vervangen wordt, samen met enkele bouwkundige aanpassingen.

PRJ1187F Vervanging appendages persleidingen 2027

Het betreft de renovatie van een aantal afsluiters en ontluchtingen. Het project wordt interne voorbereid voor uitvoering in 2027.

PRJ1243A Zuivering Kloosterzande uitbreiding

Door de uitbreiding van het afvalwateraanbod vanuit Perkpolder (project Waterzande) wordt de zuivering uitgebreid. De uitvoering is gepland in 2028 en 2029. Voor de KRW worden in 2026 analyzers geplaatst om de stikstofverwijdering te verbeteren.

PRJ1562F Renovatie rioolgemaal Paal

De renovatie van rioolgemaal Paal is verder doorgeschoven naar achter naar aanleiding van prioriteringslijst 2026.

PRJ1562L Renovatie rioolgemaal Scherpenisse

Doordat andere rioolgemaal een hogere prioriteit hebben gekregen is dit project doorgeschoven van 2026 naar 2029.

PRJ1562M Renovatie rioolgemaal Wissenkerke

Doordat andere gemalen hoger in prioriteit zijn gekomen, schuift dit project van 2026 naar 2028.

Investeringen Programma Bestuur en Organisatie

bedragen x
€ 1.000

Project	Projectnaam	Technisch afgerond cf AV besluit	Geplande technische afronding	AV besluitvorming			Werkelijke bestedingen			Uitgaven in 2025		
				AV-krediet bruto	AV-krediet subs/bijdr	AV-krediet netto	bruto	subs	netto	bruto	subs	netto
5 programma bestuur en organisatie												
Financieel afgerond												
PRJ1516	Aank./vervangen tractiemiddelen 2022	1/12/22	30/06/25	1.829		1.829	1.828		1.828	525		525
PRJ1518	Aank./vervangen tractiemiddelen 2024	1/12/24	31/12/25	566	-46	520	381		381	272		272
PRJ1545	Vervanging bedrijfsm (pc mob tabbl.)	1/12/23	31/01/25	1.250		1.250	1.250		1.250	46		46
PRJ1585	Kantoor Terneuzen: verv. regelkast	1/12/24	1/12/25	240		240						
PRJ1586	Kantoor Terneuzen: vervanging lift	1/12/24	30/06/25	110		110	102		102	87		87
PRJ1587	Overige gebouwen: verv. werkplekken	1/12/24	31/12/25	168		168	170		170	163		163
PRJ1589	Kantoor automatisering: netwerk 2024	1/12/24	31/12/25	587		587	587		587			
PRJ1590	Kantoor automatisering: netwerk 2025	31/12/25	31/12/25	510		510	112		112	112		112
PRJ1591	PA automatisering: netwerk 2024	1/12/24	31/12/25	460		460	439		439	256		256
PRJ1592	PA automatisering: netwerk 2025	31/12/25	31/12/25	557		557	602		602	602		602
PRJ1594	Werkplekken: hardware 2025	31/12/25	31/12/25	600		600	576		576	576		576
totaal financieel afgerond				6.877	-46	6.831	6.049		6.049	2.639		2.639
Technisch afgerond												
totaal technisch afgerond												
Onderhanden investeringen												
PRJ1425	Hoofdk. Terneuzen, vervang cv-ketels	1/12/23	28/02/26	213		213	122		122	122		122
PRJ1544	Inf.Veiligheid:fysieke toegangscontr	30/12/25	31/12/27	2.100		2.100						
PRJ1546	Aank./verv. tractiemiddelen 2025	31/12/25	30/06/26	1.070		1.070	722		722	722		722
PRJ1547	Aank./verv. tractiemiddelen 2026	31/12/26	31/12/26	1.267		1.267						
PRJ1588	Fysieke beveiliging: hardware 2024	1/12/24	31/12/26	360		360	181		181	98		98
PRJ1595	Werkplekken: hardware 2026	31/12/26	1/12/26	500		500						
PRJ1597	Revisie ponton de Meerkracht	1/12/24	31/12/26	660		660	299		299	290		290

bedragen x
€ 1.000

PRJ1618	Verv meubilair kantoor Middelburg	31/12/25	31/03/26	402		402	393		393	393	393
PRJ1619	Verwarmen/koelen sp Eindhoven	31/12/25	1/04/26	276		276	3		3	3	3
PRJ1641	Presentatiemiddelen vergaderruimten	31/12/27	31/12/27	400		400					
PRJ1642	Procesautomatisering: Netwerk 2026	31/12/26	31/12/26	150		150					
totaal onderhanden investeringen				7.398		7.398	1.719		1.719	1.627	1.627
Algemeen voorbereidingskrediet											
PRJ1523	Verv.warmte-/koude instal. kant.Mb-2		31/12/29	158			74		74	74	74
totaal algemeen voorbereidingskrediet				158			74		74	74	74
Intern in voorbereiding											
PRJ1609	Presentatiemiddelen AV-zaal		31/12/26								
totaal intern in voorbereiding											
Totaal programma bestuur en organisatie				14.433	-46	14.229	7.842		7.842	4.340	4.340

Totaaltellingen kunnen afwijkingen i.v.m. afrondingen op duizendtallen

Toelichting investeringen Programma Bestuur en Organisatie

Hieronder is een overzicht opgenomen van de investeringen, onderverdeeld in financieel en technisch afgeronde investeringen, technisch afgeronde investeringen en onderhanden investeringen.

Toelichting financieel en technisch afgeronde investeringen:

PRJ1516 Aankoop en vervangen tractiemiddelen 2022

In 2022 zijn 4 nieuwe tractoren (PRJ1516) volgens planning aanbesteed. Vanwege oplopende levertijden zijn deze tractoren in 2023 geleverd. De levering van de geplande vrachtauto heeft in het derde kwartaal van 2025 plaatsgevonden.

PRJ1518 Aankoop/vervangen tractiemiddelen 2024

Twee tractiemiddelen uit deze investering blijken technisch langer mee te kunnen dan voorzien en worden daarom pas later vervangen. Deze tractiemiddelen worden niet meer uitgevoerd vanuit dit investeringsproject en zijn opnieuw opgenomen in het project over 2026. De laatste levering betrof de klepelmaaiers en zijn ontvangen in november 2025.

PRJ1545 Vervanging bedrijfsmiddelen (pc's, mobile telefoons en tablets)

Laptops, pc's, smartphones en tablets (en andere hardware) dienen vervangen te worden in verband met aflopende ondersteuning of einde levensduur. Een deel is in 2023 en 2024 vervangen. De laatste levering die voorzien was in dit project vond plaats in het eerste kwartaal 2025.

PRJ1585 Kantoor Terneuzen: verv. regelkast

De regelkast van kantoor Terneuzen nadert einde levensduur. Als de regelkast uitvalt, kunnen we bijvoorbeeld de temperatuur en de luchtventilatie alleen op één vaste stand instellen. In verband met de verkoop van kantoor Terneuzen wordt dit project niet uitgevoerd.

PRJ1586 Kantoor Terneuzen: vervanging lift

De vervanging van de lift (PRJ1586) moest worden uitgevoerd gezien het risico van het falen van de installatie en de langdurige impact daarvan op het gebruik van het gebouw. Het project is in 2024 voorbereid en de lift is in juli 2025 vervangen.

PRJ1587 Overige gebouwen: vervanging werkplekken

In 2024 is gestart met een inventarisatie van het bestaande en exact benodigde meubilair op de buitendienstlocaties. Het meubilair is in 2025 geleverd.

PRJ1589 Kantoor automatisering, netwerk 2024

De levering van de apparatuur heeft plaatsgevonden in 2024 en de implementatie is afgerond in 2025.

PRJ1590 Kantoor automatisering, netwerk 2025

Het netwerk voor de kantoorautomatisering wordt met deze investering gedeeltelijk vervangen: onder meer netwerkkapparatuur, draadloze toegangspunten, wifi-apparatuur, back-up en servers. Deze investering is gericht op het verbeteren van de IT-infrastructuur en netwerkprestaties, wat op zijn beurt de algehele kantoorautomatisering en zakelijke processen ten goede komt. Het helpt om efficiënter te werken, gegevens beter te beheren en de beveiliging te versterken. Dit is een vervolg op de investering PRJ1589.

PRJ1591 PA automatisering, netwerk 2024

De aanschaf van hardware voor vernieuwen van het procesautomatiseringsnetwerk heeft vertraging opgelopen. Het goed uitvoeren van een 'proof of concept' (waarbij de werking van een oplossing moet worden aangetoond) koste aanvankelijk meer tijd dan gepland en de hardware is in 2025 vernieuwd. Dit project is gekoppeld aan PRJ1592.

PRJ1592 Proces automatisering, netwerk 2025

Voor de procesautomatisering (onder andere van zuiveringen en gemalen) moeten op veel locaties modems, servers en routers vervangen worden. Deze investering betreft ook het vernieuwen van 2G/3G netwerk/modems naar 4G/5G. Dit is nodig in verband met de uitfasering van 2G/3G bij de internetproviders. De investering stelt in staat om efficiënter te werken, de kwaliteit en veiligheid te verbeteren, kosten te verlagen en te voldoen aan strikte normen en voorschriften. Dit is een vervolg op de investering PRJ1591.

PRJ1594 Werkplekken, hardware 2025

Deze investering betreft de jaarlijkse aanschaf van hardware in verband met veroudering van de hardware en uitbreiding van het personeelsbestand. Diverse bestaande hardware van het waterschap en huurders (die daarvoor een dienstverleningsovereenkomst hebben gesloten) is afgeschreven én aan vervanging toe. Het merendeel van de investering in 2025 betreft de vervanging van laptops en monitoren. Daarnaast groeit het aantal medewerkers in de begroting 2025, waarvoor extra hardware aangeschaft is.

Toelichting onderhanden investeringsprojecten

PRJ1425 Hoofdkantoor Terneuzen, vervanging CV-ketels

Beide CV-ketels in kantoor Terneuzen zijn aan het einde van de technische levensduur. Onderdelen zijn niet meer verkrijgbaar waardoor vervanging noodzakelijk was om bedrijfszekerheid van de verwarmingsinstallatie te garanderen. Er is gekozen voor een "1 op 1" vervanging van de huidige gasgestookte ketels vanwege de verkoop van het kantoor. Afronding wordt in het eerste kwartaal van 2026 verwacht.

PRJ1544 Informatie veiligheid: fysieke toegangscontrole

Het doel van dit project is het versterken van onze fysieke toegangscontrolemaatregelen om onbevoegde toegang tot fysieke locaties, apparatuur en gegevens te voorkomen. Hierdoor krijgen alleen geautoriseerde personen toegang tot specifieke gebieden. Het sleutelplan zal vervangen worden door een digitale toegangsbeheeroplossing waar bijvoorbeeld gebruik wordt gemaakt van traditionele sleutels, digitale sleutels en methoden voor toegangsverificatie. Op basis van een risicobeoordeling wordt bepaald welke maatregelen waar worden getroffen. Het kredietbedrag is daarbij taakstellend.

PRJ1546 Aankoop en vervanging tractiemiddelen 2025

Betreft de vervanging van tractiematerieel. Dit materieel wordt ingezet om het onderhoud van de afdelingen Watersystemen, Wegen en Waterkeringen uit te kunnen voeren. Oud tractiematerieel wordt ingeruild. Vervanging van 2 tractoren, 6 maaierwerktuigen en een heftruck vormen het grootste deel van deze investering. De levering van twee maaierwerktuigen en een fronthakselaar zijn nog niet ontvangen. De verwachting is dat deze in 2026 geleverd worden.

PRJ1547 Aankoop en vervangen tractiemiddelen 2026

Betreft de vervanging van tractiematerieel. Dit materieel wordt ingezet om het onderhoud van de afdelingen watersystemen, wegen en waterkeringen uit te kunnen voeren. Vervanging van 2 tractoren, 12 maaierwerktuigen en een dumpwagen vormen het grootste deel van deze investering.

PRJ1588 Hardware 2024 (werkplek/fysieke beveiliging)

Door gebrek aan personeel bij de installateur en uitstellen van werkzaamheden bij de afvalwaterketen is de vervanging van de apparatuur niet volledig afgerond. De werkzaamheden zullen in 2026 verder afgerond worden.

PRJ1595 Vernieuwen hardware 2026

Deze investering betreft de jaarlijkse aanschaf van hardware in verband met veroudering en uitbreiding van het personeelsbestand. Diverse bestaande hardware van het waterschap en huurders (die daarvoor een dienstverleningsovereenkomst hebben gesloten) is afgeschreven én aan vervanging toe. Als het aantal medewerkers groeit moet daarvoor ook extra hardware aangeschaft worden. Binnen dit investeringsproject is ook de vervanging van servers voorzien.

PRJ1597 Revisie ponton de Meerkracht

De volledige revisie aan het ponton is eind 2025 begonnen. De verwachting is dat de werkzaamheden begin 2026 zijn afgerond waarna het ponton technisch in nieuwstaat is teruggebracht. Door de grondige revisie wordt een structurele verlaging van de onderhoudskosten verwacht.

PRJ1618 Vervangen meubilair kantoor Middelburg

Veel meubilair in kantoor Middelburg is meer dan 20 jaar oud (is afkomstig van een van de rechtsvoorgangers van waterschap Scheldestromen), is versleten en voldoet niet meer aan de actuele ARBO-eisen. Het betreft met name de vervanging van bureau- en vergaderstoelen in 2025. De levering van stoelen bij vergadertafels vindt plaats in het eerste kwartaal van 2026, waarmee de investering afgerond wordt.

PRJ1619 Verwarmen/koelen sp Eindewege

De installatie voor het verwarmen en koelen op de locatie Eindewege is einde levensduur, werkt niet meer naar behoren waardoor de temperatuur moeilijk te regelen is en er veel storingen zijn. Deze wordt daarom vervangen. De uitvoering is voorlopig gepland in 2026.

PRJ1641 Presentatiemiddelen vergaderruimten

Dit project is voor de vervanging van verouderde presentatiemiddelen in vergaderruimten (beeldscherm, geluid, camera).

PRJ1642 Proces automatisering, netwerk 2026

Voor de procesautomatisering (onder andere van zuiveringen en gemalen) moeten op veel locaties modems, servers en routers vervangen worden. Deze investering betreft ook het vernieuwen van 2G/3G netwerk/modems naar 4G/5G. Dit is nodig in verband met de uitfasering van 2G/3G bij de internetproviders. De investering stelt in staat om efficiënter te werken, de kwaliteit en veiligheid te verbeteren, kosten te verlagen en te voldoen aan strikte normen en voorschriften. Dit is een vervolg op de investering PRJ1591/PRJ1592 Proces automatisering, netwerk 2024/2025.

Toelichting investeringsprojecten intern in voorbereiding

PRJ1609 Presentatiemiddelen AV-zaal

Het doel van dit project is om de AV-zaal zodanig aan te passen dat deze optimaal ondersteunt bij moderne, hybride vergaderen en publieke betrokkenheid. Dit omvat zowel de fysieke inrichting als de digitale presentatiemiddelen, met als uitgangspunt een betere verstaanbaarheid, zichtbaarheid, interactie en toegankelijkheid - zowel fysiek als digitaal door live uitzendingen. In 2025 is het project in voorbereiding genomen en aanbesteed. De fysieke werkzaamheden starten in 2026 na verstrekking van het separaat krediet.

3.3 Balans

3.3.1 Balans met toelichting

Balans

bedragen x € 1.000,-

Balans		
Omschrijving activa en passiva	Rekening 31-12-2024	Rekening 31-12-2025
ACTIVA		
Vaste activa		
Immateriële vaste activa	6.712	6.235
Materiële vaste activa	318.707	340.248
Financiële vaste activa	2.765	2.698
Vaste activa	328.184	349.181
Vlottende activa		
Vorderingen	215.973	206.495
Voorraden	8.668	8.841
Overlopende activa	16.138	6.370
Liquide middelen	123	1.674
Totaal vlottende activa	240.902	223.380
totaal activa	569.086	572.561
PASSIVA		
Vaste passiva		
Algemene reserve	25.520	29.407
Tariefegalisatiereserves	4.780	10.255
Overige bestemmingsreserves	8.588	7.541
Resultaat	8.175	3.220
Totaal eigen vermogen	47.063	50.423
Voorzieningen	4.855	5.492
Langlopende schulden	463.000	453.000
Totaal vaste passiva	467.855	458.492
Vlottende passiva		
netto vlottende schulden < 1 jaar	24.043	19.932
Overlopende passiva	30.125	43.714
Totaal vlottende passiva	54.168	63.646
Totaal passiva	569.086	572.561

Toelichting op de balans

Waarderingsgrondslagen

De grondslagen voor waardering en resultaatbepaling van de onderscheiden posten en onderdelen zijn als volgt:

- Alle activa worden bij de activering gewaardeerd op basis van de verkrijgings- of de vervaardigingsprijs (verminderd met bijdragen van derden of subsidies voor het actief). De verkrijgingsprijs is de inkoopprijs + de bijkomende kosten. De vervaardigingsprijs zijn de aanschaffingskosten van grond- en hulpstoffen + directe kosten die kunnen worden toegerekend + eventueel indirecte kosten + eventueel toe te rekenen rentekosten over tijdvak van vervaardiging actief.
- Voor de immateriële activa “bijdragen aan activa in eigendom van derden” en “afsluiten van geldleningen en het saldo van agio en disagio” geldt in principe een afschrijvingstermijn die maximaal gelijk is aan die van de activa waarvoor de bijdrage aan derden wordt verstrekt of de looptijd van de geldlening. Voor “onderzoek en ontwikkeling” geldt een afschrijvingstermijn van 5 jaar.
- Voor afschrijvingen op nieuwe investeringen geldt dat gestart wordt met afschrijven vanaf het jaar volgend op het jaar waarin het actief gereed komt/verworven wordt.
- De waardering van de financiële activa vindt plaats tegen kostprijs dan wel duurzaam lagere waarde.
- De waardering van voorraden vindt plaats tegen verkrijgingsprijs dan wel lagere marktwaarde.
- De waardering van de vorderingen en liquide middelen vindt plaats tegen de verkrijgingsprijs. Voor vorderingen wordt voor eventuele oninbaarheid een voorziening gevormd. De waardering van de kortlopende schulden vindt plaats tegen de nominale waarde.
- De arbeidsgelateerde voorzieningen per 31 december 2025 zijn gewaardeerd tegen contante waarde. Zowel de voorziening debiteuren als de voorziening belastingdebiteuren zijn gewaardeerd op basis van nominale waarde en worden in mindering gebracht op de vorderingen.
- De langlopende schulden (leningen o/g) worden gewaardeerd tegen de nominale waarde, verminderd met de aflossingen.

Ook voor de verantwoording in de rekening van baten en lasten (exploitatie) is de nominale waarde als grondslag gehanteerd. De baten en lasten van het boekjaar worden in de jaarrekening opgenomen, onverschillig of zij tot de ontvangsten en uitgaven in het desbetreffende boekjaar hebben geleid. De verliezen worden opgenomen zodra ze bekend zijn. Ten aanzien van de resultaatbepaling zijn de volgende uitgangspunten gehanteerd:

- De jaarrekening is opgesteld volgens het stelsel van lasten en baten.
- De lasten en baten zijn toegerekend aan de periode waarin ze daadwerkelijk gemaakt zijn.
- Baten zijn opgenomen voor zover ze zijn gerealiseerd.
- Verliezen worden als last genomen op het moment dat ze voorzienbaar zijn.

Voor zover eigen personeel een directe bijdrage levert aan projecten (projectgroepsleden) worden de kosten daarvan geactiveerd. Hierdoor ontstaat een goed inzicht in de werkelijke kosten van een project.

Activa

Vaste activa

Immateriële vaste activa

Hierop zijn de bestedingen verantwoord in de projecten van onderzoek en ontwikkeling, bijdragen aan activa in eigendom van derden en overige immateriële vaste activa. Duurzame waardeverminderingen worden onafhankelijk van het resultaat in aanmerking genomen.

De specificatie van deze activa is als volgt:

bedragen x
€ 1.000

Immateriële vaste activa	Boekwaarde 31-12-2024	Overheveling vanuit 2024	Boekwaarde 01-01-2025	investering	bijdragen derden/ subsidies	desinvestering (inruil/ afstoten)	afwaardering wegens duurz. Waardevermindering	afschrijving	boekwaarde 31-12-25
Kosten verbonden aan het sluiten van geldleningen en het saldo van agio en disagio	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kosten van onderzoek en ontwikkeling voor een actief	77	-	77	-	-	-	-	-60	17
Bijdragen aan activa in eigendom van DERDEN	5.978	-	5.978	-	-	-	-	-477	5.501
Geactiveerde immateriële vaste activa	6.054	-	6.054	-	-	-	-	-537	5.518
Onderhanden immaterieel	658	-	658	59	-	-	-	-	717
Totaal immateriële activa	6.712	-	6.712	59	-	-	-	-537	6.235

Eind 2025 zijn er een 6-tal projecten onderhanden danwel in voorbereiding.

Materiële vaste activa

Dit betreffen de investeringen in bijvoorbeeld gronden, watergangen, gemalen, wegen, tractiemiddelen en dergelijke.

De specificatie van deze activa is als volgt:

bedragen x
€ 1.000

Materiële vaste activa	boekwaarde 31-12-2024	Overhevelingen vanuit 2024	boekwaarde 01-01-2025	investeringen	bijdragen derden/ subsidies	desinvestering (inruil/afstoten)	afwaardering wegens duurz. Waarde- vermindering	afschrijving	boekwaarde 31-12-25
Gronden en terreinen	578	-	578	-				-27	551
Woonruimten	-		-	-				-	-
Bedrijfsgebouwen	25.870	-	25.870	-				-829	25.042
Grond-weg en wb-werken	220.052	16.305	236.357	216				-17.716	218.856
Vervoermiddelen	6.431	-	6.431	971		-120		-981	6.301
Machines, app., werktuigen	1.161	-	1.161	547		-2		-295	1.411
Overige mat. Activa	-	-	-	-				-	-
totaal vaste activa	254.093	16.305	270.398	1.734	-	-123	-	-19.847	252.162
Onderhanden werken	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bedrijfsgebouwen	-	-	-						-
grond-weg en wb werken	62.524	-16.305	46.219	63.655	-26.700				83.175
Vervoermiddelen (ook peilboot)	10	-	10	290					299
Machines, app., werktuigen	-	-	-						-
Overige mat vaste activa	2.080	-	2.080	2.532					4.612
Totaal onderhanden	64.614	-16.305	48.309	66.477	-26.700	-	-	-	88.086
Totaal	318.707	-	318.707	68.211	-26.700	-123	-	-19.847	340.248

Duurzame waardeverminderingen worden onafhankelijk van het resultaat in aanmerking genomen.

Voor een verdere toelichting wordt verwezen naar de eerder genoemde paragraaf 3.2, waarin nader wordt ingegaan op de investeringsprojecten.

De overheveling vanuit 2024 betreft de afgeronde projecten uit het verslagjaar 2024. In 2025 komt de bruto besteding op € 68,2 miljoen. Daarnaast is € 26,7 miljoen aan subsidie verantwoord op een 16-tal projecten, waarbij de HWBP-projecten hierin een groot aandeel hebben. Tractiemiddelen zijn ingeruild waarvan de boekwaarde € 123.000,- betreft. De inruilopbrengsten zijn conform voorschriften verantwoord in de exploitatie. In 2025 komt de afschrijvingslast op € 19,8 miljoen. De boekwaarde per eind 2025 bedraagt € 340,2 miljoen, waarvan € 88,1 miljoen in de onderhanden werken.

Financiële vaste activa

Deze activa zijn gewaardeerd op basis van de verkrijgingsprijs. De specificatie van deze activa is als volgt:

bedragen x € 1.000

soort actief	Boekwaarde 31-12-2024	Verschuiving	Boekwaarde 1-1-2025	mutatie	Boekwaarde 31-12-2025
Kapitaalverstrekking aan:					
- deelnemingen	-		-		-
- gemeenschappelijke regelingen	-		-		-
- verbonden partijen	2.765		2.765	-67	2.698
Langlopende leningen aan	-		-		-
- openbare lichamen	-		-		-
- deelnemingen	-		-		-
- overige verbonden partijen	-		-		-
Overige langlopende leningen	-		-		-
Uitzettingen met rentetyp.lpt >= 1 jr.:	-		-		-
- In 's Rijks schatkist	-		-		-
- Nederlands schuld papier	-		-		-
- overige uitzettingen	-		-		-
Totaal financiële activa	2.765	-	2.765	-67	2.698

Kapitaalverstrekking aan bedrijven

De kapitaalverstrekkingen betreffen de in ons bezit zijnde deelnemingen (aandelen) in de aandelen Nederlandse Waterschapsbank N.V., de aandelen en agio aandelen in SNB en verstrekte waarborgsommen.

In 2025 heeft een agio terugstorting plaatsgevonden van € 66.934,- (besluit algemene vergadering aandeelhouders van 10-12-2025). De stand van de agioreserve per 31-12-2025 is € 1.472.573,-, hiervan zal jaarlijks (tot en met 2037) een deel worden terugbetaald.

Flottende activa

De vlottende activa bestaan uit de kortlopende vorderingen (debiteuren), voorraden, overlopende activa en liquide middelen.

bedragen x € 1.000

Vorderingen	01/01/2025	31/12/2025
Kortlopende uitzettingen (< 1 jaar)		
verstrekte kasgeldleningen aan openbare lichamen;		80.000
overige verstrekte kasgeldleningen;	-	
uitzettingen in 's Rijks schatkist;	204.561	108.651
uitzettingen in de vorm van Nederlands schuld papier;	-	
overige uitzettingen		
Totaal	204.561	188.651
Kortlopende vorderingen		
vorderingen op belastingdebiteuren	4.504	5.713
vorderingen als gevolg van subsidies en bijdragen	975	1.431
vorderingen op openbare lichamen	5.430	10.047
overige vorderingen	502	652
Totaal	11.412	17.844
Totaal vorderingen	215.973	206.495

Uitzettingen kasgeldleningen aan openbare lichamen

In 2025 zijn diverse kasgeldleningen uitgezet. Dit betreffen leningen met een looptijd van minder dan 1 jaar.

Uitzettingen bij 's Rijksschatkist

Betreft de rekeningverhouding met het Rijk waar de overtollige middelen wordt aangehouden conform de regeling schatkistbankieren decentrale overheden.

Vorderingen op debiteuren

De aanslagen 2025 zijn tijdig verstuurd en het invorderingstraject is tijdig opgestart. De vordering voor de door Sabewa Zeeland opgelegde belastingaanslagen bedraagt € 7.773.000,-, waarvan € 6.956.000,- belastingvorderingen en € 817.000,- invorderingsopbrengsten betreft. Voor de voorziening dubieuze debiteuren is in totaal € 2.060.000,- opgenomen, waarvan € 1.707.000,- voor de voorziening belastingen en € 353.000,- voor de voorziening invorderingsopbrengsten. In onderstaande tabel is de hoogte van de voorziening dubieuze debiteuren en het totaalbedrag van de belastingdebiteuren (inclusief invorderingsopbrengsten) per 31-12-2025 nader uitgesplitst.

bedragen x € 1.000

jaar	Eigenaren	Gebruikers	Bedrijven	Overige	Invorderingsopbrengsten	Totaal
t/m 2020	109	258	118	2		487
2021	55	117	56	-		228
2022	75	184	85	-		344
2023	137	486	179	-		802
2024	321	855	360	-		1.536
2025	1.196	1.903	459	-	817	4.375
sub-totaal vorderingen	1.894	3.803	1.257	2	817	7.773
voorzieningen	-393	-960	-354		-353	-2.060
totaal	1.501	2.843	903	2	464	5.713

Vorderingen als gevolg van subsidies en bijdragen

Hiervan heeft € 382.205,- betrekking op de afrekening van het beheer en onderhoud van bebouwd gebied (BOB) met 12 gemeentes. € 821.058 heeft betrekking op de afrekening ATS met de gemeente Terneuzen, € 163.850,- betreft de cofinanciering van DAW-projecten in 2025 (provincie Zeeland), € 24.368,- betreft de afrekening van de solidariteitsbijdrage muskus- en beverratten 2025 met de Unie van Waterschappen en € 39.861,- betreft baggerwerkzaamheden welke uitgevoerd zijn in samenwerking met Rijkswaterstaat.

Vorderingen op openbare lichamen

De vordering bestaat voor het grootste gedeelte uit de afrekening met Sabewa voor de belastingopbrengsten van € 9.813.000,-. Daarnaast betreft het nog te ontvangen huuropbrengsten voor verhuur van ruimtes € 26.000,-, nog te ontvangen leges van diverse gemeenten € 3.000,-, teruggave Pro-Rata btw € 30.500,-, suppletie en de overdrachtsvergoeding van de lichtmasten door gemeente Sluis € 62.500,-, kosten onderhoud IBA's € 48.400,-, de citrixaansluiting voor Sabewa € 28.000,- en diverse kleinere posten.

Overige vorderingen

De betreffen de nog te ontvangen bedragen van derde partijen. De grootste posten zijn:

- € 203.425,- voor leges ten laste van diverse partijen
- € 89.336,- retributie zoetwater Tholen
- € 56.226,- aan schade afhandeling met diverse partijen
- € 63.915,- voor de slibverwerking met Evides en The Swaen
- € 20.000,- betreft dwangsommen aan meerdere partijen in verband met onttrekking grondwater
- € 20.000,- betreft de bijdrage aanplant vleesmuisproject van stichting landschapsbeheer Zeeland

Voorraden

Op de balans wordt het saldo van de opgebouwde strategische grondvoorraad verantwoord onder de voorraden.

In 2025 werd € 70.000,- aan landbouwgrond aangekocht en per saldo voor € 103.000,- extra gronden verworven doormiddel van ruil. De (aanschaf)waarde van de in voorraad zijnde gronden bedraagt per 31 december 2025 € 8.841.000,- (31-12-2024 € 8.668.000,-).

Overlopende activa

bedragen x € 1.000

Overlopende activa	01/01/2025	nog te ontvangen/ vooruitbetaald	ontvangen /verrekend	31/12/2025
Nog te ontvangen uitkeringen van:				
Europese overheidslichamen	3.074	451	-3.033	493
Rijk	6.092	1.409	-6.092	1.409
overige Nederlandse overheidslichamen	375	349	-375	349
Overige nog te ontvangen	5.514	2.696	-5.383	2.829
Vooruitbetaalde bedragen	1.082	1.206	-998	1.290
Totaal	16.138	6.111	-15.880	6.370

Nog te ontvangen uitkeringen

- De nog te ontvangen van Europese overheidslichamen betreft:

- de intereg subsidies van de Projecten Wij-water (PRJ1520A) voor € 63.000,- en Klimaat robuust watermanagement (PRJ1170B) voor € 345.000
- subsidie voor aanleg van vispassages vanuit het Nationaal Strategisch Plan (NSP) voor € 85.000,-
- De nog te ontvangen post van het rijk betreft:
 - een SPUK vergoeding voor belasting kwijtscheldingen in het kader van de kindertoeslagaffaire;
 - de subsidie van HWBP-project Buitenhaven Vlissingen-verkenning (PRJ1447A) voor € 1.290.000,-
 - Covid bemonstering voor € 114.000,-.
- De nog te ontvangen posten van overige Nederlandse overheidslichamen betreft:
 - De SIM-subsidie voor het project Keizersbolwerk € 15.000,-;
 - De nog te ontvangen rente van diverse kasgeldleningen voor totaal € 226.000;
 - uitgevoerd onderhoud voor gemeente Terneuzen en Middelburg, samen € 59.000,-.
 - Burenpolder riolering, gemeente Reimerswaal € 25.000,-
 - Watstad, energie gemeente Middelburg € 17.000,-
 - afrekening laadpalen, rijkswaterstaat € 6.000,-
- In de overige nog te ontvangen bedragen zit onder andere:
 - nog op te leggen belastingvorderingen € 1.366.000,-;
 - de renteafrekening van het schatkistbankieren € 710.000,-;
 - de retributie Tholen € 296.000 , -;
 - vergoeding vanuit de verzekering voor de brandschade aan de regelkasten € 149.000,-;
 - de afrekening met Sabewa voor de licenties € 48.000,-;
 - Afrekening slib € 85.000,-;
 - de afrekening voor POW huisvesting en uren € 62.000,-;
 - Evides € 104.000,-;
 - Diverse kleinere bedragen voor in totaal € 9.000,-
- De vooruitbetaalde bedragen betreffen kosten die betrekking hebben op 2026 of later. De grootste bedragen betreffen:
 - Bijdrage Sabewa € 208.000,-
 - Microsoft licentie € 136.000
 - Software abonnement Quote € 61.000,-
 - Onderhoud TIM € 41.000,-
 - Onderhoud Hexagon € 47.000,-
 - Licentie Mylex € 28.000,-
 - Licentie Mercell € 33.000,-
 - Licentie Pepperflow € 64.000,-

Liquide middelen

bedragen x € 1.000

Liquide middelen	01/01/2025	31/12/2025
Rekening-courantverhouding met de waterschapsbank	103	1.662
Rekening-courantverhoudingen met niet-financiële instellingen.	20	13
Kas	-	
Totaal	123	1.674

Het drempelbedrag schatkistbankieren bedraagt € 3.378.000,- (het drempelbedrag is gelijk aan 2,0% van het begrotingstotaal).

Het drempelbedrag is in 2025 niet overschreden.

Het bedrag dat in het kader van dit drempelbedrag buiten 's Rijks schatkist is gehouden:

bedragen x
€ 1.000

Schatkistbankieren		Norm	Begrotingstotaal 2025	Kwartaal 1	Kwartaal 2	Kwartaal 3	Kwartaal 4
(1)	Drempelbedrag	2%	168.903.000	3.378	3.378	3.378	3.378
(2)	Kwartaalcijfer op dagbasis buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen			2.730	3.003	2.598	2.924
3a = (1)>(2)	Ruimte onder het drempelbedrag			648	375	781	454
3b = (2)>(1)	Overschrijding van het drempelbedrag						

Passiva

Eigen vermogen

Algemene reserves	Saldo 31-12-2024 voor resultaat- bestemming	Onttrekking resultaat 2024	Toevoeging resultaat 2024	Saldo 31-12-24 na resultaat- bestemming	Onttrekking 2025	Toevoeging 2025	Saldo 31-12-2025
watersysteembeheer	22.287	-	1.528	23.816	-4.439	3.498	22.874
zuiveringsbeheer	3.233	-	1.682	4.915	-452	2.069	6.532
Totaal algemene reserves	25.520	-	3.211	28.731	-4.891	5.567	29.407

Bij de bestemming van het jaarrekeningresultaat 2024 is € 1.528.000,- toegevoegd aan de algemene reserve watersysteembeheer en € 1.682000,- toegevoegd aan de algemene reserve zuiveringsbeheer. De toevoegingen en onttrekkingen aan de algemene reserves watersysteembeheer en zuiveringsbeheer in 2025 zijn conform de primaire begroting en de 3e en 4e begrotingswijziging. De begrotingswijzigingen betreffen, lagere afschrijvingskosten, hogere dividenduitkering, resultaat Veerse Meer van de jaren 2023 en 2024, vervallen voorfinanciering HWBP, vorming reserve lichtmasten en lagere personeelslasten.

bedragen x € 1.000

Bestemmingsreserves	Saldo 31-12-2024 voor resultaat-bestemming	Onttrekking resultaat 2024	Toevoeging resultaat 2024	Saldo 31-12-24 na resultaat-bestemming	Onttrekking 2025	Toevoeging 2025	Saldo 31-12-2025
Tariefegalisatiereserves							
Watersysteemheffing ingezetenen	907	-	679	1.586	-200	406	1.792
Watersysteemheffing ongebouwd	145	-14	-	132	-	448	580
Watersysteemheffing gebouwd	2.974	-	841	3.815	-800	379	3.394
Watersysteemheffing natuurterreinen	83	-6	-	76	-	-27	49
zuiveringsheffing	671	-	2.133	2.804	-	1.636	4.440
Totaal tariefegalisatiereserves	4.780	-20	3.653	8.413	-1.000	2.842	10.255

Bij de bestemming van het jaarrekeningresultaat van 2024 is € 3.653.000,- aan de tariefegalisatiereserves toegevoegd en € 14.000,- onttrokken. In 2025 is conform de primaire begroting € 1.000.000,- onttrokken waarvan € 200.000,- ter demping van het tarief ingezetenen en € 800.000,- ter demping van het tarief gebouwd. Daarnaast is € 2.842.000,- toegevoegd in verband met hogere belastingopbrengsten, wat conform de kostenverdeling verdeeld is over de verschillende tariefegalisaties.

bedragen x € 1.000

Bestemmingsreserves	Saldo 31-12-2024 voor resultaat-bestemming	Onttrekking resultaat 2024	Toevoeging resultaat 2024	Saldo 31-12-24 na resultaat-bestemming	Onttrekking 2025	Toevoeging 2025	Saldo 31-12-2025
Overige bestemmingsreserves							
Impuls verkeersveiligheid	3.071	-	-	3.071	-1.172	-	1.899
cultuurhistorische duikers en sluizen	323	-	-	323	-	-	323
Innovatie	15	-	-	15	-	-	15
Veerse Meer	275	-	-	275	-12	28	291
te verstrekken subsidies (Leader)	195	-	-	195	-25	-	170
Kader Richtlijn Water (KRW)	247	-	-	247	-131	-	116
GGA wegen	9	-	-	9	-	-	9
effluent - onderzoek industrieel afvalw.	62	-	-	62	-	-	62
informatieveiligheid	793	-	-	793	-168	-	625
Assetmanagement	1.199	-	-	1.199	-373	-	826
Muskusrattenbestrijding	803	-	-	803	-311	-	492
Arbo maatregelen 2024-2026	273	-	-	273	-83	-	190
Kennis en ontwikkeling medewerkers 2024	150	-	-	150	-150	-	-
Baggeren Grote Wateren	-	-	-	-	-	700	700
Bestemmingsreserve lichtmasten	-	-	-	-	-	449	449
Bestemmingsreserve Participatie en Trainees	-	-	-	-	-	500	500
Uitgestelde werken en diensten	1.173	-	1.331	2.504	-2.504	874	874
Totaal overige bestemmingsreserves	8.588	-	1.331	9.919	-4.929	2.551	7.541

Impuls verkeersveiligheid

In de begroting 2025 was een bedrag van € 1.254.000,- opgenomen voor werkzaamheden in het kader van de impuls verkeersveiligheid. De onderstaande werkzaamheden zijn in 2025 gerealiseerd waarvoor in totaal en bedrag van € 1.172.000,- uit de reserve wordt onttrokken.

- Onderhoud fietspad Ringdijk Noord bij Cadzand en onderhoud Langeweg te Hoek
- Vervangen van een deel van de grasbetonblokken door asfalt aan de Baaiweg bij Zoutelande

- Aanleg van ongeveer 15 kilometer doorgroeistenen
- Extra verkeersveiligheidsmaatregelen
- Inhuur/Onderzoek

Cultuurhistorische duikers en sluisen

Bestemmingsreserve is gevormd voor het herstel van cultuurhistorische duikers. In 2021 is besloten € 500.000,- toe te voegen om het beleid inzake cultuurhistorische duikers te continueren. Er zijn in 2025 geen onttrekkingen gedaan en resteert een bedrag van € 323.500,-. De verwachting is dat dit budget in 2026 wordt benut.

Innovatie

De reserve is gevormd ten behoeve van de uitvoering van innovatieve werkzaamheden. Bij de vorming van de reserve was € 370.000,- beschikbaar. In 2016 tot en met 2024 is in totaal € 355.000,- onttrokken. Er resteert een bedrag van € 15.000,-. Er zijn vooralsnog geen nieuwe onttrekkingen voorzien.

Veerse Meer (convenant)

De reserve is gevormd vanuit de voormalige algemene reserve Veerse Meer. Hieraan worden de batige saldi vanuit het samenwerkingsconvenant toegevoegd en de nadelige saldi onttrokken. In 2025 is € 12.000,- onttrokken voor het nadelig saldo van 2023 en € 28.000,- toegevoegd door het batig saldo van 2024.

Leader

In 2014 is waterschap Scheldestromen betrokken geweest bij de totstandkoming van de Lokale Ontwikkel Strategieën (LOS) voor Midden Noord Zeeland en Zeeuws Vlaanderen voor het LEADER programma. LEADER is een onderdeel vanuit het Plattelands Ontwikkelings Programma (POP3). Het programma biedt kansen voor het financieren van initiatieven in Midden Noord Zeeland op het gebied van: Levende landbouw, Samenwerking in de vrijetijdseconomie en Burgerinitiatief. Door het leveren van een bijdrage aan de cofinanciering van het LEADER programma wordt voldaan aan de inspanningsverplichting die is aangegaan in 2015. Doordat de verstrekking van cofinanciering enkel plaats vindt als een initiatief bijdraagt aan één of meerdere doelen van het waterschap, is er rechtstreeks profijt van deze inzet. Tevens kan er door middel van deze inzet invulling worden gegeven aan één van de prestaties welke is geformuleerd onder het thema klimaatadaptatie; 'We ontwikkelen stimuleringsbeleid om kleine betaalbare initiatieven breder bij bewoners en bedrijven onder de aandacht te brengen. In de 1e begrotingswijziging 2021 is er een bestemmingsreserve van € 250.000,- gevormd voor de cofinanciering hiervan. In 2025 is er een bedrag van € 25.000,- onttrokken uit de bestemmingsreserve.

Kaderrichtlijn Water

De reserve is gevormd voor kennisontwikkeling ten behoeve van de Kaderrichtlijn Water. De aanpak KRW wordt herzien in samenwerking met de provincie Zeeland. Hieruit is een actieplan gevolgd voor de besteding van het beschikbaar gesteld budget ten behoeve van de realisatie van de KRW doelen per eind 2027. In 2025 is € 131.000,- ingezet voor onderzoeken naar de overleving van vis bij hevelvispassages en voor de effectiviteit van vispassages.

GGA Wegen

De reserve is gevormd ten behoeve van de gebiedsgerichte aanpak wegen. In 2025 heeft er geen onttrekking plaatsgevonden.

Onderzoek industrieel afvalwater effluent

De reserve is in 2021 gevormd, voortgekomen uit het Waterschapsbeheerprogramma 2022-2027. Met deze reserve wordt het onderzoek rondom de verwerking van industrieel afvalwater in de Kanaalzone gefinancierd. Het doel is een gezamenlijke visie op de verwerking van het bedrijfseffluent in de toekomst en afspraken maken over de verdeling van taken en kosten. Hiervoor is € 90.000,- beschikbaar verdeeld over de jaren 2022- 2027. Voor 2025 hebben hieraan geen onttrekkingen plaatsgevonden.

Informatieveiligheid

In het Bestuursakkoord 2023-2027 is opgenomen dat digitalisering een steeds grotere rol speelt voor het halen van de doelstellingen van het waterschap. Digitalisering brengt ook risico's met zich mee, zoals datalekken en vormen van cybercriminaliteit. Voor de doorontwikkeling van informatiebeveiliging en implementatie van het beleid informatieveiligheid is hiervoor een totaalbedrag benodigd van € 1,4 miljoen. Met deze investering vergroten we de weerbaarheid van de systemen benodigd voor de uitvoering van onze primaire- en administratieve taken. In 2025 heeft er een onttrekking plaatsgevonden van € 168.000,-.

Assetmanagement

In de Strategienota 2015-2019 is opgenomen dat assetmanagement voor zuiveringstechnische werken wordt doorontwikkeld tot op certificeerbaar niveau (ISO55000) in 2020. De andere programma's maken een start met de implementatie hiervan. Om hier invulling aan te geven is in 2016 een GAP-analyse gemaakt voor de hele organisatie, waarin duidelijk wordt op welke onderdelen het waterschap moet ontwikkelen bij het implementeren van assetmanagement.

Vanuit het resultaat 2016 is een bestemmingsreserve gevormd van € 375.000,-. en in 2020 en 2021 is daar € 1.460.000,- per jaar aan toegevoegd ten behoeve van externe kosten en formatieplaatsen (incl. overhead) voor de periode 2022-2024. In 2025 is er € 373.000,- onttrokken uit de reserve.

Muskusrattenbestrijding

Om de gewenste landelijke doelstellingen in 2033 te behalen en voor de solidariteitsbijdrage in aanmerking te komen, is meer capaciteit ingezet voor de bestrijding van muskusratten. We moeten de vangsten aanzienlijk terugbrengen in 2033. Voorzien is dat er in 2033 een bestendig onderhoudsniveau is en met de grensbewaking de muskusrat in Zeeland onder controle gehouden kan worden. Met de inzet van € 1,3 miljoen heeft de algemene vergadering op 2 juni 2022 ingestemd en is de bestemmingsreserve gevormd. (1e begrotingswijziging 2022). In 2025 is aan deze reserve € 311.000,- onttrokken.

Arbo maatregelen 2024/2025

De reserve is gevormd voor de uitvoering van de Arbomaatregelen. Hiervoor is een arbo-uitvoeringsplan 2023-2026 opgesteld waarvoor een bestemmingsreserve van € 337.000,- is gevormd. In 2025 is er € 83.000,- onttrokken uit de reserve.

Kennis en ontwikkeling medewerkers 2024

Waterschap Scheldestromen hecht er veel waarde aan dat medewerkers over actuele kennis beschikken en zich kunnen ontwikkelen om het waterschapswerk nu en in de toekomst goed uit te kunnen voeren. In 2023 is er een bedrag van € 150.000,- opgenomen in een bestemmingsreserve. Dit bedrag is in 2025 onttrokken.

Baggeren grote wateren

Vanaf 2025 zijn de nieuwe verantwoordingsvoorschriften voor de waterschappen van toepassing. Onderhoudsmatige werkzaamheden kunnen niet meer worden geactiveerd. Hierdoor vindt er een overheveling van baggerwerkzaamheden plaats van de investeringen naar de exploitatie. Dit betreft de baggerwerkzaamheden grote wateren. Er geldt hiervoor een overgangsregeling van 5 jaar (2025-2029). Op basis van het programmeren en prioriteren van baggerprojecten wordt uitgegaan van een gemiddelde besteding van € 3.500.000,- op jaarbasis. Dit betekent een overheveling van € 700.000,- per jaar vanaf 2025. De baggerprojecten kunnen sterk uiteen lopen, waardoor dit een ongewenst effect heeft op het exploitatiebudget en zodoende ook op de lastendruk. Deze fluctuaties kunnen worden opgevangen middels het vormen van een voorziening of een bestemmingsreserve. Doordat het waterschap bij baggerprojecten mede afhankelijk is van het weer, de medeoverheden en de beschikbaarheid van baggerdepots kan in de praktijk de meerjarenplanning en realisatie uit elkaar lopen, wat niet wenselijk is bij een voorziening. Er is daarom bij het vaststellen van de begroting 2025 een bestemmingsreserve 'baggeren grote wateren' gevormd, waarmee de fluctuaties in de jaren 2028, 2030 en 2031 worden opgevangen en hiermee een kostenegalitatie op dit onderdeel wordt gerealiseerd. De reserve voor baggerprojecten is gevormd voor een looptijd 7 jaar (2025 t/m 2031).

Bestemmingsreserve lichtmasten

Vanaf 2024 is met een aantal gemeenten een overeenkomst afgesloten voor overdracht van lichtmasten langs waterschaps- en/of gemeentewegen die nog in beheer en onderhoud waren bij de andere partij. Bij elke overdracht ontvangen wij een gewenningsbijdrage voor toekomstig onderhoud en beheer van deze overgedragen lichtmasten. In 2024 is € 169.000,- ontvangen als gewenningsbijdrage en in 2025 € 280.000,-. Een aantal gemeentes hebben gekozen voor een overgangsregeling, waardoor er voor de komende (minimaal 4) jaren sprake is van structurele stortingen. In 2025 (4e begrotingswijziging) is de bestemmingsreserve gevormd, waarbij € 449.000,- is toegevoegd aan de reserve. De nog te ontvangen gewenningsbijdragen worden jaarlijks bij vaststelling van de jaarrekening toegevoegd aan de reserve. De reserve wordt gevormd voor een looptijd 5 jaar (2026 t/m 2030). Bij de resultaatbestemming van de jaarrekening wordt € 62.000,- toegevoegd aan de bestemmingsreserve.

Bestemmingsreserve Participatie en Trainees

In 2025 (4e begrotingswijziging) is de reserve gevormd en hierin is € 500.000,- gestort vanuit de ruimte in het personeelsbudget Bestuur en Organisatie. Ter uitvoering van de verplichtingen uit de Participatiewet en ter bevordering van het aantrekken van jongeren is deze bestemmingsreserve gevormd. Voor participatie is € 320.000,- gereserveerd en € 180.000,- voor trainees. Deze reserve waarborgt de continuïteit van opleidings- en begeleidingsactiviteiten en de inzet van middelen voor loonkostencompensatie. Hiermee wordt invulling gegeven aan onze beleidsdoelstelling om jongeren en werkzoekenden met een afstand tot de arbeidsmarkt te ondersteunen. In 2026 en 2027 wordt dit budget benut.

Uitgestelde werken en diensten

Ieder jaar worden in de meerjarenraming budgetten toegekend voor geplande werkzaamheden in het betreffende begrotingsjaar. Door verschillende redenen kan het voorkomen dat de werkzaamheden (gedeeltelijk) niet zijn uitgevoerd en het budget niet (volledig) besteed is. Het is mogelijk om de restantmiddelen via de reserve uitgestelde werken opnieuw beschikbaar te stellen in het daaropvolgende jaar of jaren. In 2025 is er € 2.504.000 onttrokken aan de reserve om de werkzaamheden in 2025 uit te voeren conform de 1e begrotingswijziging. In november 2025 (4e begrotingswijziging) is ingestemd met een toevoeging van € 874.000,-.

Vreemd vermogen

Voorzieningen

bedragen x € 1.000

Voorzieningen	Saldo 1-1-2025	Interne vermin- deringen	Externe vermin- deringen	Interne vermeer- deringen	Externe vermeer- deringen	Saldo 31-12-2025
Arbeidsgerelateerd						
Voormalig personeel	18		-195	154	158	134
Ingegane pensioenen personeel	154		-52	6		109
Pensioenen bestuurders	4.106		-267	897		4.736
Wachtgelden bestuur	-		-			-
PBB-vitaliteit	577	-230		165		512
Totaal	4.855	-230	-513	1.222	158	5.492

Voorzieningen voormalig personeel

De werkelijke uitkeringen en het risico daarop zijn in deze voorziening opgenomen. In 2025 is € 195.000,- betaald aan uitkeringen ten laste van deze voorziening en is € 158.000,- aan uitkeringen ontvangen en toegevoegd aan de voorziening. Daarnaast is de voorziening op basis van actualisatie verhoogd met met € 154.000,-.

Voorziening ingegane pensioenen personeel

Deze voorziening is gevormd voor de pensioenrechten van voormalig personeel waarvan de diensttijd in het verleden niet in aanmerking kwam voor (ABP-)pensioen. Dit betreft die oud-personeelsleden welke in het verleden alleen (veelal) in de zomermaanden werkzaam waren voor de diverse polderbesturen of waterschappen.

De provincie heeft voor deze categorie oud-personeelsleden een regeling vastgesteld, waardoor deze ook recht kregen op een ouderdoms- of nabestaandenpensioen. Aan uitkering is dit jaar € 52.000,- betaald. Een berekening van de benodigde omvang van de voorziening resulteerde in een verhoging met € 6.000,-.

Voorziening pensioenen bestuurders

Deze voorziening is gevormd voor de pensioenrechten van huidige en voormalige bestuurders. De uitkeringen en eventuele overdracht komen ten laste van deze voorziening. In 2025 is ten laste van deze voorziening € 267.000,- uitgekeerd. Het berekenen van de benodigde hoogte van de voorziening resulteerde in een verhoging met € 897.000,-. In dit bedrag is op basis van de voorschriften rekening gehouden met de introductie van het nieuwe pensioenstelsel op basis van de Wet toekomst pensioenen (Wtp). Vanaf 1 januari 2028 worden de pensioenen, die momenteel onder de Appa (Arbeidsvoorwaardenregeling politieke ambtsdragers) vallen, ondergebracht bij pensioenfonds ABP. De overgang is wettelijk geregeld en niet vrijwillig; politieke ambtsdragers vallen dan wettelijk onder de verplichtstelling van het ABP. Om de bestaande pensioenen te kunnen overzetten, wordt eenmalig een collectieve waardeoverdracht uitgevoerd. De overdracht is zo ingericht dat er geen nadelige gevolgen zijn voor de pensioenaanspraken van de ambtsdragers, noch voor de andere pensioendeelnemers van ABP. Voor de overdrachtswaarde is op de balans van het waterschap een voorziening opgenomen op basis van een externe contante waarde berekening. Op het moment van overdracht (1-1-2028) wordt rekening gehouden met de dekkingsgraad bij het ABP. Op basis van de voorschriften moet bij de actualisatie per 31 december 2025 rekening worden gehouden met deze dekkingsgraad. De dekkingsgraad bedraagt momenteel (bij het ABP) ruim 122,2% (per november 2025). De toevoeging aan deze voorziening heeft dan ook grotendeels te maken met deze dekkingsgraad. Voor de toevoegingen moet uitgegaan worden van de uitgangspunten in de circulaire 'aanpassingen pensioenen en inhoudingen APPA' van het Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties. De rekenrente voor toekomstige pensioenen is dit jaar 2,704% (2025 2,325%). Voor de reeds ingegane pensioenen zijn de grondslagen voor de wettelijke tarieven gebruikt met een rekenrente van 2,954% (was 2,355%). De benodigde omvang wordt berekend door een gespecialiseerd extern bureau.

Voorziening wachtgeldten bestuur

Deze voorziening is gevormd voor de wachtgeldrechten van huidige en voormalige bestuurders. Momenteel zijn deze er niet zodat er in 2024 dan ook geen sprake is van onttrekkingen en/of toevoegingen aan deze voorziening.

Voorziening PBB-vitaliteit

Vanaf 2021 is in de CAO opgenomen dat iedere medewerker voor € 6.000,- (deeltijders naar rato) aan uren kan inzetten voor vitaliteit. De aanvraag kan tot en met 2030 worden ingediend.

Op basis van de aanvragen en verwachte aanvragen is de dotatie aan de voorziening berekend. Dit is grotendeels gebaseerd op ontvangen aanvragen voor vitaliteitsverlof en deels op inschatting van de nog te verwachten aanvragen. In 2025 is een bedrag van € 165.000,- aan deze voorziening toegevoegd en een bedrag van € 230.000,- vrijgevallen door opname van uren. Jaarlijks wordt de dotatie voor deze voorziening op basis van actualisatie bepaald.

Langlopende schulden

bedragen x € 1.000

Schulden > 1 jaar	01/01/2025	31/12/2025
a. Obligatie leningen van:		
1. andere openbare lichamen		
2. overigen		
b. Onderhandse leningen van:		
1. Openbare lichamen	10.000	
2. Binnenlandse pensioenfondsen en verzekeringsinstellingen		
3. binnenlandse banken en overige financiële instellingen	453.000	453.000
4. Binnenlandse bedrijven		
5. Overige binnenlandse sectoren		
6. Buitenlandse inst., fondsen, banken, bedrijven en overige sectoren		
c. Door derden belegde gelden		
d. Derivaten op vaste schulden		
e. Langlopende financiële lease verplichtingen		
f. waarborgsommen		
Totaal	463.000	453.000

In 2025 werd voor een totaal bedrag van € 10.000.000,- afgelost. De aflossing betreft een geldlening met een rentepercentage van 2,64%. Het gewogen gemiddelde rentepercentage van de ten laste van het boekjaar komende rente is 2,03% (afgezet ten opzichte van de beginstand van 1-1-2025). In 2025 zijn geen nieuwe leningen afgesloten.

Kortlopende schulden en overlopende passiva

bedragen x € 1.000

Netto vlottende schulden < 1 jaar	01/01/2025	31/12/2025
a. Overige kasgeldleningen		
b. derivaten op kortlopende geldleningen		
c. negatieve bank saldi	-	
d. Schulden aan leveranciers	21.119	16.335
e. Schulden i.v.m. te betalen belastingen, sociale en pensioenpremies	2.648	3.312
f. overige	277	284
Totaal	24.043	19.932

In 2025 zijn de netto vlottende schulden afgenomen met in totaal ongeveer € 4.111.000,-. De daling doet zich voornamelijk voor bij de schulden aan leveranciers (uitgevoerde werken in 2025). De te betalen belastingen laat daarentegen een stijging zien.

bedragen x € 1.000

Overlopende passiva	01/01/2025	af	ontvangen/ bij	31/12/2025
a. Voorschotten van:				
Europese Unie				-
Rijk	16.742	-29.066	38.367	26.044
Overige openbare lichamen	-	-128	562	434
b. Vooruitontvangen bedragen	115	-113	-	2
c. Nog te betalen: overige	13.267	-11.289	15.255	17.233
Totaal	30.125	-40.595	54.184	43.714

Specificatie ontvangen voorschotbedragen met een specifiek bestedingsdoel	01/01/2025	af	ontvangen/ bij	31/12/2025
Rijk	16.742	-29.066	38.367	26.044
Strategisch Plan Verkeersveiligheid	1.532	-1.095	3.287	3.723
Keizers bolwerk	38	-47	9	-
Wet Openbare Overheid	129	-47	-	83
COVID	59	-59	-	-
Restopgave vooroeverbestorting	10.591	-	-	10.591
Monsterafnames RIVM drugsonderzoek	1	-	-	1
Versnellingsprogramma Lachgas	269	-72	-	196
Project Wij Water / Nol Zeven (TIK)	233	-7	-	226
Nationaal Programma Landelijk Gebied	182	-	-182	-
Slim regionaal waterbeheer	-	-147	238	92
Deltaplan agrarisch waterbeheer	-	-353	353	-
Stimuleren duurzame Energie	-	-	32	32
Hoogwater Beschermings Programma, waaronder:	-	-	-	-
> PRJ1013H Hansweert	-	-24.838	30.686	5.849
> PRJ 1013L St. Annaland	32	-	485	517
> PRJ1582A Zak van Zuid Beveland verkenningsfase	3.675	-2.400	3.458	4.734
Overige openbare lichamen	-	-128	562	434
Zoete Stuwen Saefthinge	-	-182	500	318
SAZ+			11	11
ATS		54	18	72
Rente kasgeldlening gemeente Rijn en IJssel			32	32

TIK= tijdelijke impulsregeling klimaatadaptie

Voorschotten van het Rijk en overige openbare lichamen:

In de specificatietabel zijn de diverse voorschotten vanuit het Rijk en overige openbare lichamen weergegeven. Op het moment dat de kosten daadwerkelijk gerealiseerd zijn, zijn ze verantwoord onder vrijval.

Vooruitontvangen bedragen:

Hieruit is € 113.000,- vrijgevallen. Per eind 2025 staat er nog 1 post open betreffende een uitkering ziekwet.

Nog te betalen overig:

Dit betreffen te betalen posten voor uitgevoerde werken en diensten. Per ultimo 2025 ligt dit saldo hoger dan in 2024. Dit wordt voornamelijk veroorzaakt door de overgang naar een nieuw financieel systeem.

3.3.2 Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Van de meerjarige inkoopcontracten zijn de contractverplichtingen boven de Europese drempelwaarde in onderstaande overzicht opgenomen. Voor deze contractwaarden zijn de Europese aanbestedingsregels van toepassing. Het betreft de verplichting voor de contracten die doorlopen na 2025, hiervan is het volledige bedrag waarover het contract is afgesloten opgenomen. In de contractwaarde zijn de vaste kosten (verplichting) opgenomen. Bij raamcontracten is de waarde niet opgenomen omdat dit afhankelijk is van de afname. Bij de inkooppakketten flexibele arbeid, advies & onderzoek en transport is om voornoemde reden dan ook geen waarde opgenomen in onderstaande tabel.

bedragen x € 1.000	
Hoofdcategorie inkooppakket	Totaal per 2025 (excl BTW)
Facilitair*	4.973
Automatisering en telecommunicatie	2.114
Flexibele arbeid	-
Advies en onderzoek	3.882
Transport	-
Gebouwen en gebouw gerelateerde installaties	-
Niet gebouw gerelateerde installaties en openbare ruimten	1.254
Totale contractwaarde (volledige looptijd)	12.223

*Facilitair bevat onder andere een contract voor schoonmaakdiensten met onbeperkte looptijd voor een bedrag van circa € 42.000,- per maand. Dit contract is maandelijks opzegbaar.

Gronden

Gronden die deel uitmaken van inlagen of direct gelegen zijn achter de zeekeringen en overige gronden die niet nodig zijn voor de taakuitoefening, zijn in de balans niet gewaardeerd.

Borgstelling Unie van Waterschappen

De Nederlandse Waterschapsbank heeft aan de Unie van Waterschappen een geldlening verstrekt van € 6 miljoen met stortingsdatum 2 mei 2017 tegen een rentepercentage van 2,75%. De lening loopt tot 2 mei 2042. De lening is verstrekt onder voorwaarde van borgstelling door de leden van de Unie van Waterschappen (algemene vergadering 23 maart 2017). Voor de borgstelling geldt een verdeelsleutel die gebaseerd is op de contributiebijdrage 2017. Het aandeel van waterschap Scheldestromen bedraagt 3,89%. Dit komt eind 2025 overeen met een borgstelling van € 159.000,-.

Het waterschap staat daarnaast garant voor de rekening-courant van de Unie van Waterschappen voor maximaal € 2.000.000,-.

Garantiestelling SNB

Voor de Slibverwerking Noord-Brabant (SNB) staat het waterschap garant voor geldleningen tot maximaal € 55.000.000,- naar rato van het aandelenbezit (7,97% maximaal € 4.383.500,-). Eind 2025 draagt de lening, afgesloten bij de Nederlandse Waterschapsbank nog € 30.076.236,-. Tegenover deze garantiestelling heeft Waterschap Scheldestromen een recht van hypotheek ontvangen van SNB op de grond, gebouwen en installaties in Moerdijk.

bedragen x € 1.000

Garantstelling	AV- besluit	ingangsdatum	einddatum	oorspr. Bedrag	percentag e	Garantstellin g 1-1-2025	Garantstellin g 31-12-2025	Garantstellin g WSS 1-1-2025	Garantstellin g WSS 31-12-2025
Geldlening NWB/Unie van Waterschappen	23-03-17	2-05-17	2-05-42	6.013	2,75%	4.330	4.089	168	159
Rekeningcourant NWB/Unie van Waterschappen	23-03-17	2-05-17	n.v.t	2.000		2.000	2.000	78	78
Geldlening NWB/Slibverwerkin g Noord-Brabant	25-06-20	23-12-20	23-12-26	27.000	0,00%	9.000	4.500	717	359
Geldlening NWB/Slibverwerkin g Noord-Brabant	25-06-20	15-04-22	15-04-30	6.000	1,39%	4.064	3.313	324	264
Geldlening NWB/Slibverwerkin g Noord-Brabant	25-06-20	2-02-23	2-02-37	6.000	3,06%	5.571	5.144	444	410
Geldlening NWB/Slibverwerkin g Noord-Brabant	25-06-20	2-10-23	2-10-37	4.000	3,04%	3.714	3.429	296	273
Geldlening NWB/Slibverwerkin g Noord-Brabant	25-06-20	2-04-24	2-10-37	4.000	2,99%	4.000	3.692	319	294
Geldlening NWB/Slibverwerkin g Noord-Brabant	25-06-20	5-11-24	2-10-37	5.000	2,855%	5.000	5.000	399	399
Geldlening NWB/Slibverwerkin g Noord-Brabant	25-06-20	1-07-25	1-07-38	5.000	2,855%		5.000		399

Schadeclaims

In 2025 zijn er 154 schades behandeld (en nog lopend). Het waterschap heeft 32 schades aan eigendommen gehad en 122 schadeclaims van externen.

3.3.3 Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen belangrijke gebeurtenissen na balansdatum anders dan hetgeen opgenomen in de jaarrekening en de paragraaf weerstandsvermogen (risico's), met een materiele impact op de cijfers

3.4 Single Information Single Audit verklaring

SISA verklaring

In 2025 is gebleken dat er geen wettelijke grondslag is voor waterschappen om de door het Rijk verstrekte subsidies (eventueel via de provincie door middel van een SPUK) te controleren via de SiSa-methode. Om de controle op de jaarstukken 2025 van de waterschappen niet te vertragen is voor 2025 in een tijdelijke oplossing voorzien. Voor de verantwoording en controle van de subsidies wordt een afzonderlijke subsidieverantwoording ingeregeld.

Dat betekent dat de subsidies in de baten en lasten van de jaarrekening 2025 van de waterschappen zijn opgenomen. Over de rechtmatigheid verantwoordt het dagelijks bestuur zich in de rechtmatigheidsverantwoording in de jaarrekening. De accountant geeft met de controleverklaring een getrouwheidsoordeel af bij de jaarrekening inclusief

rechtmatigheidsverantwoording.

Ten behoeve van de verantwoording over de door de Rijksoverheid verstrekte subsidies moeten gemengde SPUK/subsidieregelingen voor waterschappen voorzien van zijn een verklaring van de accountant met betrekking tot de rechtmatigheid. Voor deze verklaring op de rechtmatigheid wordt een afzonderlijk controleprotocol opgesteld. Dit verantwoordings- en controleprotocol 2025 is naar verwachting in april of mei 2026 beschikbaar en kan door de controlerend accountants worden gebruikt om de controle en certificering van de subsidieverantwoording af te ronden.

3.5 Rechtmatigheidsverantwoording

De baten en lasten alsmede de balansmutaties moeten getrouw in de jaarrekening worden opgenomen. Uit het getrouw opnemen van de baten en lasten alsmede de balansmutaties, blijken een drietal rechtmatigheidscriteria niet expliciet. Dit betreffen het begrotings-, voorwaarden-, en misbruik- en oneigenlijk gebruik criterium. In deze rechtmatigheidsverantwoording licht het dagelijks bestuur toe in hoeverre bij de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten, alsmede de balansmutaties het begrotings-, voorwaarden-, en misbruik- en oneigenlijk gebruik criterium zijn nageleefd. Dit houdt in dat de verantwoorde baten en lasten, alsmede de balansmutaties in overeenstemming zijn met door algemene vergadering vastgestelde kaders zoals de begroting en waterschapsverordeningen en met bepalingen in de relevante wet- en regelgeving. Normenkader van de rechtmatigheidsverantwoording betreft het door de algemene vergadering op 17 december 2025 vastgestelde normenkader van de relevante wet- en regelgeving.

Deze verantwoording hanteert een grensbedrag omdat alleen de van belang zijnde aspecten in de verantwoording hoeven te worden betrokken. Deze grens is door de algemene vergadering bepaald en bedraagt 2% van de totale lasten exclusief toevoegingen aan de reserves en is daarmee vastgesteld op € 3.309.000. De grondslag voor deze verantwoording is de Kadernota Rechtmatigheid 2025 van de Commissie BBV van september 2025.

Conclusie:

Het dagelijks bestuur is van mening dat de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties rechtmatig tot stand zijn gekomen binnen de daarvoor gestelde grens.

In de paragraaf bedrijfsvoering is op basis van de Kadernota rechtmatigheid van de commissie BBV en op basis van de afspraken met de algemene vergadering aanvullende informatie opgenomen over de financiële rechtmatigheid.

3.6 Controleverklaring van de onafhankelijk accountant

Accountants



Aan de algemene vergadering van
Waterschap Scheldestromen

Baker Tilly (Netherlands) B.V.
Stationspark 8b
Postbus 85
4460 AB Goes

T: +31 (0)113 24 20 00

goes@bakertilly.nl
www.bakertilly.nl

KvK: 24425560

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

A. Verklaring over de in de jaarverslaggeving opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van het Waterschap Scheldestromen te Middelburg gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in de jaarverslaggeving opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van de baten en lasten over 2025 en van het vermogen van het Waterschap Scheldestromen op 31 december 2025 alsmede een getrouw beeld van de financiële rechtmatigheid over 2025 in overeenstemming met het Waterschapsbesluit.

De jaarrekening bestaat uit:

- 1 het overzicht van baten en lasten over 2025;
- 2 de balans per 31 december 2025;
- 3 de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen;
- 4 het overzicht van gerealiseerde investeringen; en
- 5 de rechtmatigheidsverantwoording over 2025.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden, het Besluit accountantscontrole decentrale overheden (Bado), het controleprotocol dat is vastgesteld door de Algemene vergadering op 25 september 2025 en het Controleprotocol Wet normering topinkomens (WNT) 2025 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Waterschap Scheldestromen zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Baker Tilly (Netherlands) B.V. trading as Baker Tilly is a member of the global network of Baker Tilly International Ltd., the members of which are separate and independent legal entities.

Alle diensten worden verricht op basis van een overeenkomst van opdracht, gesloten met Baker Tilly (Netherlands) B.V., waarop van toepassing zijn de algemene voorwaarden, gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel onder nr. 24425560. In deze voorwaarden is een bepaling van aansprakelijkheid opgenomen.

Accountants



B. Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Materialiteit

Op basis van onze professionele oordeelsvorming hebben wij de materialiteit voor de jaarrekening als geheel bepaald op 3.300.000. De bij onze controle toegepaste goedkeuringstolerantie bedraagt 2% van de totale lasten exclusief de toevoegingen aan reserves, zoals voorgeschreven in artikel 2 lid 1 en 3 Bado.

Daarbij zijn voor de controle van de in de jaarrekening opgenomen WNT-informatie de materialiteitsvoorschriften gehanteerd zoals vastgelegd in het Controleprotocol WNT 2025. Wij houden ook rekening met afwijkingen en/of mogelijke afwijkingen die naar onze mening voor de gebruikers van de jaarrekening om kwalitatieve redenen materieel zijn, zoals ook bedoeld in artikel 3 Bado.

Wij zijn met de algemene vergadering overeengekomen, dat wij aan de algemene vergadering tijdens onze controle geconstateerde afwijkingen boven 165.000 rapporteren, alsmede kleinere afwijkingen die naar onze mening om kwalitatieve of WNT-redenen relevant zijn.

Controleaanpak frauderisico's

Als onderdeel van onze controle hebben wij inzicht verkregen in het waterschap en haar interne beheersingsomgeving. Wij hebben een frauderisicoanalyse uitgevoerd met als doelstelling het identificeren en inschatten van mogelijke risico's op een afwijking van materieel belang als gevolg van fraude. Wij hebben onze frauderisicoanalyse besproken met het dagelijks bestuur en de Commissie Bestuurlijke en Economische Zaken.

In onze frauderisicoanalyse hebben wij geconcludeerd dat wij geen frauderisico zien ten aanzien van de opbrengstverantwoording. Dit vloeit voort uit het feit dat de opbrengststromen bij het Waterschap Scheldestromen grotendeels vast zijn (zoals bijdragen vanuit het publieke instellingen) of bestaan uit een grote hoeveelheid kleine, routinematige, niet materiële transacties waardoor de kans op een materiële fraude laag is (zoals belastingopbrengsten). Daarbij is het proces omtrent belastingopbrengsten uitbesteed aan een serviceorganisatie.

In onze frauderisicoanalyse hebben wij het volgende frauderisico geïdentificeerd en geëvalueerd in het kader van onze controle.

Het risico dat het management maatregelen van interne beheersing doorbreekt

Het dagelijks bestuur of het management bevindt zich in een unieke positie om fraude te plegen, omdat het in staat is de administratieve vastleggingen te manipuleren en frauduleuze financiële overzichten op te stellen door interne beheersingsmaatregelen te doorbreken, die anderszins effectief lijken te werken. Een incentive van het dagelijks bestuur of het management zou hierbij kunnen zijn om op die wijze een betere financiële situatie of prestatie te presenteren.

Als wij kijken naar de jaarrekening van het waterschap ziet het risico dat het management maatregelen van interne beheersing doorbreekt met name toe op de verantwoording van investeringen op projecten waarbij projectsubsidies worden verkregen. Wij zien dit risico binnen de organisatie primair op het mogelijk verschuiven van kosten op investeringsprojecten via memoriaalboekingen om zodoende binnen de budgetafspraken van het krediet te blijven of om externe subsidies te realiseren.

Daarnaast zien wij een risico op het verschuiven van kosten tussen programma's om zodoende rechtmatig te blijven in het kader van de rechtmatigheidsverantwoording. Om dit frauderisico te ondervangen hebben wij gegevensgerichte werkzaamheden uitgevoerd op handmatige investeringsboekingen, waarmee projectkosten tussen projecten verschoven worden en op handmatige overboekingen van lasten waarmee kosten tussen programma's verschoven worden.

Om het risico dat het management maatregelen van interne beheersing doorbreekt verder te ondervangen hebben wij onder andere de volgende werkzaamheden verricht:

- analyseren en beoordelen van op basis van risicocriteria geselecteerde journaalposten en hierop specifieke controlewerkzaamheden verricht om de nauwkeurigheid van de geselecteerde journaalposten te controleren. Een voorbeeld van dergelijke journaalposten zijn investeringen, die via memoriaalboekingen worden geboekt;
- analyse van aanpassingen die tijdens het opstellen van de jaarrekening zijn gemaakt;
- beoordelen van belangrijke schattingen en de schattingsprocessen van het dagelijks bestuur of het management zoals de waardering van de vaste activa en debiteuren en het toereikend zijn van voorzieningen. Hierbij hebben we in het bijzonder aandacht gehad voor het inherente risico van vooringenomenheid van het dagelijks bestuur of het management bij deze posten. Wij hebben onder meer de volgende werkzaamheden verricht:
 - Met betrekking tot vorderingen hebben wij de inschatting van het dagelijks bestuur van de inbaarheid van de belastingvorderingen en diens gevolg de omvang van de voorziening dubieuze debiteuren gecontroleerd; en
 - Met betrekking tot de voorzieningen hebben we vastgesteld dat de uitgangspunten voor de voorziening pensioenen plausibel zijn;
- beoordelen van significante transacties buiten het kader van de normale bedrijfsuitoefening om;
- doornemen van notulen van vergaderingen van het management, dagelijks bestuur en de algemene vergadering.

Naast vorenstaande hebben wij, voor zover relevant voor onze controle, de opzet geëvalueerd en het bestaan vastgesteld van de beheersingsmaatregelen op organisatieniveau zoals het integriteitsbeleid, alsmede de maatregelen van interne beheersing in de processen voor het genereren en verwerken van journaalposten en het maken van schattingen. Tevens hebben wij specifieke aandacht gegeven aan de toegangsbeveiligingen in het IT-systeem en de mogelijkheid dat hierin functiescheiding kan worden doorbroken.

Wij zijn gedurende de gehele controle alert geweest op indicaties van (mogelijke) fraude. Daarnaast hebben wij middels een schriftelijke bevestiging door het dagelijks bestuur laten bevestigen dat alle gevallen van (mogelijke) fraude zijn gemeld aan ons.

Wij hebben tijdens onze controle geen specifieke aanwijzingen gekregen voor (een vermoeden van) fraude.

Controleaanpak veronderstellingen inzake financiële risico's in relatie tot de financiële positie

Het dagelijks bestuur heeft in de paragraaf Weerstandsvermogen, -capaciteit en risico's een beoordeling gemaakt van de mogelijkheid van het waterschap om de door haar geïdentificeerde risico's op te vangen en haar bedrijfsvoering voort te zetten voor tenminste 12 maanden na het opstellen van de jaarrekening. De jaarrekening is opgesteld op basis van de continuïteitsveronderstelling. Als onderdeel van onze controle hebben wij deze veronderstelling met het dagelijks bestuur geëvalueerd aan de hand van de tot het moment van het verstrekken van deze controleverklaring beschikbare informatie waaronder de begroting en de financiële kengetallen inclusief de weerstandsratio.

Wij hebben, op basis van de verkregen controle-informatie, overwogen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of het waterschap haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Eventuele relevante gebeurtenissen na balansdatum, die haar effect kunnen hebben op de financiële positie van het waterschap zijn toereikend toegelicht in de toelichting op de balans.

Wij hebben de volgende werkzaamheden verricht:

- Wij hebben een risicoanalyse uitgevoerd gericht op het risico dat er gerede twijfel bestaat over de mogelijkheden om de financiële risico's vanuit de reguliere exploitatie en onverwachte tegenvallers financieel op te vangen, zonder tussenkomst van de toezichthouder.
- Wij hebben kennisgenomen van de analyse in de paragraaf weerstandscapaciteit, risico's en weerstandsratio van het dagelijks bestuur en overwogen of deze alle relevante informatie bevat waarvan wij als gevolg van de controle van de jaarrekening kennis hebben. Wij hebben met het dagelijks bestuur de belangrijkste veronderstellingen en uitgangspunten besproken.
- Wij hebben kennisgenomen van de meerjarenbegroting in relatie tot de ontwikkelingen in de sector. Daarbij hebben we vastgesteld dat het waterschap een sluitende meerjarenbegroting heeft. De in de begroting opgenomen structurele lasten zijn gedekt door structurele baten. Hiermee wordt voldaan aan artikel 99, lid 3 van de Waterschapswet waarin wordt gesteld dat de begroting in evenwicht moet zijn.
- Wij hebben kennisgenomen van de beoordeling van de (meerjaren)begroting van het waterschap door de toezichthouder.
- Wij hebben inlichtingen ingewonnen over gebeurtenissen of omstandigheden na de periode, waarvoor het dagelijks bestuur een beoordeling heeft gemaakt.

Op basis van onze kennis en ons begrip van de organisatie, verkregen tijdens onze jaarrekeningcontrole, en de financiële positie van het waterschap, zoals deze blijkt uit de jaarrekening, vinden wij het hanteren van de continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar. Onze bevindingen zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat het waterschap niet langer in staat is om de risico's vanuit de reguliere bedrijfsvoering financieel op te vangen.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2025 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6 sub a WNT en artikel 5 lid 1 sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

C. Verklaring over de in de jaarverslaggeving opgenomen andere informatie

De jaarverslaggeving omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Accountants



Het dagelijks bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie in overeenstemming met het Waterschapsbesluit.

D. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het dagelijks bestuur en de algemene vergadering voor de jaarrekening

Het dagelijks bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening en getrouw weergeven van de grootte en de samenstelling van de baten en lasten over 2025 en van het vermogen van het Waterschap Scheldestromen op 31 december 2025 alsmede van het getrouw weergeven van de financiële rechtmatigheid over 2025 in overeenstemming met het Waterschapsbesluit.

In dit kader is het dagelijks bestuur tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing, die het dagelijks bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening en de naleving van het normenkader voor de financiële rechtmatigheid mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het dagelijks bestuur de veronderstellingen inzake de financiële risico's in relatie tot de financiële positie onderbouwen en afwegen of het waterschap in staat is de financiële risico's vanuit de reguliere exploitatie en onverwachte tegenvallers financieel op te vangen zonder tussenkomst van de toezichthouder. Het dagelijks bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden, waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de financiële risico's kunnen worden opgevangen toelichten in de jaarrekening.

De algemene vergadering is verantwoordelijk voor het vaststellen van het normenkader voor de financiële rechtmatigheid en het uitvoeren van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van het waterschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht, dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid, waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben, waar relevant, professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, het Bado, het controleprotocol dat is vastgesteld door de algemene vergadering op 25 september 2025, het Controleprotocol WNT 2025, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van het waterschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het dagelijks bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het dagelijks bestuur gehanteerde veronderstellingen aanvaardbaar zijn inzake de afweging dat het waterschap in staat is de financiële risico's vanuit de reguliere exploitatie en onverwachte tegenvallers financieel op te vangen zonder tussenkomst van de toezichthouder. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan omtrent de financiële positie. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen echter van materiële betekenis zijn voor de financiële positie van het waterschap;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij zijn verantwoordelijk voor het plannen en uitvoeren van de controle van de jaarrekening om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen met betrekking tot de in de jaarrekening van het waterschap opgenomen financiële informatie ten aanzien van activiteiten uitgevoerd door uitvoeringsorganisaties van het waterschap als basis voor het vormen van een oordeel over de jaarrekening.

Tevens zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de beoordeling van de controlewerkzaamheden die in het kader van de controle van de jaarrekening van het waterschap zijn uitgevoerd. Wij dragen de volledige verantwoordelijkheid voor onze controleverklaring.

Accountants



Wij communiceren met de algemene vergadering onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Goes, 8 mei 2026

Baker Tilly (Netherlands) B.V.

Was getekend
drs. A.R.M. Peelen RA

4. Vaststelling jaarverslaggeving 2025

DE ALGEMENE VERGADERING VAN WATERSCHAP SCHELDESTROMEN;

Gelezen het voorstel van het dagelijks bestuur van 5 mei 2026, nr. 2026003410;

Gelet op artikel 104 van de Waterschapswet;

Besluit:

1. Het jaarverslag en de jaarrekening 2025 vast te stellen;
2. Het jaarrekeningresultaat van € 3.220.115,22 als volgt te bestemmen:

Toevoeging algemene reserves		€ 3.276.774,22
- algemene reserve watersysteembeheer	€ 1.326.388,09	
- algemene reserve zuiveringsbeheer	€ 1.950.386,13	
Onttrekking tariefegalisatiereserves:		€ -119.070,36
Toevoeging tariefegalisatiereserve:		
- watersysteemheffing ingezetenen	€ 8.695,14	
Onttrekking tariefegalisatiereserves:		
- watersysteemheffing gebouwd	€ -13.328,73	
- watersysteemheffing ongebouwd	€ -36.232,62	
- watersysteemheffing natuurterreinen	€ -9.454,58	
- zuiveringsheffing	€ -68.749,57	
Toevoeging bestemmingsreserve		€ 62.411,36
- Lichtmasten (ontvangen afkoopsom)	€ 62.411,36	
Totaal		€ 3.220.115,22

Aldus besloten in de vergadering van de algemene vergadering van waterschap Scheldestromen van 4 juni 2026.

drs J. Daane RA
secretaris-directeur

mr. drs. A.J.G. Poppelaars
dijkgraaf